



årsredovisning



hållbarhet



INNEHÅLL

Vår verksamhet

Vd-intervju	4
Hållbarhetsredovisning	6
Affärsområde Avfall	14
Affärsområde Elhandel	16
Affärsområde Elnät	18
Affärsområde Fjärrvärme	20
Affärsområde Stadsnät	22
Affärsområde Vatten	24

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	26
Förslag till vinstdisposition	28
Nyckeltal	29
Nyckeltalsdefinitioner	29
Resultaträkning	30
Balansräkning	32
Kassaflödesanalys	34
Rapport över förändring i eget kapital	35
Noter	36
Granskningsrapport	47
Revisionsberättelse	48

Styrelse och ledning

Aktieägare och styrelse	51
Styrelse och ledning	51

Produktion: Studio Desktop AB, www.desktop.se

Projektleddning: Jouko Dahl **Texter:** SEOM och Jörgen Tiger

Foto: Magnus Glans, Johanna Henriksson, Magnus Persson, Carl-Mikael Eriksson och Istockphoto

Grafisk form: Jouko Dahl och Klara Johansson

Tryck: Åtta45, 2017 **Upplaga:** 500 exemplar

Papper: Arctic Matt 200g/130g



● Återvinningsstation

□ Återvinningscentral

Under 2016 tillkom en uppställningsplats för SEOMs mobila återvinningscentral på parkeringsplatsen vid Silverdals kapell, Tegelhagen.

Sedan tidigare finns även en uppställningsplats vid Brunkebergsåsen.

DETTA ÄR SEOM

SEOM utvecklar, bygger och underhåller infrastruktur i Sollentuna för hållbara och säkra leveranser av el, fjärrvärme, tjänster via stadsnät, vatten och avfallshantering.

SEOM säljer även 100 % förnyelsebar el genom dotterbolaget Sollentuna Elhandel AB, SEHAB.

SEOM ägs av Sollentuna kommun och har sammanlagt runt 90 anställda och omsatte 2016 cirka 680 miljoner kronor per år.

EFFEKT- OCH ENERGIBEGREPP

Effektenheter

Effekt anger energi per tidsenhet. Effekt anges i watt (W) inom el- och fjärrvärmedistribution samt fjärrvärmeproduktion. Vanligen då i kilowatt (kW) eller megawatt (MW).

W = watt

kW = kilowatt = 1 000 watt

MW = megawatt = 1 000 kW

kVA = kilovoltampere

MVA = megavoltampere



SEOM sålde totalt

314

GWh fjärrvärme under året

760

nya fastigheter anslöts till fibernätet 2016

50

nätstationer har genomgått revision

72,4%

av elnätskunderna köper el av Sollentuna Elhandel

1034

vattenmätare har bytts ut till nya

27 900

hushåll i Sollentuna

Energienheter

Energi = arbete, anges oftast i kilowattimmar (kWh).

Wh = wattimme

kWh = kilowattimme = 1 000 Wh

MWh = megawattimme = 1 000 kWh

GWh = gigawattimme = 1 000 MWh

TWh = terawattimme = 1 000 GWh

Övrigt

kV = kilovolt = 1 000 volt (V)

tkr = tusen kronor = 1 000 kr

mnr = miljon kronor = 1 000 tkr

1 kubikmeter (m³) eldningsolja har ett energiinnehåll av ca 10,8 MWh.

Hållbarhet ledstjärna för innovativa tjänster

För SEOM är det hållbara samhället mer än en vision. Det är bolagets dagliga arbete. Från förnyelsebar el till rent vatten. Med SEOM ska det vara enkelt att göra rätt.

– Vi är öppna inför den snabba förändring som sker inom vårt verksamhetsområde. Vi vill vara med och, om inte leda utvecklingen, så hitta vår egen väg för att kunna erbjuda de boende i Sollentuna de bästa tjänsterna, säger vd Monika Söderlund Andreasson.

El, elhandel, fjärrvärme, vatten, avfall och stadsnät. SEOM är en samlad leverantör av nödvändiga nyttigheter i ett utvecklat samhälle. Med det följer ett stort ansvar – för de som bor och verkar i Sollentuna och för miljön.

– De här frågorna hänger ihop, de går in i varandra. När det handlar om själva tjänsterna så är det otroligt viktigt att de fungerar, de bildar basen i bolaget, säger Monika Söderlund Andreasson.

Driftsäkerhet och tillgänglighet är ett absolut måste, dygnet runt, året runt. Men SEOM tillför ytterligare värde. Som kommunägt bolag ska det också verka för att uppfylla Sollentuna kommuns målsättning att inte töra på jordens resurser. SEOM ska erbjuda konkurrenskraftiga tjänster inte bara i pris och prestanda utan också ur ett hållbarhetsperspektiv.

– Vi vill göra det lättare att bidra till en hållbar utveckling. Bra exempel är vår paketlösning för solceller, eller samarbetet med företaget Charge Amps där vi säljer laddboxar för elbilar.

Genom att identifiera behov hos Sollentunaborna har SEOM skräddarsytt helhetslösningar för största kundnytta och användarvänlighet.

Som en relativt liten aktör är det viktigt att hitta bra samarbetspartner när det gäller att utveckla nya tjäns-

ter, menar Monika Söderlund Andreasson. Det gäller att vara innovativa och snabbfotade samtidigt som bolaget lyckas urskilja tjänster som erbjuder mer kundvärde.

Under hösten 2016 startade SEOM exempelvis ett samarbete med företaget Manetos om ett miljösmart sätt att styra värmen i hemmet via mobilen. Ytterligare ett exempel är samarbetet kring betallosningar med Fortum Charge and Drive för laddning av elbilar i offentlig miljö.

– Det här är bara början. Vi kommer fortsätta att utveckla nya koncept som förenklar våra kunders vardag.

Under förra året lanserade SEOM sitt nya namn och företagsprofil. Utrullningen hade föregåtts av ett genomgripande strategiarbete med översyn av affärsplan, nyckeltal och vision. Bolaget genomförde också en omorganisation med bland annat en ny marknadsavdelning, och startade arbetet med företagets värdegrund.

– Jag tror på värdestyrda organisationer. En gemensam värdegrund leder till mer innovativa och förändringsbenägna företag med mindre detaljstyrning. Arbetet med värdegrunden är ständigt pågående, och måste vara det.

SEOM har också startat arbetet för att bli miljö- och kvalitetscertifierade enligt ISO. Rutiner och processer dokumenteras för att ingå i ett gemensamt ledningssystem.



Det är roligt att vara verksam i en kommun som är så expansiv

Monika Söderlund Andreasson, vd SEOM

Sammantaget står SEOM väl rustat inför framtiden. Utvecklingen sammanfaller med krav på höga investeringar i samband med Sollentunas starka tillväxt.

- Det är roligt att vara verksam i en kommun som är så expansiv. Det är en utmaning men det ger också stora möjligheter för ett lokalt företag med alla våra tjänster under ett tak.

Undersökningar av Svenskt Kvalitetsindex (SKI) visar att kundnöjdheten är bland de bästa i landet.

- Vi strävar efter att bli ännu bättre. Men resultatet i undersökningen är ett kvitto på att vi är bra framme, det ska vara enkelt att nå oss och ha med oss att göra. Vi ska vara det naturliga valet av leverantör för Sollentunaborna och de företag som är verksamma här.

hållbarhet



Fylligare redovisning om hållbarhetsfrågor

Sollentuna Energi & Miljö AB (SEOM) har årligen, i samband med årsredovisningen, upprättat en miljöredovisning. Den har då främst inriktats på verksamheternas olika miljöaspekter och den delen kvarstår även i år.

- I årets redovisning har vi valt att inkludera fler hållbarhetsfrågor. Anledningen är förändringar i omvärlden vad gäller hållbarhetsredovisning, förklarar Johanna Rofors, chef Affärsstöd & Miljö.

Att rapportera enligt den frivilliga redovisningsstandarden GRI (Global Reporting Initiative) blir allt vanligare och nästa år kommer det dessutom att vara ett lagkrav att rapportera ett antal hållbarhetsfrågor, antingen som en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen eller som en del av en separat hållbarhetsredovisning.

ORGANISATIONSPROFIL

Ägare, verksamhet och kunder

SEOM är ett aktiebolag som ägs av Sollentuna kommun. Bolaget har sex huvudsakliga affärsområden; Elnät, Elhandel, Fjärrvärme (inkl Fjärrkyla), Stadsnät, Vatten och Avfall. Inom området Transport drivs också en mindre uthyrningsverksamhet av bilar till kommunala verksamheter. Som en följd av lagstiftningen drivs elhandelsverksamheten i ett dotterbolag, som dock inte har någon egen personal.

SEOM har sitt säte i Sollentuna kommun och vår verksamhet bedrivs inom Sollentuna med undantag av elhandeln som har ett mindre antal kunder på andra ställen i Sverige.

SEOMs kunder utgörs således av fastighetsägare och hyresgäster i bostäder och verksamhetslokaler i Sollentuna. Långt fler nyttjar dock SEOMs tjänster exempelvis i form av gatubelysning och rent dricksvatten.

Från 31 december 2016 har kommunen gjort om ägandestrukturen och samlat sina kommunala bolag i en koncern under Sollentuna Stadshus AB.

Förutom SEOM ingår också bostadsbolaget Sollentunahem AB, fastighetsbolaget Sollentuna Kommunfastigheter AB samt vård- och omsorgsbolaget Solom AB. Syftet med koncernen är att öka samordningen för ett bättre utnyttjande av kommunens resurser.

För uppgifter om SEOMs omsättning, balansomslutning, antal anställda med mera hänvisas till årsredovisningen.

Leverantörer

Genom att Sollentuna är en del av stockholmsregionen finns goda möjligheter till samarbeten med olika typer av leverantörer. Det innebär till exempel att vi i hög utsträckning inte behöver ha egna produktionsanläggningar för att kunna leverera våra tjänster.

När det gäller vatten ingår Sollentuna i två kommunförbund där Norrvatten levererar dricksvatten från Görvälns reningsverk och Källplåförbundet tar emot spillvatten från Sollentuna i sitt reningsverk på Lidingö.

Fjärrvärmens som distribueras via SEOMs nät köps in från Fortum Värme. Kraftvärmeverket Brista 2 ägs

dock gemensamt av SEOM (15 %) och Fortum Värme (85 %) men det är Fortum Värmes personal som sköter driften.

Fjärrkylan i Sollentuna produceras i SEOMs egna anläggningar. Den består bland annat av frikyla från Edsviken som även mellanlagras i en akvifer i Brunkebergsåsen.

Elnätet spännsätts via inmatning från regionnätet som ägs av Vattenfall.

I Norden sker all elhandel på elbörsen NordPool. För att förenkla en annars resurskrävande hantering har vi ett samarbetsavtal med Skellefteå Kraft och vår elhandel sker via dem. All el som köps in är producerad med vatten- och vindkraft. För egen förbrukning inom Sollentuna kommuns koncern används också egenproducerad vindkraft.

Under 2015 och 2016 har nya affärer utvecklats kring solceller och laddinfrastruktur vilket innebär att avtal ingåtts med nya leverantörer för inköp och uppförande av dessa anläggningar.

Affärsområdet Avfall har till uppdrag att fullgöra det kommunala ansvaret att samla in hushållsavfall. Upphandlad insamlingsentreprenör för perioden juni 2012–maj 2019 är RenoNorden AB. Det insamlade avfallet lämnas vid kommunförbundet SÖRABs anläggningar för vidare transport och behandling.

Affärsområdena Elnät, Fjärrvärme, Stadsnät och Vatten har omfattande ledningsnät över stora delar av Sollentuna och för utbyggnad och underhåll av dessa krävs såväl konsulttjänster som materialinköp och entreprenadarbeten.

Utöver själva verksamhetens behov av inköp från leverantörer, görs en hel del andra upphandlingar; allt från IT-system och olika typer av konsulttjänster till kontorsmaterial.

Åtaganden beträffande externa initiativ

Under 2016 har vi blivit associerad medlem i Prisdialogen, som är en modell som både innefattar lokal dialog och central prövning av prisändring av fjärrvärme. SEOM är sedan tidigare anslutna till Reko fjärrvärme, som är riktlinjer för kundrelationerna.

SEOM är medlem i branschorganisationen Energi-företagen Sverige, som är en sammanslagning av Svensk Energi, med medlemmar från elbranschen, och Svensk Fjärrvärme. Ytterligare branschföreningar där SEOM är medlem är Svenskt Vatten, Avfall Sverige samt Stadsnätsföreningen.

VERKSAMHETSSTYRNING

SEOM har genom sina verksamheter både ekonomisk, miljömässig och social påverkan på sin omgivning. Därför bör det i hållbarhetsredovisningar framgå hur verksamheten styrs och vem som är ansvarig.

Då SEOM är ett aktiebolag sker styrningen i enlighet med aktiebolagslagen, det vill säga via bolagsstämman, styrelse och vd. Styrelsen består av representanter för de politiska partierna i Sollentuna kommun. Styrande dokument från Sollentuna kommun är framför allt ägardirektiv samt olika policydokument.

För den interna styrningen på SEOM har vd tillsatt en ledningsgrupp bestående av affärsområdes- och avdelningschefer. Utöver dessa finns även ett antal mellanchefer. Vision, affärsidé, strategi, affärsplan och budget beslutas av styrelsen. Verksamheten regleras sedan via en uppsättning styrande dokument så som policy, affärs- och verksamhetsplaner samt instruktioner och rutinbeskrivningar.

