

Hållbarhetsrapport Ekonomisk rapport

2021



Innehåll

4 Samtal med vd och styrelseordförande

Hållbarhetsrapport

- 8 Affärsmodell
- 12 Policy och målarbete
- 15 Hållbarhetsrisker

Ekonomisk rapport

- 28 Förvaltningsberättelse
- 30 Förslag till vinstdisposition
- 31 Nyckeltal
- 31 Nyckeltalsdefinitioner
- 32 Resultaträkning
- 34 Balansräkning
- 36 Kassaflödesanalys
- 37 Rapport över förändring i eget kapital
- 38 Noter

Styrelse och ledning

- 48 Aktieägare och styrelse
- 49 Styrelse
- 50 Ledning

Styrelsen får härmed avlämna hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31

Denna rapport omfattar redovisning av Sollentuna Energi och Miljö AB (SEOM) (556091-5166) rapportering av hållbarhet enligt Årsredovisningslagen 6:10-14. Rapporteringen omfattar företaget samt underliggande dotterbolag Sollentuna Elhandel AB (556493-6549).

Utöver de hållbarhetsrisker som beskrivs i denna rapport så har företaget inte identifierat några ytterligare icke-finansiella risker som är relevanta för verksamheten och som skall beskrivas i denna rapport.



Vision

Vi förenklar din vardag och gör
Sollentuna mer hållbart.

Affärsidé

Vi utvecklar, bygger och underhåller
infrastruktur i Sollentuna för
hållbara och säkra leveranser av el,
fjärrvärme, tjänster via stadsnät,
vatten och avfallshantering.



Towe Ireblad och Monika Söderlund Andreasson ses för fotografering i Edsbergsparken efter att restriktionerna har släppts. Alldeles i närheten ska de nya dagvattendammarna byggas.

”Vi har möjlighet att göra skillnad”

2021 blev ytterligare ett år som präglades av pandemin – och också ett år med ett stort fokus på energi- och klimatfrågor. Något som SEOMs vd Monika Söderlund Andreasson tycker är bra. Både energifrågor i stort och SEOMs planer för framtiden är i fokus för det här samtalet mellan vd och styrelseordföranden Towe Ireblad.



När Monika Söderlund Andreasson och Towe Ireblad ses via videolänk för att prata om år 2021 har smittspridningen av covid-19 och den nya virusvarianten omikron skjutit i höjden.

2021 blev ytterligare ett år som till stora delar präglades av pandemin. Vad har det inneburit för SEOMs verksamhet?

Monika: Trots pandemin har vi lyckats leverera alla våra nyttigheter till Sollentunaborna utan avbrott. Vi har levererat ett gott resultat samt genomfört ett flertal stora investeringar i kommunen. Organisationen har samverkat på ett professionellt sätt i enlighet med våra kontinuitetsplaner, som syftar till att upprätthålla driften dygnet runt. Vi har också lyckats hålla smittspridningen borta från företaget.

Towe: Vi har i stort sett enbart haft digitala möten och hela styrelsen saknar att vara ute i kommunen och tillsammans se hur SEOMs verksamheter fungerar på plats. Vi har heller inte kunnat göra studiebesök hos andra verksamheter, som ger oss en överblick och håller oss à jour med vad som händer i omvärlden. Det ser vi fram emot att kunna göra snart igen!

De senaste åren har SEOM gjort stora investeringar i kommunen. Hur gick det 2021?

Monika: Det stämmer att investeringstakten har ökat kraftigt de senaste åren. Fram till år 2014-2015 var investeringsnivån mellan 70 och 100 miljoner om året. Bland annat på grund av den ökade exploateringstakten i kommunen har investeringarna mer än fördubblats de senaste åren. År 2021 har vi investerat cirka 200 miljoner, bland annat i infrastruktur i Väsjön. Vi är involverade i Södra Häggvik och i södra Tureberg på det före detta mässområdet samt i byggandet av tvärbanan. Exploa-

teringstakten är fortfarande hög, men har mattats av något på grund av pandemin.

Towe: Styrelsen arbetar för att SEOM ska ses som en attraktiv samarbetspartner för kommunen och för företag i kommunen. Det är särskilt viktigt i Sollentuna som har en hög exploateringstakt, till exempel kommer omvandlingen av Södra Häggvik att pågå under många år.

SEOM återinvesterar eventuella vinster i kommunens infrastruktur och därutöver får ägaren, Sollentuna kommun, ett koncernbidrag. Hur blev resultatet för år 2021?