ETIK OCH INTEGRITET

Under 2015 togs en värdegrund fram som ska vara till hjälp i det dagliga arbetet. Värdegrunden förkortas ARENA vilket står för Ansvar, Respekt, Engagemang, Nyttan och Affärsmässighet. Den har kommunicerats till medarbetarna vid ett flertal tillfällen, bland annat i workshopform, vid medarbetar- och lönesamtal och genom att ett konferensrum har bytt namn till Arenasalen. Det är viktigt att alla känner till vår värdegrund för att den ska få avsedd effekt.

Under 2015 antogs en uppförandekod med SEOMs ställningstaganden angående mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, likabehandling, miljö samt etik och god affärssed. Det kvarstår dock att göra koden spridd och välkänd inom organisationen.

Avståndstagande från mutor regleras också i representationspolicyen.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Som kommunalt bolag förväntas SEOM ha en stabil ekonomi. Enligt ägardirektivet ska SEOM ha en avkastning på minst 9 % på totalt kapital över en femårscykel. Soliditeten ska ligga mellan 30 och 40 %. Sollentuna är en expansiv kommun med stora exploateringsprojekt som innebär kraftigt ökade investeringar för SEOM. För

att klara det följer vi noga det ekonomiska utfallet av det arbete vi har gjort och gör även långsiktiga prognoser för utvecklingen under kommande år.

De taxor och avgifter vi tar ut av våra kunder ska:

- Långsiktigt täcka de kostnader vi har för investeringar och drift
- Vara i linje med reglerande lagstiftning
- För de affärsområden som får gå med vinst (Elnät, Fjärrvärme, Stadsnät, Elhandel) ge ett överskott som kan lämnas som utdelning till vår ägare Sollentuna kommun
- Vara prisvärda för våra kunder

För att skydda SEOM från ekonomiska felaktigheter, medvetna eller av misstag, pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete av rutiner och system. Uppföljande granskning utförs flera gånger om året, dels av SEOMs egen personal i samband med månadsrapportering, internkontroll med mera, och dels av revisorerna, inklusive de av kommunen utsedda lekmannarevisorerna.

SOCIAL HÅLLBARHET

Samhälle

SEOMs infrastruktur och tjänster är väsentliga för ett väl fungerande samhälle och utgör därför en viktig del av det dagliga livet i Sollentuna. Våra ledningsnät byggs ut och underhålls löpande för att minimera avbrott i leveranserna. Vi har beredskap dygnet runt för att åtgärda eventuella akuta problem. SEOM har väl utvecklade rutiner för att säkerställa regelbunden hämtning av avfall.

I händelse av att vi ändå skulle få en större störning i våra leveranser har vi en plan för krisberedskap där vi, enligt förutbestämda rutiner, snabbt kan sammankalla en krisorganisation för att effektivt arbeta för att lösa krisen och minimera effekterna av denna. Krisorganisationen har regelbundna övningar och samarbetar med Sollentuna kommuns säkerhetsorganisation.

Personal och arbetsmiljö

För god ordning i våra arbetsmiljöfrågor arbetar vi enligt SAM (Systematiskt arbetsmiljöarbete). Arbetet organiseras via arbetsmiljökommittén som träffas minst fem gånger per år. Ett flertal policyer styr arbetsmiljöfrågorna, t ex arbetsmiljöpolicy, rehabiliteringspolicy och policy för jämställdhet och mångfald.

Som en del av SEOMs sociala ansvarstagande tar vi emot personer i behov av arbetsmarknadsåtgärder. För att hjälpa ungdomar att få arbetslivserfarenhet ordnar vi varje sommar feriearbete för gymnasieelever. Även



Under nytt namn och varumärke mötte SEOM sina kunder i Sollentuna centrum i april 2016. VA-ingenjör Nina Lans var där och delade ut miljötrattar och svarade på frågor.

studenter på högre utbildningar kommer till oss för praktik, i den mån vi har möjlighet att ordna handledning.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Eftersom SEOM ägs av Sollentuna kommun är det viktigt att inriktningen speglar de mål som satts upp för kommunen som helhet – ”den första kommunen i landet som tillgodoser sina behov utan att tära på jordens resurser”. Under 2015 gjordes en översyn av företagets vision och affärsidé och i båda dessa fastslås att SEOM ska bidra till utvecklingen av ett hållbart samhälle i Sollentuna. I det ligger att företagets verksamhet ska bedrivas på ett hållbart sätt.

SEOM har sedan 2008 haft en miljöpolicy, i vilken det anges att företaget ska bidra till ett hållbart samhälle genom att välja, använda och avyttra produkter och material på ett sådant sätt att påverkan på vår miljö minimeras.

På SEOM finns en miljögrupp med representanter för alla affärsområden och avdelningar. Miljögruppen rapporterar direkt till vd och leds av miljösamordnaren. Gruppens uppgift är att uppmärksamma miljöaspekter som behöver åtgärdas och följa upp att det blir gjort.

Utöver det har varje affärsområde ett ansvar att minska sin miljöpåverkan och utveckla hållbara affärer. För att se till att miljöfrågorna finns med i planeringen och följs upp, ska affärsområdena specificera sina åtgärder i sina årliga verksamhetsplaner. En utförligare

beskrivning av deras miljöarbete finns under respektive affärsområdes avsnitt.

Inom flera områden, som energibesparing och minskad klimatpåverkan, samarbetar SEOM med Sollentuna kommun och Sollentunahem.

Under 2016 har SEOM påbörjat utvecklingen av ett miljöledningssystem, vilket kommer att vara en del av det processbaserade verksamhetssystem som är under uppbyggnad.

Bolaget driver två verksamheter som är tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Fjärrvärmens har ett tillstånd för produktion av hetvatten som ger utsläpp av stoft och kväveoxider i luften. Högsta tillåtna mängder är angivna i tillståndet. Rapport över gjorda utsläpp görs årligen till berörda myndigheter. VA-verksamheten har tillståndspliktig verksamhet för distribution av vatten samt omhändertagandet av avlopp och dagvatten.



SEOM använder elbilar även i den egna verksamheten. Mätarteknikern Christoffer Mossberg är en av dem som kör elbil i arbetet med att byta ut elmätare i kommunen.

Fastigheter och fordon

I företagets lokaler på Knista Gård sorteras och omhändertas farligt avfall, som till exempel elavfall, spillolja och färgrester. Övriga material så som förpackningar och papper samlas in för återvinning. I personalmatsalarna sorteras även matavfall och det går, liksom övrigt matavfall i Sollentuna, till produktion av biogas och biogödsel.

Tidigare år har solpaneler monterats på taket till

Ladan och kontorsbyggnaden. I Ladan bidrar de till uppvärmning av tappvarmvattnet och i kontorsbyggnaden bidrar varmvattenproduktionen från dessa till lokalernas uppvärmning. Även solceller finns installerade på taket till kontorsbyggnaden vilka bidrar till ett minskat inköpsbehov av elkraft.

På Knista Gård finns även ett mindre vindkraftverk. Det är ett av den typ som får uppföras utan byggnadslov. Syftet är att öka vår kunskap om så kallad mikroproduktion och hur den ska installeras och mätas.

Under året har receptionen byggts om och till. Vid ombyggnationen ersattes/konverterades den tidigare uppvärmningsformen elradiatorer till fjärrvärme. Receptionen har inretts med syfte att åstadkomma en fungerande arbetsmiljö och att vara bra ur hållbarhetssynpunkt. Möblerna är Svanenmärkta och av god kvalitet för att hålla länge. Några av detaljerna, så som regnskogsformade soffbord och en takarmatur av PET-flaskor, har producerats som en del av olika miljöinitiativ.

SEOM använder en rad olika fordon och arbetsverktyg för att utföra sitt uppdrag. För att minska omfattningen av företagets klimatpåverkan pågår ett långsiktigt arbete med att ställa om fordonsparken.

Vad gäller personbilar hade företaget 11 sådana med följande fördelning i slutet av 2016:

MOTOR	ANTAL
El	2
Gas/bensin	1
Hybrid	5
Diesel	2
Bensin	1

Vad gäller skåpbilar/lätta lastbilar hade företaget 28 sådana med följande fördelning i slutet av 2016:

MOTOR	ANTAL
El	5
Diesel	23

Den totala förbrukningen av drivmedel har under 2016 minskat med 22 % mot föregående år, vilket bland annat förklaras av att företaget har bytt ut ytterligare tre lätta lastbilar som tidigare tankats med diesel till elbilar samt att vagnparkens totala körsträcka minskat med 13 % jämfört med 2015.

Den sammanlagda mängden drivmedel som SEOM förbrukade under året motsvarar ca 61,2 ton CO₂-utsläpp.

Anställda har möjlighet att via företaget leasa en personbil, en så kallad personalbil.

Antalet personalbilar uppgår för tillfället till åtta varav sju uppfyller kraven för supermiljöbil (laddhybrider). Samtliga personalbilar uppfyller kraven för miljöbil.

Under 2016 har diskussioner förts med AB Solom gällande införandet av elbilar i AB Soloms vägnpark. Det har mynnat ut i ett pilotprojekt där AB Solom ska testa två elbilar i sin verksamhet.



Avfall

Biogas har använts som bränsle till sopbilarna i Sollentuna sedan 2007 och sedan 2012 även för insamling av matavfall från verksamheter med Gröna linjen. Biogas har även använts för insamling av grovavfall, trädgårdsavfall och hämtning av containrar sedan 2013.

Andelen körda kilometer med biogas har ökat från 77 till 80 % under perioden 2010–2016. I början av 2008 var andelen 3 %. Resultatet är ett minskat utsläpp av CO₂ från 0,46 kg/km 2011 till 0,28 kg/km 2016. Det kan jämföras med 2006 då diesel användes till 100 %, vilket gav upphov till ett CO₂-utsläpp motsvarande på 1,65 kg per körd kilometer.

Enligt Sollentuna kommuns avfallsplan ska minst 30 kg matavfall per invånare och år samlas in. För 2016 är insamlad mängd 33 kg matavfall per invånare och år.

I avfallsplanen finns ett delmål för 2016 att 45 % av hushållsavfallet ska materialåtervinnas, inklusive biologisk behandling av matavfall. Redan 2014 uppnådde Sollentuna en materialåtervinning motsvarande 46 %. Nu siktar vi på 50 %, som är målet 2020.

Som en del av kommunens avfallsplan har ett insamlingsystem med fastighetsnära insamling från småhus testats i mindre skala. Resultatet visar att mängden restavfall till energiåtervinning minskades till en tredjedel.

För att underlätta för hushållen att lämna sorterat avfall användes under året en mobil miljöbil för insamling av farligt avfall och mindre grovavfall samt en bemannad mobil återvinningscentral som tar emot farligt avfall, elavfall, förpackningar och grovavfall. Antalet uppställningsplatser har utökats från en till två under 2016.



Elhandel

Sedan 2007 har Sollentuna Elhandel AB köpt in el producerad av vatten och numera även vind. Det innebär en kraftig

ökning av andelen försäld el från förnyelsebara energikällor och en betydligt mer miljövänlig energimix än genomsnittet i Norden.

Under 2016 har satsningen fortsatt och under de nio senaste åren har 100 % av vår sålda el kommit från förnyelsebara energikällor. Det har medfört att vi flera år i rad toppar Greenpeaces lista över miljövänliga elhandelsföretag.

De tre vindkraftverk som Sollentuna Energi och Miljö AB anskaffat tillsammans med Sollentuna kommun och Sollentunahem driftsattes den 16 december 2014. Det innebär att en stor del av bolagets egen förbrukning sedan dess kommer från egenproducerad vindkraft. Sammanlagt producerade dessa tre verk cirka 22 GWh förnyelsebar el under 2016.

Vi erbjuder också våra kunder möjligheten att köpa el märkt enligt naturskyddsföreningens märkning ”Bra miljöval”. Den volymen ökar och vi kommer att fortsätta erbjuda den möjligheten.

Under 2015 lanserade vi vår satsning på försäljning av solceller för egen produktion. Samtidigt erbjuder vi oss att köpa tillbaka det överskott som kunder som köpt solceller av oss får av sin produktion. Intresset har varit stort och vi förutspår att det kommer att fortsätta vara det för dessa produkter även under 2017. Sammanlagt har vi sålt 20 paket till privatpersoner och företag under året.

Under 2016 har vi också lanserat en laddbox för elbilar till privatpersoner och företag. Även för dessa produkter har intresset varit stort och under 2016 har vi levererat ett 30-tal boxar.



Elnät

Tio lekparken i Sollentuna har fått smart belysning. Det innebär att belysningen i en del parker kommer att styras av så kallade rörelsevakter. När någon närmar sig parken går lamporna upp på full effekt och när parken är tom dimras lamporna automatiskt ner. På andra ställen tänds belysningen manuellt, men släcks automatiskt efter en tid.

Smart belysning testas även på gång- och cykelbanor samt motionsspår. Till exempel kan armaturen programmeras så att de lyser med full effekt en stolpe bakåt och tre stolpar framåt. När ingen är i närheten går de ner på lägre effekt. Övergång till ny belysningsteknik och LED-armaturer görs när behov finns av utbyte av gamla ljuskällor i kommunen.

För att minska miljöpåverkan från elnätet används också halogenfri kabel som inte innehåller PVC-plast.



David Moberg är planerings- och projektchef på affärsområde Stadsnät. Anslutning till fiber börjar mer och mer bli en självklarhet även för småhus.

Brytare och ställverk som köps in till nät- och fördelningsstationer innehåller inte SF6-gas, som är en miljöfarlig gas som bidrar till växthuseffekten. Alla nya nätstationer som tas i drift i dag är försedda med transformatorer innehållande miljövänlig olja.

Fjärrvärme och fjärrkyla

En av fjärrvärmens viktigaste egenskaper är att den återanvänder energi som annars skulle gå till spillo. Fjärrvärme, som produceras i några få stora produktionsanläggningar, ger en effektiv användning av miljöriktiga bio- och returbränslen. SEOM är delägare i kraftvärmeverket Brista 2 där värme från avfallsbehandling tas tillvara och distribueras ut i fjärrvärmenätet.

Aktiviteter med syfte att förbättra miljöprestandan fortsätter under 2017. Det handlar bland annat om att minska returtemperaturerna, det vill säga temperaturen fjärrvärmevattnet har när det lämnar kundernas fastigheter, samt identifiera och åtgärda läckage i ledningarna.

Det sammanlagda läckaget i fjärrvärmesystemet har minskat betydligt under året jämfört med 2015. Detta tack vare att fler läckor har identifierats och åtgärdats.

Fjärrkyla används för att kyla butiker och kontorslokaler, bland annat i Sollentuna centrum. Fjärrkyla är en av SEOMs största miljösatningar någonsin. Vi producerar fjärrkyla med hjälp av kallt sjövattnet från Edsviken. Under årets varmaste månader kompletteras det med en kylmaskin.

Stadsnät



Ett stadsnät gör inte bara livet enklare, utan minskar också belastningen på miljön. Med en snabb uppkoppling kan möten avhandlas effektivt på distans och fler tjänster kan nås hemifrån. Fibernät är också en förutsättning för smarta hem och smarta elnät. Till exempel kan larm och elektroniska dörrlås styras och övervakas på distans. Även värme och ventilation kan styras och programmeras utifrån hur vi använder våra bostäder. Stadsnätet byggs kontinuerligt ut med en målsättning att nå riksdagens mål att 95 % av alla hushåll i Sollentuna ska ha tillgång till en snabb uppkoppling på minst 100Mbit/s år 2020.

I dag följer alla nya switchar i stadsnätet EU-direktiv som gör att ämnen som kan vara skadliga för hälsan, till exempel kvicksilver, kadmium och bly, förbjuds eller minimeras i elektriska och elektroniska produkter. Vi har ett löpande utbytesprogram av aktiv utrustning till mer energieffektiva alternativ.

VA



Vi fortsätter arbetet med att minska mängden dagvatten som tränger in i spillvattenledningarna. Det kan skapa miljöproblem bland annat genom att ökad risk för bräddningar som gör att spillvatten kommer ut i våra vattendrag samt försämrar möjligheterna för reningsprocessen med kväve. Vi har under 2016 inte haft några bräddningar på ledningsnätet.

Vi fortsätter med flödesmätning i strategiska punkter för att minimera tillskottsvatten i avloppsledningsnätet. Det är nödvändigt för att kunna möta framtida kapacitetskrav i och med att Sollentuna växer. Fokus ligger främst på Vaxmora dit spillvatten från Väsjöområdet ska anslutas.

Avloppsstopp orsakade av fett är en annan utmaning och affärsområde Vatten har under året fortsatt det påbörjade arbetet med att informera om de krav som gäller fettavskiljare.

Arbetet sker i samarbete med affärsområde Avfall som hanterar tömning av fettavskiljare. Här kontrolleras att spillvatten som släpps till det allmänna ledningsnätet följer gällande bestämmelser samt att fettavskiljare töms tillräckligt ofta.

Fettstopp kan leda till översvämning av golvbrunnar och bräddning från spillvattennätet till sjöar och vattendrag. I samband med marknadsaktiviteter har miljötrattar delats ut till kunder. Miljötratten underlättar

tar för hushållen att ta hand om överblivet fett redan vid matlagning.

Cirka 13 % av ledningsförnyelsen har skett med schaktfria metoder, vilket ger miljövinster i form av minskad energiåtgång, lägre koldioxidutsläpp, mindre ingrepp i omgivningen samt minskad användning av ändliga resurser.

Under året har ett arbete påbörjats med att ta fram en vattenplan för Sollentuna tillsammans med kommunen. Syftet med arbetet är att:

- Skapa förutsättningar för att ytvattnen i Sollentuna kommun ska kunna få, och långsiktigt upprätthålla, god vattenkvalitet och ett rikt växt- och djurliv
- Skapa förutsättningar för att grundvattnen i

Sollentuna kommun ska kunna få och långsiktigt bibehålla god vattenkvalitet och kvantitet

- Säkra att medborgarna har tillgång till vattenområdet för bad, fiske eller annan rekreation

- Skapa förutsättningar för en vattenhantering som bidrar till att inte tära på jordens resurser

Vattenplanen beräknas vara klar i juni 2019.

I Edsviken planeras för en dagvattenanläggning som renar dagvatten från centrala delarna av Sollentuna. Anläggningen kommer att bestå av skärbassänger i strandkanten där föroreningar kan sedimentera innan vattnet rinner ut i Edsviken. Under året har förslag på utformning tagits fram. Anläggningen är tillståndspliktig och beräknas stå klar under 2018.

”Vi gör Sollentuna mer hållbart”

Förändringen fortsätter. Implementeringen av bolagets nya strategi skapar förutsättningar för ett mer hållbart Sollentuna – där SEOM i många fall kan visa vägen.

Nytt namn, nya produkter och sponsring av SM i friidrott. Det hände mycket kring SEOM under förra året men Benkt Kullgard, styrelseordförande i SEOM, håller den tålmodiga förändringen och tillämpningen av bolagets nya strategiska inriktning som mest betydelsefullt.

– Man måste låta en sådan stor förändring ta tid att genomsyra hela organisationen. Allteftersom för vi in ett annat innehåll i bolaget, ett nytt sätt att arbeta med andra lösningar. Genom detta skapar vi hållbarhet, säger han.

Avstampet togs under våren 2015. En genomgripande analys av bolaget resulterade i en ny vision och nya målsättningar. Som kommunägt bolag ska man även verka för att Sollentuna ska uppfylla sin vision om att vara den första kommunen i Sverige som inte tär på jordens resurser.

– Rätt använt är SEOM en oerhörd resurs för att kommunen ska åstadkomma visionen. Våra tjänster hänger nära samman med miljö- och hållbarhetsfrågor.

SEOM är i en fördelaktig position för att kunna påverka, menar han. Bolaget samlar alla nyttigheter under ett tak, samtidigt som det är snabbrikligt och villigt att söka strategiska samarbeten med kommunförbund och andra företag.

– Vi varken har möjlighet att, eller ska, bygga egna stora anläggningar i Sollentuna. I stället ska vi samarbeta med andra. Ett bra exempel är kraftvärmeverket Brista 2 där vi som delägare kan påverka både prissättning och hållbarhetslösningar.

Nu tar SEOM nästa steg. Bolaget vill utveckla rollen som energipartner och hjälpa invånare och verksamheter att hitta ekonomiska och hållbara lösningar för sitt energibehov.

– Det är ännu ett sätt att ge konkret innehåll till vår vision: Vi förenklar din vardag och gör Sollentuna mer hållbart.



Benkt Kullberg, styrelseordförande i SEOM



Mobil återvinning på fler platser

Det ska vara lätt att göra rätt. Affärsområde Avfall sätter människan i centrum. Att lämna och sortera avfall ska vara enkelt.

– Vi försöker jobba nära Sollentunaborna och fånga upp önskemål och utveckla nya lösningar, säger Kristina Sjöblom, chef för affärsområde Avfall.

Tillsammans med SÖRABs övriga ägarkommuner arbetar affärsområdet för att ta fram ett förslag på framtidens insamlingssystem. Systemet ska leva upp till kommunens långsiktiga målsättningar såväl som de övergripande målen satta av riksdagen och EU.

– Vi ser över vad olika alternativ får för konsekvenser för klimat, miljö och ekonomi. I det långa loppet arbetar vi för att förbygga att avfall skapas, men av det som ändå behöver tas om hand måste vi öka andelen som kan återanvändas och materialåtervinnas, säger Kristina Sjöblom.

Ett exempel är den mobila återvinningscentralen, MÅVC, som SEOM presenterade tillsammans med SÖRAB under hösten 2015. Satsningen utökades under förra året till två regelbundna uppställningsplatser och nu undersöks möjligheterna att öka antalet platser ytterligare.

I det långa loppet arbetar vi för att förebygga att avfall skapas

Kristina Sjöblom

– Den mobila återvinningscentralen ökar tillgängligheten. Bortsett från skrymmande avfall som vitvaror och trädgårdsavfall går det att lämna samma saker som på den vanliga återvinningscentralen. Under 2017 kommer den att bli förstärkt med en återbruksbil, alltså en bil som kan ta hand om fungerande saker som kan få ny användning, säger Kristina Sjöblom.

Affärsområdet provar också nya sätt att samla in och omhänderta avfall och sorterade fraktioner i samarbete med kunderna. Under våren 2016 utvärderades ett test med fastighetsnära insamling av förpackningar, tidningar och textil från ett mindre antal småhus. Resultatet visade en markant minskning av mängden restavfall som går till energiåtervinning.

– Det gick väldigt bra och restavfallet minskade med två tredjedelar. Vi undersöker nu möjligheterna att göra ett utökad test för att ta reda på om det är vad hushållen vill ha för att öka sin sortering och nå målet med 50 % återvinning.

Provet genomfördes med befintliga kärl för matavfall och det sorterade avfallet och hämtningen skedde med ordinarie fordon.

– Vid testet anpassade vi också hela vårt verksamhetssystem efter de nya rutinerna. Det är viktigt att prova hela kedjan från A till Ö och se att allt fungerar som det är tänkt.

Ett annat exempel på ökad fokus på kunden är insamlingen av fett och slam där SEOM i samband med upphandling av entreprenör har tagit hem både kundtjänst och fakturering i egen regi för att få ett helhetsgrepp över kvaliteten.

– Vi vill vara nära kunden. Därför är det en fördel att samla de tjänsterna hos SEOM och få möjlighet till återkoppling från kund tidigt om hur det fungerar.



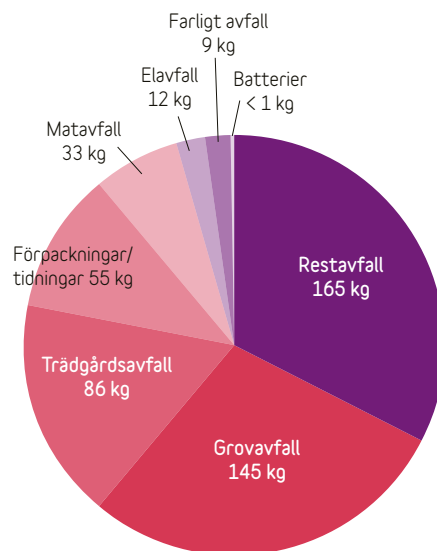
Kristina Sjöblom, chef
affärsområde Avfall

FAKTA AVFALL

Affärsområde Avfall ansvarar för att samla in och transportera hushåll- och verksamhetsavfall till behandling och materialåtervinning. Affärsområdet ansvarar också för upphandling och uppföljning av avtal med entreprenörer för avfallsinsamling samt planering och information om avfallshantering.

- Matavfall hämtas från hushåll och verksamheter, emballerat matavfall från butik samt kvarnat matavfall från slutna tankar
- Slam från enskilda avloppsanläggningar, material från fosforfällor samt fettslam från fettavskiljare hämtas också
- Avfall hämtas från 27 900 hushåll och 570 verksamheter
- Uppföljning av Sollentuna kommuns avfallsplan finns på sorab.miljobarometern.se
- Läs mer om Avfall på seom.se

506 KG AVFALL PER SOLLENTUNABO

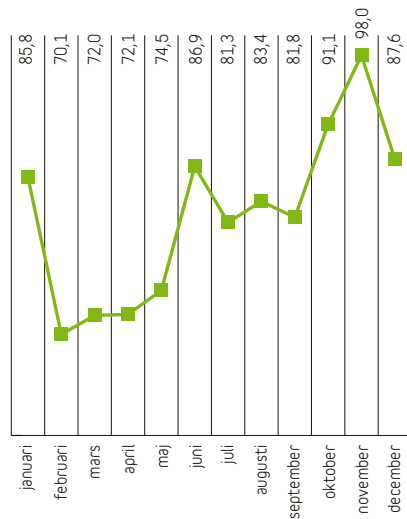


En Sollentunabo genererade i snitt cirka 506 kg avfall 2015. För aktuell information om statistik för 2016, se seom.se



SOLLENTUNA ELHANDELS TOTALPRIS 2016

Öre/kWh



FAKTA ELHANDEL

Sollentuna Elhandel AB levererar el till konsumenter och företag i Sollentuna kommun, samt i mindre omfattning utanför kommunen.

- Läs mer om Elhandel på seom.se

VIKTIGA HÄNDELSER 2016

(2015 års siffror inom parentes)

- Försäljning 283,9 (272,8) GWh, vilket innebär en ökning på 4,1 %
- Antal kunder i Sollentuna kommun: 20 399 (20 705) stycken
- Antal kunder utanför Sollentuna kommun: 481 (479) stycken
- SEHAB:s andel av den sålda elen i Sollentuna kommun: 56 (56) %
- Genomsnittligt pris för prisområde Stockholm: 27,8 (20,6) öre kWh



Håkan Larsson,
vice vd SEOM
och vd SEHAB

Lokala förankringen skapar förtroende

Lokal förankring och god förmåga att svara upp till Sollentunabornas behov. Två tydliga trumfkort för Sollentuna Elhandel, SEHAB.

– Jag tror att många kunder känner att de bidrar till att utveckla Sollentuna genom att köpa el av oss, säger Håkan Larsson, vice vd SEOM och vd för dotterbolaget SEHAB.

Elmarknaden i Sverige är extremt konkurrensutsatt. Sammanlagt finns det över 150 elhandelsbolag som är aktiva på marknaden. Många av dem arbetar också aggressivt med uppsökande försäljning.

– Det är väldigt låga marginaler i elhandeln vilket ökar konkurrensen om kunderna ytterligare. Men jag tror att vår lokala förankring är en stor fördel på samma sätt som det finns ett ökat intresse för exempelvis lokalproducerade produkter och närodlade grönsaker, säger Håkan Larsson.

Som kommunalägda bolag verkar SEOM och SEHAB för hela kommunens utveckling. Elhandelsbolagets målsättning är att alla i Sollentuna ska få tillgång till el med skäliga priser.

– Vi erbjuder rörligt pris eller avtal med fast pris på ett respektive fem år för kunder som önskar det, säger han.

Elhandelsbolaget har också ett högt förtroende från kunderna, påpekar han. Hela 72,4 % av elnätskunderna i Sollentuna är också kunder hos SEHAB.

Under 2015 lanserade SEHAB en helhetslösning för kunder som vill investera i solceller som komplement till den vanliga elen. Satsningen innebär att kunden köper en färdig lösning från SEHAB med allt från bygglovsansökan till installation, samtidigt som elhandelsbolaget köper in eventuellt överskott från elproduktionen.

Under 2016 lanserade SEHAB även SEOM-boxen, en

smart laddbox för elbilar, som är utvecklad av företaget Charge Amps.

– Det är en följd av att vi lever som vi lär. Vi är ett lokalt serviceföretag med en uttalad miljövision. Vi måste kunna erbjuda lösningar till de behov våra kunder har, säger Håkan Larsson.

Elen som levereras till kunderna 2016 kommer från vatten- och vindkraft och är 100 % förnyelsebar. SEHAB erbjuder också el som är märkt med Naturskyddsföreningens oberoende märkning "Bra miljöval". Liksom tidigare kommer bolaget i år endast att sälja förnyelsebart producerad el. Men ett kommande förslag om ändringar i regelverket för ursprungsgarantier kan innebära en utmaning för SEHAB.

– Vi vet inte hur detta kommer att slå, men det kan komma att påverka möjligheten att enbart sälja förnyelsebart producerad el.

En annan ändring som kan få stor påverkan på SEHAB är införandet av en så kallad elhandlarcentrisk modell. Modellen syftar till att förenkla för kunden genom att elhandelsbolaget även ska fakturera för elnätavgifterna och svara på frågor rörande elnätet.

– Detta är en mycket stor förändring av elmarknadens struktur och kommer innebära betydande utmaningar för bolaget, med ökat tryck på administration och kundtjänst, särskilt under omställningsperioden.



Smarta funktioner ger tryggare drift

SEOM förstärker och förnyar för framtidens eldistribution i Sollentuna. Fem nya nätstationer har installerats under året samtidigt som utbyggnaden och moderniseringen av elnätet fortsatt för fullt.

- **Vi lägger grunden** för ett nytt driftsäkert och servicevänligt elnät. Utbyggnaden av bostadsområden ökar kraftigt i kommunen och det innebär att vi behöver utöka och komplettera vårt nät, säger Per Lilja, chef för affärsområde Elnät.

Elnätet måste klara av att hantera mer effekt samtidigt som affärsområdet förbereder för smarta funktioner och tjänster.

- I exempelvis Väsjön kommer vi att bygga ett nät där elen själv hittar nya vägar vid ett eventuellt kabelfel. Det kommer att koppla tillbaka kraften automatiskt, säger han. Vi försöker alltid bygga så att vi har redundans i våra nät för att säkra driftsäkerheten.

Under året har affärsområdet också slutfört bytet av elmätare hos kunderna. Bytet till den nya generationens mätinsamlingsystem inleddes under 2015 och i slutet av förra året hade totalt 6 000 mätare bytts ut.

- Som resultat av detta kommer vi framöver kunna

erbjuda nya tjänster. Exempelvis meddela kunden om ett strömavbrott via SMS. De nya mätarna gör också att vi får en mer tillförlitlig och säker kommunikation med varje individuell mätare.

Förutom uppförandet och förnyandet av nätstationer fortgår arbetet med att förbättra och modernisera själva nätet. Över tre kilometer högspänningskabel har bytts ut under året, samtidigt som Elnät ersatt tre kilometer luftledning med nedgrävd kabel. Förnyelsen kommer att fortsätta under 2017 med uppförandet av fyra nya nätstationer i Väsjöområdet samtidigt som ytterligare fem stationer runt om i kommunen ska uppdateras.

- Under året som kommer ska vi även gräva ned en tredjedel av de återstående luftledningarna i kommunen, säger han. Det är lättare att drifthålla och serva markförlagda kablar i stadsbebyggelse.

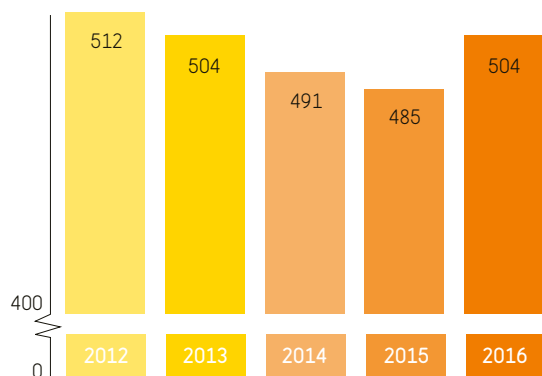
Elnät ansvarar även för ombyggnaden av mottagningsstationen i Rotebro, en av sammanlagt tre i kommunen. Arbetet beräknas vara klart 2018 och stationen kommer att ha två nya transformatorer på totalt 85 MW som ersätter den gamla stationens sammanlagda kapacitet på 70 MW.

- Ombyggnaden görs utan att kunderna kommer att märka något. Vi kommer ha den gamla i drift så länge som möjligt för att sedan koppla över till den nya, säger Per Lilja. Förnyelse- och förstärkningsarbetena handlar ytterst om att bevara och bygga ut Sollentunas robusta elnät.

Nyligen blev Elnät listad som tvåa i Svenskt Kvalitetsindex (SKIS) årliga undersökning av kundnöjdhet i hela Sverige.

- Den platsen ska vi givetvis behålla, eller förbättra. Det beror på att vi har ett driftsäkert nät samtidigt som vi ger bra och snabb service om det ändå skulle bli ett avbrott.

TOTAL ELANVÄNDNING
I SOLLENTUNA KOMMUN (GWh)



Vi har ett driftsäkert nät samtidigt som vi ger bra och snabb service

Per Lilja

ELNÄTSFAKTA

Affärsområde elnät ansvarar för distribution av el till alla hushåll och företag i Sollentuna.

- 27 mil högspänningsledningar
- 107 mil lågspänningsledningar
- 3 mottagningsstationer
- 256 nätstationer
- 28 000 uttagspunkter
- Läs mer om Elnät på seom.se

HÄNDELSER UNDER 2016

- Mellanspänningsställverket har förnyats och styrutrustningen har bytts ut i Edsbergs mottagningsstation
- Kopplat in 58 villaserviser, 16 fastighetsserviser, utfört 45 servisändringar samt 66 byggströmsanslutningar
- Ersatt eller uttrangerat en tredjedel av de kvarvarande ledningstolparna impregnerade av kreosot
- Revision har utförts på 50 nätstationer, fyra nätstationer har försetts med nya hög- och lågspänningsställverk och tre stationer har tagits ur drift



Per Lilja, chef
affärsområde Elnät



Ökat kundfokus med ny prismodell

Förbättrad service för företag och bostadsrättsföreningar samt en ny prismodell för privatkunder. Affärsområde Fjärrvärme har fokus på kundrelationer – och ständiga förbättringar i fjärrvärmesystemet.

Under hösten 2016 utökades tjänsterna som Fjärrvärme kan erbjuda företag och bostadsrättsföreningar. Nu har de möjlighet att teckna ett serviceavtal för fjärrvärmecentralen. Tjänsten har varit efterfrågad eftersom många kunder inte själva har kunskapen att utföra underhåll och ställa in enheten på rätt sätt.

– Tjänsten innebär att vi regelbundet gör besiktningar och kontrollerar att fjärrvärmecentralen fungerar som den ska, säger Göran Jansson, affärsområdeschef.

Underhållet sköts av SEOMs fjärrvärmetekniker som fått utbildning för att kunna utföra tjänsten.

– Fjärrvärmecentralen är ofta förbisedd av kunderna men med regelbunden tillsyn kan man effektivisera flödet och i längden undvika kostsamma reparationer, säger han.

Vi kände att det fanns ett behov av att förenkla vår prismodell

Göran Jansson

Affärsområdet har även förbättrat servicen till småhuskunder med en enklare och mer lättförståelig prismodell som introducerades under förra året. Modellen består endast av två komponenter – en fast årsavgift och energipriset.

– Vi kände att det fanns ett behov av att förenkla vår prismodell. Det är en relativt stor förändring men den har tagits emot väl av kunderna.

För att stärka kommunikationen ytterligare med kunderna har SEOM gått med som associerad medlem i Prisdialogen – som började som ett samarbete mellan

Riksbyggen, SABO och Energiföretagen Sverige. I dag är ett 30-tal energiföretag medlemmar i organisationen som syftar till en rimlig, förutsägbar och stabil prisändring på fjärrvärme med både lokal dialog mellan leverantör och kunder och en central prövning av prisändringar på fjärrvärme.

Under förra året fortsatte Fjärrvärme även sitt framgångsrika arbete med att minska läckor i fjärrvärmenätet. Genom kontinuerlig mätning av tryck i ledningsnätet, larm och flygtomografering (flygfotografering med värmekamera) har läckage kunnat minskas med upp till 30 %.

– Vi åtgärdade bland annat ett större läckage på en av våra huvudledningar in till Sollentuna centrum, berättar Göran Jansson.

Arbetet med att minska returvärmerna från anslutna fastigheter, och därmed höja verkningsgraden i fjärrvärmesystemet, har också varit framgångsrikt.

– Höjer vi verkningsgraden behöver vi inte pumpa lika mycket varmt vatten totalt vilket leder till vinster för både miljön och våra kunder, säger han. Våra serviceavtal för fjärrvärmecentraler är en nyckel i detta. Fungerar centralerna som de ska så får vi även bättre verkningsgrad.

Under 2017 påbörjas även projektering och ombyggnad av stationen för fjärrkyla. När ombyggnationen är klar kommer systemet att erbjuda en högre kapacitet med en mer stabil temperatur och en betydande del värmeåtervinning.

– När det gäller värmeåtervinning söker vi fler objekt för att öka andelen i fjärrvärmenätet, till exempel spillvärme från serverhallar.



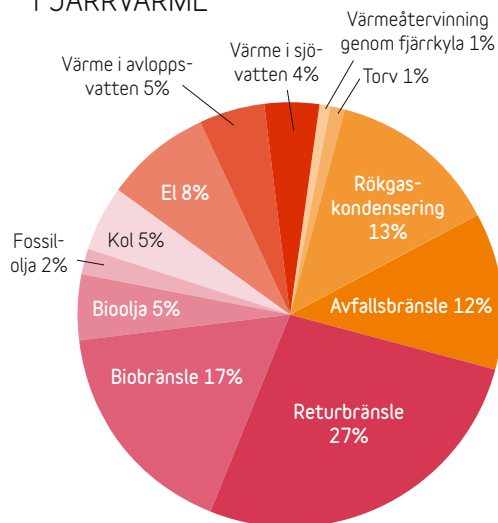
Göran Jansson, chef
affärsområde Fjärrvärme

FAKTA FJÄRRVÄRME

SEOM levererar fjärrvärme till Sollentuna kommun dygnet runt, året runt.

- 1 925 kunder
- 2 150 anläggningar
- 20 nya kunder
- Fortums avfallskraftvärmeverk Brista 2 har under 2016 producerat 81,9 GWh (SEOM äger 15 %). Totalt sålde SEOM 314 (294) GWh fjärrvärme under året
- Fortums målsättning är att fasa ut fossila bränslen i fjärrvärmesystemet till 2022
- SEOMs fjärrvärme är klimatkompenserat till 100 %
- SEOM ska leverera fjärrkyla till Sollentuna sjukhus
- Läs mer om Fjärrvärme på seom.se

PRODUKTIONSMIX FJÄRRVÄRME



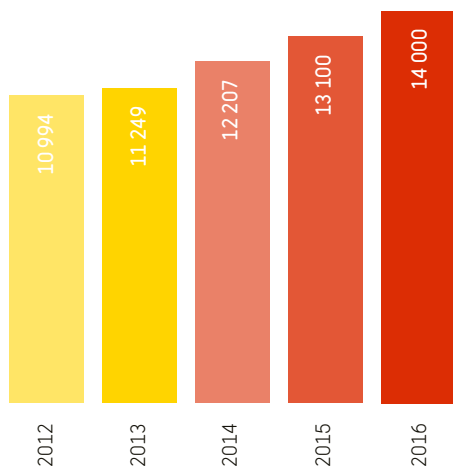


FAKTA STADSNÄT

SEOM erbjuder tillgång till ett snabbt och säkert stadsnät med fiberoptik för åtkomst av internet, telefoni och digitala tv-tjänster. Affärsområde Stadsnät sköter drift, underhåll och utbyggnad medan kommersiella aktörer erbjuder tjänsterna.

- 20 100 anslutna kunder
- 14 000 aktiva kunder
- 6 000 kunder har möjlighet att beställa hastigheter över 100 Mbit/s
- 3 100 kunder erhåller digital-tv från tjänstleverantörer
- 8 550 kunder får kabeltv från SEOM
- 400 kabeltv-kunder har grundutbudet även digitalt
- Cirka 45 mil optofiber
- 1 100 switchar och 6 000 tjänstedelare
- Läs mer om Stadsnät på seom.se

AKTIVA KUNDER I STADSNÄTET



Fredrik Hansén, chef
affärsområde Stadsnät

Snart är det lika självklart med fiber som med anslutning till vatten- och avloppsledningen

Fredrik Hansén

Stadsnät växer med hög hastighet

Snabbare överföring i ett ständigt förstärkt och förnyat nät. Under 2016 har affärsområde Stadsnät anslutit 760 nya fastigheter till fibernätet. Målsättningen för i år är att ansluta ytterligare 1 000.

Sollentunas stadsnät började anläggas redan kring millenieskiftet och har växt stadigt sedan dess. Utbyggnaden pågår parallellt med en ständig förstärkning och förbättring.

Under 2016 har de två noderna, eller huvudrouterarna, uppgraderats för högre prestanda och de har även kompletterats för att uppnå redundans i nätets centrala delar.

- De två huvudnoderna speglar nu varandra så att den ena kan ta över trafiken om den andra tillfälligtvis skulle gå ned, säger Fredrik Hansén, affärsområdeschef.

Affärsområdet har också lanserat två nya höghastighetstjänster på 500 Mbit/s och 250 Mbit/s. Båda tjänsterna är symmetriska vilket innebär samma hastighet för upp- respektive nedladdning.

Dessutom pågår arbeten för att kunna öka hastigheten ytterligare till 1 000 Mbit/s. Fibernätet byggs också ut för att nå riksdagens mål om att 95 % av hushållen ska ha tillgång till en fast anslutning på minst 100 Mbit/s år 2020. Affärsområdet ser även över driftsäkerheten för att uppfylla aktuella krav från Post- och telestyrelsen, PTS.

- Vi gör mycket för att hålla nätet modernt, och det

är välskött. Exempelvis byter vi årligen ut runt 200 switchar, säger Fredrik Hansén.

Utbyggnaden av nätet går vidare i allt högre hastighet. Under hösten 2016 har tre personer nyanställts. Samtidigt är trycket stort, framför allt beroende på att det byggs mycket i kommunen.

- Vi måste ligga på en anslutningsgrad på 1 000 fastigheter per år för att nå målet 2020. Nya flerbostadshus går oftast smidigt medan områden med villor och småhus innebär ett större arbete.

De flesta småhusägare har möjlighet att koppla in sig till SEOMs fasta avgift (max 30 meter från närmaste fiberkabel) till en konkurrenskraftig kostnad vid en jämförelse med andra kommuner.

- Anslutning till fiber börjar mer och mer bli en självklart även för småhus. Snart är det lika självklart med fiber som med anslutning till vatten- och avloppsledningen.

Med den snabba utvecklingen stiger även kundernas krav på tillförlitlighet och kapacitet.

- Kunderna förväntar sig att det ska fungera. Och vi gör vår del för att vi ska kunna erbjuda Sollentunaborna ett driftsäkert nät med hög prestanda, säger Fredrik Hansén.



Säkrar ledningar till nya områden

Vatten är livsviktigt för människan. En sanning som blir tydlig vid förtätning och utbyggnad av nya bostadsområden.

– Vi är först på plan av de installationer som behövs för nya bostäder och verksamheter, säger Åsa Snith, affärsområdeschef.

Sollentuna växer. Under de närmaste åren kommer tusentals nya bostäder att byggas genom förtätning och helt nya bostadsområden. Väsjöområdet beräknas vara helt färdigbyggt först om ett tiotal år men affärsområdet Vatten måste vara långt före i sin planering. Vatten-, spillvatten- och dagvattenledningar med tillhörande anläggningar har under hösten byggts ut i Södersåtra.

– Den första etappen är i det närmaste klar. I Södersåtra finns det en befintlig bebyggelse som vi kommer att koppla in till sommaren, säger Åsa Snith.

Utmaningen som affärsområdet står inför innehåller flera delar, menar hon. Det handlar om att skapa ett robust system som samspelar med existerande ledningsnät och samtidigt ta hand om alla nya kunder på bästa sätt.

– Kunderna är allt från privatpersoner till större verksamheter, säger hon.

Sollentuna kommun har ett generellt sett bra ledningssystem för vatten och avlopp, konstaterar hon. Samtidigt pågår ett ständigt arbete för att åtgärda,

Det handlar om att identifiera vilka behov och risker som finns

Åsa Snith

byta ut och komplettera ledningar där stopp, eller avbrott, riskerar att få stora konsekvenser för kunderna. Läcksökning, undersökning av vattenkvalitet, flödesmätningar och ledningarnas hållfastighet undersöks regelbundet och resultaten förs in i en förnyelseplan.

Arbetet med att minimera tillskottsvatten i avloppsledningar är av hög betydelse för att kunna möta ökande kapacitetskrav med fler anslutningar.

– Skulle en ledning gå sönder ofta, eller om vi ofta får in klagomål på missfärgningar, försöker vi byta ut den så fort som möjligt. När det gäller tillskottsvatten och dagvatten som tränger in i avloppsledningar är det också viktigt att minimera detta då det ökar risken för bräddningar där orenat vatten kan komma ut i våra vattendrag.

Affärsområdet har också, tillsammans med Sollentuna kommun, startat arbetet med att ta fram en vattenplan som skapar förutsättningar för en hållbar vattenanvändning, och säkrar att Sollentunaborna har tillgång till vattenområden för bad och fiske eller annan rekreation.

– Vi började arbetet med vattenplanen under hösten. Det handlar om att identifiera vilka behov och risker som finns, exempelvis hur dagvatten samt jord- och skogsbruk påverkar vattenkvaliteten, eller vilka hot klimatförändringarna kan vara för sjöar och grundvatten. Målsättningen är att planen ska vara klar under 2019.



Åsa Snith, chef
affärsområde
Vatten

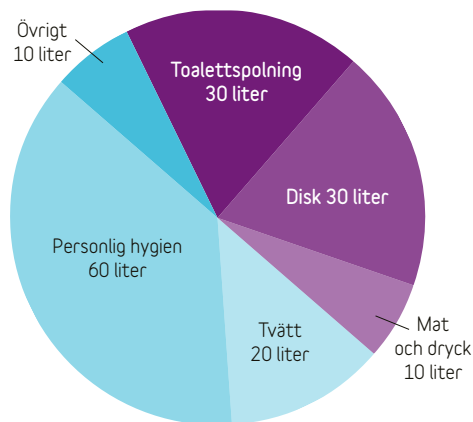
FAKTA VATTEN

Affärsområdet Vatten ansvarar för distribution av dricksvatten, avledning av spillvatten samt avledning och omhändertagande av dagvatten inom Sollentuna

- Cirka 4,5 miljoner liter dricksvatten distribueras årligen från Norrvatten
- Cirka 10 850 vattenmätarplatser i ledningsnätet
- Cirka 1 000 brandposter
- Spillvatten avleds till Käppalaförbundets tunnel-system via självfall och ett 30-tal pumpstationer
- Dag- och dräneringsvatten från fastigheter samt gator och allmän platsmark avleds till ett antal dagvattendammar, där vattnet renas innan det leds tillbaka till sjöar och andra vattendrag
- Läs mer om Vatten på seom.se

160 LITER VATTEN PER DYGN

Så mycket vatten gör varje svensk av med i genomsnitt.



VIKTIGA HÄNDELSER 2016

- Förnyelse av omkring 1,2 kilometer av vatten- och avloppsledningar i det befintliga ledningssystemet
- 13 % av de nya ledningarna har dragits med schaktfria metoder, vilket ger miljövinster och är mer kostnadseffektivt
- Nytt styr- och övervakningssystem för samtliga avloppspumpstationer för ökad driftsäkerhet och effektivisering
- 10 vattenläckor, 17 avloppsstopp och tre källaröversvämningar har åtgärdats under året
- 1 034 vattenmätare har bytts ut
- Anslutning av 49 nya fastigheter

årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Koncernförhållanden

Sollentuna Energi och Miljö AB ägs av Sollentuna Stadshus AB som i sin tur ägs av Sollentuna kommun. Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) är ett helägt dotterbolag till Sollentuna Energi och Miljö AB.

Koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen kapitel 7.

Allmänt om verksamheten

Sollentuna Energi och Miljö AB startade sin verksamhet 1964 som ansvarig för eldistributionen i kommunen. År 1969 blev bolaget även huvudman för fjärrvärmeförsörjningen. 1996 överfördes elhandeln till ett eget bolag på grund av ny lagstiftning som inte tillät elhandel och elnätsverksamhet i samma bolag. Sedan 1999 bedriver bolaget produktion och drift av fjärrkyla. Samma år startades också utbyggnad och drift av stadsnätet i bolagets regi.

Efter beslut i fullmäktige överfördes den 1 april 2005 till bolaget kommunens verksamheter för VA, avfall och transportcentral, med tillhörande anläggningstillgångar. Verksamheterna blev, från samma tidpunkt, de nya affärsområdena VA, Avfall och Transport i bolaget.

I slutet av 2016 bildade Sollentuna kommun bolaget Sollentuna Stadshus AB och alla helägda bolag i kommunen överfördes dit, inklusive Sollentuna Energi och Miljö AB.

Dotterbolaget Sollentuna Elhandel ABs verksamhet består i huvudsak av elförsäljning. De senaste åren har bolaget också påbörjat försäljning av solcellspaket och laddboxar till privatkunder och företag. Dotterbolaget har ingen egen personal anställd. Tjänster för marknadsföring, fakturering och administration köps från moderbolaget. Dotterbolaget äger inga anläggningstillgångar.

Årets resultat

Årets resultat efter finansiella poster uppgår för moderbolaget till 94,3 (80,9) mnkr och för koncernen till 103,6 (88,0) mnkr.

Av "Rapport över förändring i Eget kapital" framgår att en utdelning på 31 mnkr lämnades till Sollentuna kommun under 2016 i enlighet med styrelsens förslag och bolagsstämmans beslut. Av noten 14 framgår vidare

att moderbolaget erhållit ett koncernbidrag på 10,0 (7,1) mnkr från dotterbolaget.

Omsättning

Totala intäkter för moderbolaget uppgick för år 2016 till 576,0 (523,7) mnkr och för koncernen uppgick de totala intäkterna till 678,5 (602,2) mnkr. År 2016 var något kallare än föregående år vilket påverkat försäljningen av el och fjärrvärme positivt. Konkurrenten är fortfarande hård inom elhandeln och i januari 2017 säljer 82 (72) andra aktörer el i Sollentuna.

Inköp och försäljningar inom koncernen

Dotterbolaget har under året köpt varor och tjänster från moderbolaget för 3,6 (3,6) mnkr vilket utgör 3,5 (4,5) % av kostnaderna i dotterbolaget. Moderbolaget har under året köpt el för 6,0 (4,7) mnkr vilket utgör 1,2 (1,1) % av företagets kostnadsmassa.

Investeringar

Investeringar i system, byggnader, maskiner och inventarier uppgick till 192,9 mnkr, vilket var 87,0 % av budgeterad investeringsvolym. Föregående år uppgick investeringarna till 114,6 mnkr. Inom elnät har under året mellanspänningsställverket vid Edsbergs mottagningsstation förnyats och samtidigt har all styrutrustning bytts ut.

Vidare har sammanlagt ca 3,5 kilometer högspänningskablar bytts ut mellan Edsbergs mottagningsstation och Sjöberg, inom Väsjöområdet samt mellan Bergskällarvägen och Lindvägen. Luftledning (högspänning) har tagits ner och ersatts med 3 kilometer markförlagd kabel vid Järvafältet. Totalt har vi minskat luftledningsnätet med 36 % från 15,2 kilometer till 9,6 kilometer.

Under året har fem nya nätstationer installerats och tre gamla har tagits ur drift. I ytterligare fyra nätstationer har under året hög- och lågspänningsställverken bytts ut. Investeringstakten i stadsnätet har ökat under året vilket framför allt beror på ett större antal anslutningar till fibernätet än vanligt.

Under året har det också genomförts investeringar i VA-ledningar, fjärrvärmenätet och stadsnätet. Investeringarna inom Väsjöområdet utgör en betydande del av årets investeringar och uppgår till 110,7 mnkr eller 57,3 % av de totala investeringarna.

Under 2016 har 12 (11) nya personbilar tillkommit, varav samtliga uppfyller Trafikverkets definition för miljöbil. Av dessa personbilar är tre fordon elhybrider och ett fordon elbil.

Händelser av väsentlig betydelse under året

Under 2016 bytte Sollentuna Energi AB namn till Sollentuna Energi och Miljö AB för att förtydliga det arbete som vi bedriver inom miljöområdet. Samtidigt bytte även dotterbolaget Sollentuna Energi Handel AB till Sollentuna Elhandel AB. Även logotype och grafisk profil samt hemsidan uppdaterades i samband med namnbytet.

Under 2008 påbörjades utbyte av energimätare i bolagets avläsningsssystem, som installerades 1997. Bytet innebär en övergång från kommunikation över elnätet, till radiokommunicerande enheter, eftersom svårigheterna med elnätskommunikationen har ökat. Under 2016 har arbetet med att installera den nya generationens mätinsamlingsystem med tillhörande infrastrukturteknik färdigställt och samtidigt har 3 100 elmätare monterats ner och ersatts med nya. Det har också inneburit att ett antal mätare med restvärde har uttrangerats under året till en kostnad på 0,3 (0,4) mnkr. Under året har 20 (15) fastigheter anslutits till fjärrvärmenätet, varav 4 är småhus.

Under 2009 inledde bolaget en diskussion om ett eventuellt samarbete med Fortum Värme med syfte till samverkan i ett nytt kraftvärmeverk i Brista som ska kunna garantera Sollentuna en långsiktigt hållbar värmeförsörjning. Diskussionerna medförde ett beslut i fullmäktige som innebar att Sollentuna Energi och Miljö AB blev delägare i Brista. Under hösten 2013 invigdes det nya kraftvärmeverket och i maj 2014 övergick kraftvärmeverket efter test i ordinarie drift. Under 2016 har verket levererat sammanlagt 81,9 (76,5) GWh värme till Sollentunas nät. Det är bättre än budgeterat vilket framför allt beror på ett kortare stopp för revision än vad som var planerat.

Det förnyelsearbete som påbörjats för ett par år sedan med att göra Stadsnätet mer robust har fortsatt. Förändringen innebär att en säkrare driftsmiljö erhålls och att större utbud av tjänster ska finnas att tillgå för våra kunder. Under 2016 har förstärkningar och utbyggnad av optofibernätet gjorts i hela kommunen.

Samtidigt som detta arbete pågått har efterfrågan av anslutningar till Stadsnätet ökat kraftigt och under året har 760 (450) nya fastigheter anslutits.

Under 2016 har de första delområdena i exploateringen i Väsjöområdet påbörjats. Detta är endast starten på en utbyggnad som kommer att pågå under många år och berör alla våra affärsområden. Under året har arbetet och planeringen för ett stort antal andra exploateringsområden i kommunen påbörjats.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar bokslutet per 2016-12-31.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Utbyggnadstakten i kommunen har ökat kraftigt vilket bolaget tydligt märker i de ökade investeringsvolymerna. Det finns inga tecken på att detta skulle avta de närmaste åren utan det är snarare så att än fler stora exploateringsområden planeras. Det innebär att bolaget fortsätter att ansluta nya kunder till fjärrvärme, el, VA och bredband. Anslutning av befintliga fastigheter till fjärrvärmenätet har stor betydelse för miljön då de oftast ersätter gammalmodig olje- eller eluppvärmning. I befintliga småhusområden behövs en anslutningsgrad på cirka 60 % för att lönsamhet ska uppnås. Detta blir allt svårare eftersom många har installerat värmepumpar i sina fastigheter.

Väsjöområdet är stort och omfattar ett flertal olika delområden och detaljplaner. Sollentuna Energi och Miljö AB ska förse området med el, vatten, fiber och stadsnät. Utbyggnaden ska i stor utsträckning ske under de kommande fem åren. Investeringarna beräknas uppgå till över 600 mnkr. Det kommer att bli början på en mycket stor kraftansträngning där intäkterna kommer först senare, i samband med att bostadsbebyggelsen börjar färdigställas.

På elmarknaden fortsätter många att byta leverantör och den aggressiva marknadsföringen från många aktörer väntas fortsätta. Bolaget kommer även fortsättningsvis, genom sitt dotterbolag, erbjuda alla kunder vatten- eller vindkraftsproducerad el samt "Bra miljöval", enligt Naturskyddsföreningens kriterier. En genomgripande förändring av nuvarande elmarknadsmodell håller på att ta form. Den föreslagna förändringen innebär att en elhandlarcentrisk modell införs vilket bland annat kommer innebära att elhandelsbolagen ska fakturera sina kunders elnätsavgifter. Det kommer antagligen äga rum 2020 och planeringen för hur denna förändring ska hanteras kommer att påbörjas.

Sollentuna Energi och Miljö AB säkrar delar av sina lån genom så kallade ränteswappar. På liknande sätt säkrar Sollentuna Elhandel AB försäljningen av fastprisavtal till slutkunder genom så kallade elterminer. Mer information om detta finns i not 1.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat	43 012 108
Årets vinst	33 480 459
	76 492 567

Styrelsen föreslår att dessa disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	30 000 000
<u>I ny räkning balanseras</u>	<u>46 492 567</u>
	76 492 567

Utdelningsförslag

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kapitel 3§ 2-3 stycket (försiktighetsregeln).

Nyckeltal

Koncernen	2016	2015	2014	2013	2012
Omsättning (mnkr)	678,5	602,2	597,1	633,7	620,0
Resultat efter finansiella poster (mnkr)	103,6	88,0	89,2	77,7	81,1
Avkastning på totalt kapital (%)	8,7	8,3	8,9	9,3	10,3
Rörelsemarginal (%)	14,8	14,9	15,3	14,4	14,6
Nettomarginal (%)	15,3	14,6	14,9	12,3	13,1
Soliditet (%)	42,8	44,7	43,1	41,0	40,5
Kassalikviditet (%)	58,1	69,1	77,6	66,0	67,0
Eget kapital (mnkr)	590,0	541,9	499,3	455,2	418,7
Balansomslutning (mnkr)	1 378,4	1 211,2	1 158,1	1 110,8	1 033,3
Investeringar (mnkr)	192,9	114,6	73,9	80,5	60,1
Antal anställda (31/12)	90,0	78,0	78,0	71,0	67,0
Omsättning per anställd (tkr)	7 538,6	7 720,3	7 654,8	8 925,8	9 253,7

Nyckeltalen är inte helt jämförbara över åren. Från och med 2014 har över- och underskott i VA- och Avfallsverksamheten justerats mot omsättningen. Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkning med bokslutskommentarer.

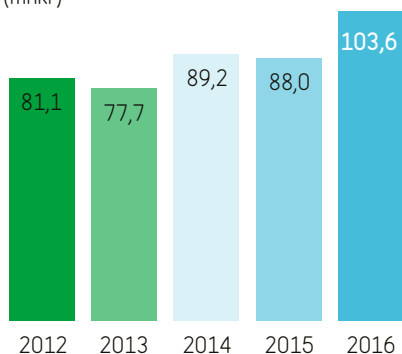
Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i relation till omsättning
Nettomarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till omsättning
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning
Kassalikviditet	(Omsättningstillgångar - varulager)/kortfristiga skulder

Resultaträkning

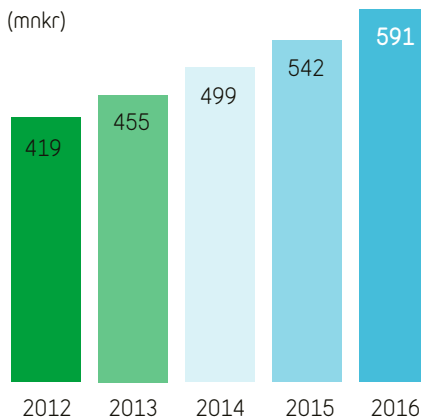
Resultaträkning	Not 1	Koncern		Moderbolag	
		2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning					
Omsättning	Not 2	649 781	593 042	552 293	516 731
Resultat VA och Avfall		2 611	-3 374	2 611	-3 374
Aktiverat arbete för egen räkning		12 249	6 339	12 249	6 339
Övriga rörelseintäkter	Not 3	13 845	6 178	8 816	4 030
Nettoomsättning		678 487	602 185	575 970	523 726
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	Not 4	-433 114	-383 995	-340 980	-313 608
Övriga externa kostnader	Not 5	-38 065	-30 488	-37 030	-29 497
Personalkostnader	Not 6	-62 027	-56 213	-62 027	-56 213
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar enligt plan	Not 7-10	-44 443	-41 359	-44 443	-41 359
Övriga rörelsekostnader		-322	-386	-322	-386
Summa rörelsens kostnader		-577 971	-512 440	-484 802	-441 063
Rörelseresultat		100 516	89 745	91 169	82 663
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 1	4 515	759	4 515	759
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 12	8 231	7 769	8 225	7 741
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 13	-9 614	-10 262	-9 612	-10 251
Summa resultat från finansiella poster		3 131	-1 734	3 128	-1 751
Resultat efter finansiella poster		103 647	88 011	94 296	80 912
Bokslutsdispositioner	Not 14			-49 988	-22 876
Skatt på årets resultat	Not 15	-23 878	-21 420	-10 828	-14 820
Årets resultat		79 769	66 591	33 480	43 216

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (mnkr)

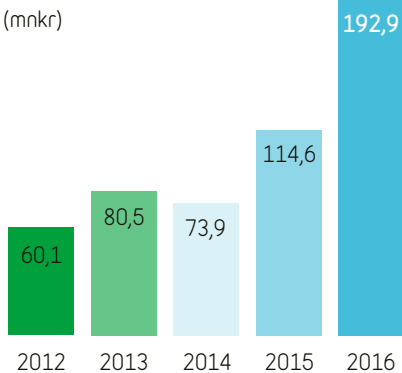


Ny redovisningsmetod från 2014.

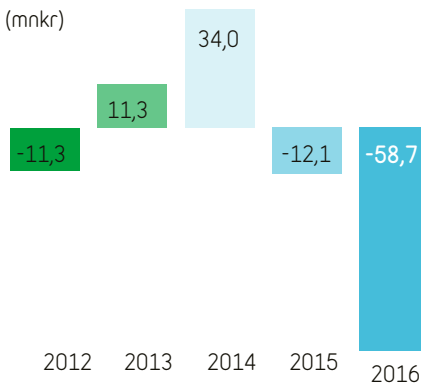
KONCERNENS EGNA KAPITAL (mnkr)



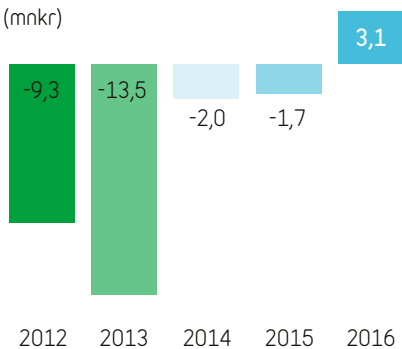
INVESTERINGAR (mnkr)



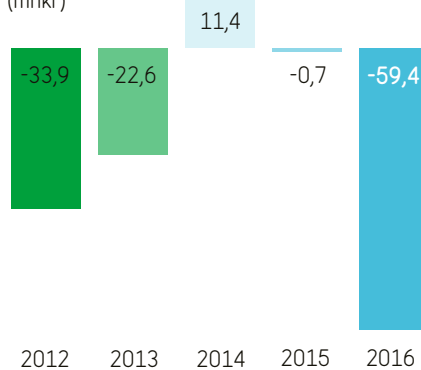
KONCERNENS KASSAFLÖDE (mnkr)



KONCERNENS FINANSIELLA POSTER, INKL INTRESSEBOLAG (mnkr)



KONCERNENS LIKVIDA MEDEL (mnkr)



Balansräkning

Balansräkning	Not 1	Koncern		Moderbolag	
		16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
System	Not 7	10 727	3 939	10 727	3 939
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 727	3 939	10 727	3 939
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader, mark och markanläggningar	Not 8	42 706	41 282	42 706	41 282
Maskiner och inventarier	Not 9	688 579	645 739	688 579	645 739
Inventarier	Not 10	15 781	12 284	15 781	12 284
Pågående anläggningar	Not 11	203 452	110 076	203 452	110 076
Summa materiella anläggningstillgångar		950 518	809 380	950 518	809 380
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	Not 16	-	-	7 111	7 111
Andelar i intresseföretag	Not 17, Not 26, Not 28	17 908	13 393	17 908	13 393
Lån intresseföretag		221 598	238 098	221 598	238 098
Uppskjuten skattefordran		0	0	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		239 506	251 492	246 617	258 602
Summa anläggningstillgångar		1 200 751	1 064 810	1 207 862	1 071 921
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Förnödenheter		983	1 283	983	1 283
Kortfristiga fordringar					
Fordringar hos Sollentuna kommun (Koncernkonto)		0	0	0	5 191
Kortfristiga fordringar intressebolag		19 774	14 970	19 774	14 970
Kundfordringar		43 900	26 422	43 969	26 512
Övriga fordringar		35	556	14	556
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 18	112 951	103 128	99 922	92 705
Summa kortfristiga fordringar		176 660	145 077	163 679	139 934
Summa omsättningstillgångar		177 643	146 360	164 662	141 217
SUMMA TILLGÅNGAR		1 378 394	1 211 170	1 372 524	1 213 138

Balansräkning	Not 1	Koncern		Moderbolag	
		16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	Not 19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (6 400 aktier)		6 400	6 400	6 400	6 400
Reservfond				1 280	1 280
Fond för utvecklingsutgifter		1 903	0	1 903	0
Summa bundna reserver		8 303	6 400	9 583	7 680
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				43 012	32 699
Årets resultat				33 480	43 216
Summa fria reserver		0	0	76 493	75 915
Övrigt tillskjutet kapital		-	-		
Annat eget kapital inkl årets resultat		582 322	535 456		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		582 322	535 456		
Summa eget kapital		590 625	541 856	86 075	83 595
Obeskattade reserver	Not 20			648 005	588 005
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	Not 21	13 393	13 975	13 393	13 975
Uppskjuten skatteskuld	Not 15	171 139	153 455	28 578	23 943
Summa avsättningar		184 532	167 429	41 971	37 918
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	Not 22, Not 23, Not 26	290 000	280 000	290 000	280 000
Skuld VA- och Avfallskollektivet		9 561	11 650	9 561	11 650
Garanti Vindkraft		213	213		
Summa långfristiga skulder		299 775	291 864	299 561	291 650
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	Not 23	0	15 000	0	15 000
Skulder VA- och Avfallskollektiv		2 390	2 913	2 390	2 913
Skulder till Sollentuna kommun (koncernkonto)		59 417	694	48 022	0
Leverantörsskulder		67 047	49 391	64 042	47 880
Skulder till dotterbolag		0	0	25 671	17 634
Skatteskulder		2 796	3 224	1 170	1 960
Övriga skulder	Not 24	13 360	9 368	6 597	4 622
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 25	158 452	129 431	149 019	121 961
Summa kortfristiga skulder		303 462	210 021	296 911	211 970
Summa eget kapital och skulder		1 378 394	1 211 170	1 372 524	1 213 138

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys enligt indirekt metod (tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster Not 12,13	103 647	88 011	94 296	80 912
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>				
Avskrivningar	44 443	41 359	44 443	41 359
Reavinst/förlust	514	527	514	527
Förändring pensionsskuld	-582	-901	-582	-901
Resultat från andelar i intresseföretag	-4 515	-759	-4 515	-759
Betald skatt	-6 621	-6 524	-6 984	-6 733
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	136 887	121 713	127 173	114 405
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning(-)/Minskning av varulager	300	135	300	135
Ökning(-)/Minskning av kortfristiga fordringar	-31 583	-3 587	-28 936	-6 755
Ökning(-)/Minskning av långfristiga fordringar	-	-	-	-
Ökning(+)/Minskning av övriga skulder	33 057	12 312	35 620	15 263
Kassaflöde från den löpande verksamheten	138 661	130 573	134 158	123 048
Investeringsverksamhet				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-192 883	-114 605	-192 883	-114 605
Förvärv av intressebolag	0	0	0	0
Utlåning till intresseföretag	16 500	10 948	16 500	10 948
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-176 383	-103 657	-176 383	-103 657
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	0	0	0	0
Amortering och lösen av långfristiga lån	10 000	-15 000	10 000	-15 000
Utbetald utdelning	-31 000	-24 000	-31 000	-24 000
Lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Ägartillskott till dotterbolag	0	0	0	0
Erhållet koncernbidrag	-	-	10 012	7 124
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21 000	-39 000	-10 988	-31 876
Årets kassaflöde	-58 722	-12 085	-53 213	-12 486
Likvida medel vid årets början	-695	11 390	5 191	17 677
Likvida medel vid årets slut	-59 417	-695	-48 022	5 191
Koncernkonto	-59 417	-694	-48 022	5 191

Rapport över förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Total
KONCERNEN				
Utgående balans 2014-12-31	6 400	0	492 864	499 264
Utdelning			-24 000	-24 000
Årets resultat			66 591	66 591
Utgående balans 2015-12-31	6 400	0	535 455	541 855
Utdelning			-31 000	-31 000
Årets resultat			79 769	79 769
Utgående balans 2016-12-31	6 400	0	584 225	590 625

Antalet aktier är 6 400 st.

	Aktiekapital	Övrigt bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
MODERBOLAG					
Utgående balans 2014-12-31	6 400	1 280	10 040	46 659	64 379
Resultatdisposition			46 659	-46 659	0
Fond för utvecklingsutgifter					0
Utdelning			-24 000	-24 000	0
Årets resultat				43 216	43 216
Utgående balans 2015-12-31	6 400	1 280	32 699	43 216	83 595
Resultatdisposition			43 216	-43 216	0
Fond för utvecklingsutgifter		1 903	-1 903		0
Utdelning			-31 000	-31 000	0
Årets resultat				33 480	33 480
Utgående balans 2016-12-31	6 400	3 183	43 012	33 480	86 075

Noter

NOT 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna rekommendationer (BFNAR) 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernförhållanden

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2016. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Köp och försäljning inom koncernen

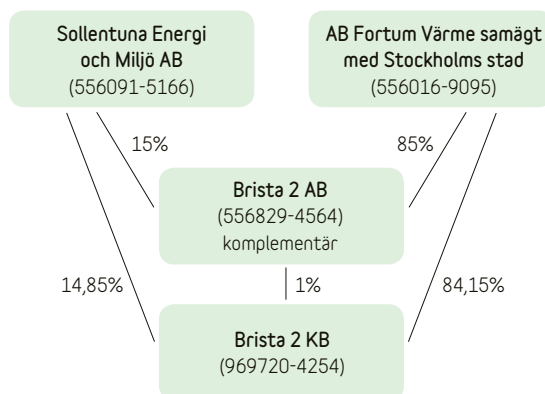
Moderbolaget har köpt el för 6,0 (4,7) mnkr av dotterbolaget. Moderbolaget har under året sålt varor och tjänster för 3,6 (3,6) mnkr till dotterbolaget.

Andelar i intressebolag

Sollentuna Energi och Miljö AB har, tillsammans med AB Fortum värme, samägt med Stockholms stad, uppfört ett avfallseldat kraftvärmeverk i Brista. Sollentuna Energi och Miljö AB äger 15 % av anläggningen och ägarförhållandena beskrivs i figuren här intill.

Sollentuna Energi och Miljö AB redovisar andelen i Brista 2 KB som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden då Sollentuna Energi och Miljö AB inte har ett eget bestämmande över bolaget men har ett betydande inflytande. Resultatet från intressebolaget redovisas på egen rad inom finansiella poster.

Utöver andelen i Brista 2 äger Sollentuna Energi och Miljö AB även 25 % av Akallaverket tillsammans med



Fortum. Redovisningen sker i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden.

Brista 2 KB gör skattemässiga överavskrivningar vilket medför ett negativt resultat år 2016 med -110,4 (-103,2) mnkr. Sollentuna Energi och Miljö AB tar in sin resultatandel om plus 4,5 (0,8) mnkr, vilket ökar insatskapitalet i intressebolaget, före denna skattemässiga överavskrivning. Sollentuna Energi och Miljö AB betraktar dock den skattemässiga effekten av överavskrivningen som redovisas med 4,6 (3,6) mnkr i årets skattekostnad såsom temporär skillnad.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshandling, VA samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten. Bolaget har ett automatiskt system för mätvärdesinsamling för såväl elnätets som fjärrvärmemätare. Som underlag för intäktsredovisningen är alla mätare avlästa såväl per den 31 december 2015 som den 31 december 2016.

Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet

Intäkter i form av anslutningsavgifter redovisas enligt den legala innebörden innebärande att i de fall ett avtal innehåller flera delar så redovisas dessa separat. I koncernen finns av-

tal om anslutningsavgifter som dels innehåller en förutbetalning av överföringsavgifter, dels en avgift för anslutning till nätet. Den förstnämnda delen periodiseras över den tid som bestämts eller över den mängd som rabatteras medan den sistnämnda intäktsredovisas vid färdigställd anslutning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Vatten- och avloppsverksamhet

Resultatet för vatten- och avloppsverksamheten (VA-verksamheten) 2016 uppgick till -5,2 (0,0) mnkr. VA-verksamheten prissätts genom beslut av VA-huvudmannen. Prissättning sker enligt VA-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om VA-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt VA-lagen.

Anslutningsavgifter för VA, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med VA-lagens bestämmelser enligt följande:

Från och med år 2005, då VA-verksamheten tillförts bolaget, så periodiseras anläggningsavgifterna (intäkterna) över den planmässiga avskrivningstiden för ledningsnätet. Under 2014 ändrades avskrivningstiden för VA-ledningsnätet från 30 år till 50 år, vilket också påverkat tiden för återförande av anslutningsavgifterna i motsvarande omfattning. Det år som anläggningen tas i bruk, bokas dock 10 % av anläggningsavgiften som en engångsavgift för täckande av merkostnader som projektering och projektledning.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom tolv månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensioner

I moderföretaget och koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensioner

Moderföretaget och koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Immateriella anläggningstillgångar

Posten består enbart av egenupparbetade immateriella tillgångar. Koncernen tillämpar den så kallade "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar.

Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Från 2016 sätter företaget av motsvarande belopp för egenupparbetade immateriella tillgångar i en fond inom eget kapital.

Följande avskrivningstider tillämpas: System 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Noter

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för vindkraftverk och andra anläggningstillgångar med krav på återställande eller liknande inkluderar en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling av vindkraftverket. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma moderbolaget och koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd enligt branschrekommendation.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Elnät, ledningar	40 år
Elnät, teknik	30 år
Dubbelriktad kommunikation	15 år
Stadsnät elektronisk utrustning	5 år
Stadsnät övrigt	30 år
Hetvattencentraler, permanenta	20 år
Hetvattencentraler, transportabla	7 år
Fjärrvärmemätare	20 år
Fjärrkyleanläggning, maskineri	20 år
Distributionsnät för fjärrvärme	40 år
Distributionsnät för fjärrkyla	40 år
Sopkärl	7 år
Tryckstegrings- och pumpstationer VA	30 år

Ledningsnät för VA	50 år
Anläggning för rening av dagvatten	15 år
Maskiner i tryckstegrings-/pumpstationer VA	20 år
Vindkraft	25 år
Inventarier	5 år

Byggnader och markanläggningar

Skattemässigt tillättna avskrivningar har tillämpats (2-5 %).

Fordringar, skulder och avsättningar

Fordringarna upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Övriga tillgångar och skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Varulager

Varulagret värderas till anskaffningsvärden och med tillämpning av vägt genomsnittspris. Varornas värde bedöms ej överstiga försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader. Skattemässigt inkursavdrag med 3 % har gjorts för det samlade anskaffningsvärdet.

Riskhantering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärdet enligt 11 kapitlet BFNAR 2012:1. Anskaffningsvärdet bestäms utifrån transaktionspriset inklusive direkta transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor. Derivatinstrument värderas enligt grundregeln till lägsta värdets princip efter det första redovisningstillfället såvida säkringsredovisning inte tillämpas.

Sollentuna Energi och Miljö AB finansierar en del av genomförda investeringar med lån. För att reducera osäkerheten beträffande den framtida räntekostnaden för moderbolaget och koncernens upplåning till rörlig ränta säkras dessa ränterisker genom ränteswappar. Dessa säkringar uppfyller kriterierna för säkringsredovisning vilket innebär att resultatpåverkan av dessa säkringar redovisas i resultatet i samband med att de realiserar.

Inom elhandelsverksamheten säljs el till fastprisavtal. I enlighet med riskpolicyn prissäkras motsvarande volymer genom elterminer. Syftet med dessa prissäkringar är att reducera risken beträffande det framtida elpriset vid denna försäljning. Även dessa prissäkringar uppfyller kriterierna för säkringsredovisning vilket innebär att resultatpåverkan av dessa säkringar redovisas i resultatet i samband med att de realiserar.

Leasing

Sollentuna Energi och Miljö AB betraktar samtliga leasing-avtal som operationella och då de inte utgör några väsentlig belopp lämnas ej upplysning i not.

Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjutna skatteskulder redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital.

I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Väsentliga risker och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom gränsen till vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalnings-skyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Noter

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
NOT 2				
Omsättning				
Nätavgifter och elförsäljning	290 145	256 938	120 467	111 385
Avgår energiskatt	-72 135	-69 200		
Stadsnät	40 524	36 318	40 524	36 318
Fjärrvärmeförsäljning	219 854	202 241	219 854	202 241
Försäljning av fjärrkyla	2 875	2 904	2 875	2 904
Vattenförsäljning	81 770	81 127	81 770	81 127
Avfallsintäkter	49 281	49 541	49 281	49 541
Transport	4 942	4 607	4 997	4 648
Anslutningsavgifter	15 486	14 714	15 486	14 714
Kundarbeten	15 328	11 294	15 328	11 294
Övrig försäljning	1 711	2 559	1 711	2 559
Summa	649 781	593 042	552 293	516 731
NOT 3				
Övriga rörelseintäkter				
Tjänster till dotterbolag			3 600	3 600
Övriga intäkter	13 845	6 178	5 216	430
Summa	13 845	6 178	8 816	4 030
NOT 4				
Råvaror och förnödenheter				
Nätavgifter och energiförluster	-109 326	-91 070	-31 196	-31 029
Inköp av elcertifikat	-8 157	-5 582		
Systemdrift	-777	-593	-777	-593
Hetvatten	-172 780	-155 811	-172 780	-155 811
Kyla	0	0	0	
Vatten	-20 727	-20 268	-20 727	-20 268
Spillvatten	-26 568	-26 169	-26 568	-26 169
Avfallshantering	-38 696	-38 081	-38 696	-38 081
Drift och underhåll	-56 082	-46 421	-50 236	-41 657
Summa	-433 114	-383 995	-340 980	-313 608
NOT 5				
Ersättning till revisorerna				
Revision, EY	205	512	205	380
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, EY	-	50	-	50
Andra uppdrag, EY	445	229	445	229
Andra uppdrag, övriga	447	-	447	-
Lekmannarevisorer	30	59	30	59
Summa	1 127	850	1 127	718

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
NOT 6				
Personal				
Medeltal anställda	84	78	84	78
Varav män, %	71	74	71	74
Styrelseledamöter				
På balansdagen, antal	4	4	4	4
Varav män, %	75	75	75	75
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare				
På balansdagen, antal	9	6	9	6
Varav män, %	44	50	44	50
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse, vd och vice vd	2 540	3 345	2 540	3 345
Övriga anställda	37 951	33 144	37 951	33 144
Summa	40 491	36 489	40 491	36 489
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	13 477	12 135	13 477	12 135
Pensionskostnader	5 036	4 428	5 036	4 428
Varav pensionskostnader avseende vd och vice vd	634	612	634	612

Anställningsvillkor för vd

För bägge parter, bolaget och vd gäller en uppsägningstid om 6 månader. Då bolaget säger upp anställningsavtalet med vd, är vd berättigad till ett avgångsvederlag, som svarar mot 6 månadslöner.

Anställningsvillkor för vice vd

För bägge parter, bolaget och vice vd gäller en uppsägningstid om 6 månader. Då bolaget säger upp anställningsavtalet med vice vd, är vice vd berättigad till ett avgångsvederlag, som svarar mot 6 månader.

	Koncern		Moderbolag	
	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
NOT 7				
Immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärden	4 376	0	4 376	0
Årets inköp	8 336	4 376	8 336	4 376
Utgående anskaffningsvärden	12 712	4 376	12 712	4 376
Ingående avskrivningar enligt plan	-438	0	-438	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 548	-438	-1 548	-438
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 985	-438	-1 985	-438
Restvärde enligt plan	10 727	3 939	10 727	3 939
Posten avser investering i stadsnätssystem.				

Noter

	Koncern		Moderbolag	
	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
NOT 8				
Byggnader, mark och markanläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	78 701	77 381	78 701	77 381
Årets inköp	2 743	1 319	2 743	1 319
Utgående anskaffningsvärden	81 443	78 701	81 443	78 701
Ingående avskrivningar enligt plan	-37 419	-36 121	-37 419	-36 121
Årets avskrivningar enligt plan	-1 319	-1 298	-1 319	-1 298
Utgående avskrivningar enligt plan	-38 738	-37 419	-38 738	-37 419
Restvärde enligt plan	42 706	41 282	42 706	41 282
Taxeringsvärde byggnad och mark	27 024	27 024	27 024	27 024
NOT 9				
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	1 357 648	1 319 107	1 357 648	1 319 107
Årets inköp	81 270	42 176	81 270	42 176
Utrangering/försäljning	-3 737	-3 635	-3 737	-3 635
Utgående anskaffningsvärden	1 435 181	1 357 648	1 435 181	1 357 648
Ingående avskrivningar enligt plan	-711 909	-678 276	-711 909	-678 276
Årets avskrivningar enligt plan	-38 108	-36 882	-38 108	-36 882
Utrangering/försäljning	3 415	3 249	3 415	3 249
Utgående avskrivningar enligt plan	-746 602	-711 909	-746 602	-711 909
Restvärde enligt plan	688 579	645 739	688 579	645 739
NOT 10				
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärden	48 787	44 101	48 787	44 101
Årets inköp	7 159	9 173	7 159	9 173
Utrangering/försäljning	-2 965	-4 487	-2 965	-4 487
Utgående anskaffningsvärden				
Ingående avskrivningar enligt plan	-36 503	-38 107	-36 503	-38 107
Årets avskrivningar enligt plan	-3 469	-2 741	-3 469	-2 741
Utrangering/försäljning	2 773	4 345	2 773	4 345
Utgående avskrivningar enligt plan	-37 199	-36 503	-37 199	-36 503
Restvärde enligt plan	15 781	12 284	15 781	12 284
NOT 11				
Pågående anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	110 076	52 514	110 076	52 514
Årets anskaffningar	179 192	105 092	179 192	105 092
Omklassificering till anläggningar	-85 816	-47 531	-85 816	-47 531
Utgående anskaffningsvärde	203 452	110 076	203 452	110 076

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
NOT 12				
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränta på koncernkonto	5	28	2	24
Ränta på kundfordringar	258	204	257	179
Ränta från intresseföretag	7 967	7 538	7 967	7 538
Summa	8 231	7 769	8 225	7 741
Varav erhållen ränta	3 457	3 299	3 451	3 271
NOT 13				
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Ränta på långfristiga skulder	-9 539	-10 207	-9 539	-10 207
Ränta på rörelsekredit	-73	-55	-71	-44
Ränta på leverantörsskulder	3	0	3	0
Summa	-9 614	-10 262	-9 612	-10 251
Varav erlagd ränta	-9 614	-10 262	-9 612	-10 251
NOT 14				
Bokslutsdispositioner				
Förändring av avskrivningar utöver plan			60 000	30 000
Koncernbidrag			-10 012	-7 124
Summa	-	-	49 988	22 876
NOT 15				
Skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-6 193	-11 249	-6 193	-11 249
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-17 685	-10 171	-4 635	-3 571
Summa	-23 878	-21 420	-10 828	-14 820
Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats förklaras på följande sätt:				
Svensk inkomstskattesats	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ej avdragsgilla kostnader	0,1%	0,1%	0,3%	0,2%
Skatt pga ändrad taxering	0,9%	0,0%	2,1%	0,0%
Utnyttjade ej redovisade underskott från tidigare år	0,0%	2,2%	0,0%	3,3%
Effektiv skattesats	23,0%	24,3%	24,4%	25,5%

Uppskjuten skatteskuld uppgår till 171,1 (153,4) mnkr varav 142,6 mnkr avser obeskattade reserver och 28,6 mnkr avser Brista 2.

NOT 16

Aktier i dotterbolag

Moderbolaget äger samtliga aktier i Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) med hemvist i Sollentuna. Dotterbolagets totala egna kapital 2016-12-31 är 5 528 tkr. Dotterbolagets resultat för räkenskapsåret 2016 är 490 kr. Det bokförda värdet är 7 111 tkr.

Noter

	Koncern		Moderbolag	
	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
NOT 17				
Andelar i intresseföretag				
Akallaverket AB, andel 25% (org nr 556451-0419)	50	50	50	50
Brista 2 AB, andel 15% (org nr 556829-4564)	15	15	15	15
Insatskapital Brista 2 KB, andel 15% (org nr 969720-4254)	17 843	13 328	17 843	13 328
Summa	17 908	13 393	17 908	13 393
För intressebolagen gäller för innevarande redovisningsår:				
	Resultat	Resultat		
Akallaverket AB (org nr 556451-0419)	0	0		
Brista 2 AB (org nr 556829-4564)	0	0		
Brista 2 KB (org nr 969720-4254)	-110 352	-103 151		
NOT 18				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda kostnader	27 684	28 111	27 371	27 823
Förutbetalda elcertifikat	0	916		
Upplupna elavgifter o elskatt	12 715	9 219		
Upplupna nätavgifter, fjärrvärme- o kyla, stadsnät, VA-avgifter	72 552	64 881	72 552	64 881
Summa	112 951	103 128	99 922	92 705
NOT 19				
Vinstdisposition				
Till årsstämman förfogande står:				
Balanserat resultat			43 012	32 699
Årets vinst			33 480	43 216
Summa			76 493	75 915
Styrelsen föreslår att dessa disponeras enligt följande:				
Till aktieägarna utdelas			30 000	31 000
I ny räkning balanseras			46 493	44 915
Summa			76 493	75 915
NOT 20				
Obeskattade reserver				
Akkumulerade avskrivningar utöver plan				
Maskiner och andra tekniska anläggningar			645 994	585 994
Inventarier			2 012	2 012
Summa			648 005	588 005
NOT 21				
Avsättningar för pensioner				
Beloppet i balansräkningen svarar till fullo mot gjorda utfästelser. Fr o m 2002 är samtliga tryggade genom en försäkring.				

NOT 22

Finansiella instrument

I Sollentuna Energi och Miljö AB (org nr 556091-5166) används ränteswappar för att säkra risken mot framtida ränteförändringar. I Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) används elterminer för att säkra prisrisken vid försäljning av fastprisavtal. Instrumenten värderas till anskaffningsvärdet. Den sista december 2016 utgjorde ränteswapparnas nominella värde 200 000 mnkr (200 000 mnkr). Sollentuna Elhandel AB har som policy att prissäkra 100 % av de fastprisavtal som säljs.

	Koncern		Moderbolag	
	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
<i>Marknadsvärde</i>				
Ränteswappar	-27 947	-27 117	-27 947	-27 117
Elterminer	-1 268	-5 408	0	0

NOT 23

Skulder

Beviljad rörelsekredit på koncernkontot 2016-12-31	135 000	125 000	110 000	100 000
Likvida medel har placerats på koncernkontot för Sollentuna kommun				
Lån Nordea	290 000	295 000	290 000	295 000
- varav amorteras nästa år	0	-15 000	0	-15 000
Långfristig del	290 000	280 000	290 000	280 000
Av lån från kreditinstitut förfaller inget till betalning under år 2016 och 290 000 tkr förfaller efter mer än fem år.				

NOT 24

Övriga skulder

Preliminär skatt	989	784	989	784
Upplupna arbetsgivaravgifter	1 060	883	1 060	883
Moms och punktskatter	11 220	7 490	4 457	2 745
Övriga skulder	90	210	90	210
Summa	13 360	9 368	6 597	4 622

NOT 25

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Semesterlöneskuld	3 166	2 676	3 166	2 676
Avkastningsskatt/löneskatt pension	2 064	1 021	2 064	1 021
VA-anläggningsavgifter	84 490	80 926	84 490	80 926
Övriga interimsskulder	68 733	44 807	59 299	37 337
Summa	158 452	129 431	149 019	121 961

Noter

	Koncern		Moderbolag	
	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
NOT 26				
Ställda säkerheter				
Kapitallöfte B2 KB (org nr 969720-4254)	96 600	80 400	96 600	80 400
Företagsinteckning till kreditinstitut	65 000	65 000	65 000	65 000
Summa	161 600	145 400	161 600	145 400
NOT 27				
Eventualförpliktelser				
Moderbolagsgaranti Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549)	9 755	6 400	9 755	6 400

En följeffekt av bolagets löpande verksamhet är att bolaget kan bli part i rättsliga processer. Dessutom förekommer tvister vilka inte leder till rättsliga processer. SEOMs ledning gör löpande en bedömning av dessa rättsliga processer och tvister och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. För rättsliga processer eller tvister där det för närvarande inte kan fastställas huruvida ett åtagande föreligger eller där det av övriga skäl inte är möjligt att med rimlig grad av säkerhet beräkna beloppet på en eventuell avsättning gör företagsledningen den sammantagna bedömningen att det inte föreligger en risk för betydande påverkan på bolagets finansiella resultat eller ställning. Som ett led i bolagets affärsverksamhet förekommer utöver angivna ansvarsförbindelser garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden.

NOT 28

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 25 %-iga ägarandelen i Akallaverket AB (org nr 556451-0419) med ett bokfört aktiekapital på 50 000 kronor på balansdagen såldes. Köpare var AB Fortum Värme samägt med Stockholms stad (org nr 556016-9095) som i och med köpet äger Akallaverket med 100 % av aktierna.

Sollentuna den 22 februari 2017

Benkt Kullgard
Ordförande

Gerry Johansson
Ledamot

Towe Ireblad
1:e vice ordförande

Monika Söderlund Andreasson
Extern vd

Robin Sjöberg
2:e vice ordförande

Granskningsrapport

Sollentuna Energi och Miljö Aktiebolag – Granskningsrapport för år 2016

Vi har granskat bolagets verksamhet år 2016.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Det innebär att vi planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra oss om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vår granskning har utgått från de beslut bolagets ägare fattat och har inriktats på att granska att besluten verkställts samt att verksamheten håller sig inom de ramar bolagsordningen anger.

Under året har vi även granskat bolagets jämställdhetsarbete ur ett arbetsgivarperspektiv. Granskningen återfinns som bilaga till denna rapport.

Vi bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Vi finner därför ingen anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter.

Sollentuna den 24 februari 2017

Rolf Hagstedt

Nils-Åke Borgström

Av kommunfullmäktige i Sollentuna utsedda lekmannarevisorer

Till bolagsstämman i Sollentuna Energi och Miljö AB,
org.nr 556091-5166

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sollentuna Energi och Miljö AB för år 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser,

när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sollentuna Energi och Miljö AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 februari 2017

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander

Auktoriserad revisor

Förteckning över aktieägare, styrelse, verkställande direktör och revisor

Aktieägare

Sollentuna Kommun
6 400 aktier = samtliga

Styrelse

Benkt Kullgard, ordförande
Towe Ireblad, 1:e vice ordförande
Robin Sjöberg, 2:e vice ordförande
Gerry Johansson

Facklig representant

Elisabeth Hallin

Presidium

Benkt Kullgard
Towe Ireblad
Robin Sjöberg

Suppleanter

Carl Fredrik Lagerfeldt
Agneta Sjöstedt
Anette Clefberg
Per Wångstedt

Revisor

Mikael Sjölander (aukt.)

Suppleant

Magnus Fagerstedt (aukt.)

Lekmannarevisorer

Nils-Åke Borgström
Rolf Hagstedt

Suppleanter

Stina Bergman Ericsson
Curt Berglund

Vd

Monika Söderlund Andreasson

Styrelse

Övre raden:

Robin Sjöberg
Agneta Sjöstedt
Gerry Johansson
Per Wångstedt

Undre raden:

Towe Ireblad
Benkt Kullgard
Anette Clefberg

Saknas på bilden:

Carl Fredrik Lagerfeldt



Ledning

Monika Söderlund Andreasson

Vd

Håkan Larsson

Vice vd, Chef Ekonomi och vd SEHAB

Kristina Sjöblom

Chef affärsområde Avfall

Per Lilja

Chef affärsområde Elnät

Göran Jansson

Chef affärsområde Fjärrvärme

Fredrik Hansén

Chef affärsområde Stadsnät

Åsa Snith

Chef affärsområde Vatten

Johanna Rofors

Chef Affärsstöd och Miljö

Sanna Rehn

Chef Affärsutveckling och Marknad



Box 972, 191 29 Sollentuna
seom.se