Monika: Resultatet blev cirka 92 miljoner kronor, vilket följer vår budget. Affärsområdena har i stort sett levererat enligt sina prognoser eller högre än prognos, förutom för fjärrvärme där driftstörningar i Brista kraftvärmeanläggning har lett till ett lägre resultat. Jag vill ge en eloge till alla medarbetare för deras engagemang och kundfokus. Det är också positivt att kunna lämna ett koncernbidrag till kommunen.

Energifrågor och elpriset har varit i fokus 2021. På vilket sätt har det påverkat SEOMs verksamhet?

Towe: Energifrågan är viktig och aktuell. Något som vi diskuterar mycket i styrelsen är huruvida EU:s taxonomi (klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter) kommer att påverka SEOM. Det är viktigt att se till helheten och tänka på hur Sverige påverkas av övriga Norden och av resten av Europa när vi diskuterar energifrågan.

Monika: Det är bra att energibranschen är i fokus eftersom vi får möjlighet att komma ut och informera våra kunder. Vi kan göra skillnad, till exempel genom vår effektavgift i elnätet och genom våra hållbara produkter som solpaneler och laddboxar. Det behövs en bra

systemsyn på energiförsörjningen. Det betyder att vi bygger ihop energilösningar, till exempel att avfallet som inte kan återvinnas blir till värme och el i våra kraftvärmeverk. Elen från kraftvärmeverket avlastar elsystemet vid höga effekttoppar och när det inte blåser. Matavfallet sorteras ut och blir till biobränsle som till exempel driver våra bussar. På det viset blir vi klimatsmarta och tar vara på resurserna där de gör mest nytta.

Under 2021 beslutade SEOM om nya framtidsplaner för vatten, avlopp och energi. Vad vill ni lyfta fram i dessa?

Towe: Avfallsplanen är gemensam för alla nio kommuner inom Sörab och är väldigt ambitiös. Vi har sedan länge väldigt fina resultat vad gäller utsortering, men nu ska mängden matavfall minska ännu mer i restavfalls-påsen. Cirkulär ekonomi går som en röd tråd genom hela planen. Tillverkat material ska nyttjas så långt det går, och sedan återanvändas och återvinnas om och om igen. Höga ambitioner kännetecknar också energiplanen som har antagits av kommunfullmäktige. Målet är att Sollentuna inte ska bidra till nettoutsläpp av växthus-gaser år 2040 och den kommunala organisationen ska vara fossilfri 2030. Här kan SEOM stötta med sina produkter och tjänster på vägen mot en fossilfri kommun. Ett konkret projekt är att SEOM är med och installerar solceller i samband med ombyggnaden av kommunhuset. Ett mål i energiplanen är att fem procent av elförbruk-

ningen i Sollentuna ska produceras i egna solcellsanläggningar år 2040.

Monika: Det som är bra med energiplanen är att vi fått en gemensam plan för hela kommunen. För vår del innebär det bland annat att hitta fler restvärme-affärer. Under 2021 påbörjade vi ett sådant projekt i samverkan med Conapto, där överbliven värme från deras serverhall ska användas i vårt fjärrvärmenät. Vad gäller vattenplanen vill jag gärna lyfta fram byggandet av dagvattendammar i Edsbergsparken. Där kommer dagvattnet att renas på naturlig väg innan det slutligen når Edsviken.

Vilka positiva händelser vill ni lyfta från verksamheten år 2021?

Towe: Jag är stolt över att vi attraherar duktiga och kunniga medarbetare med spetskompetens och att SEOM är en attraktiv arbetsgivare. Sedan är det glädjande att den uppdaterade strategin som vi tog beslut om 2020 har fungerat mycket väl.

Monika: Det är särskilt glädjande att vi under pandemin har lyckats leverera alla tjänster till våra kunder utan avbrott och att vi har fortsatt att utveckla våra erbjudanden och tjänster till Sollentunaborna. Det är också positivt att kunderna uppfattar vårt kundbemötande som väldigt gott och ger vår kundservice höga betyg. / Carina Järvenhag

Om Monika Söderlund Andreasson

Uppdrag: Vd för SEOM sedan januari 2015.

Gör på fritiden: Vistas i naturen, som vandring, skidåkning och cykling.

Det har underlättat mycket under pandemiåren.

Karriär: Utbildad civilingenjör vid Luleå Tekniska Universitet. Har arbetat med energifrågor i hela sitt yrkesverksamma liv, bland annat på Vattenfall och på Fortum.

Drivkraft: Hållbarhetsfrågor har alltid varit en stark drivkraft och vetskapen om att det lilla energi- och miljöbolaget kan göra skillnad lokalt.



Om Towe Ireblad

Uppdrag: Styrelseordförande i SEOM sedan 2019. Ersättare (Kd) i kommunfullmäktige.

Gör på fritiden: Sjunger i kör och i storband och leder allsång för personer med funktionsvariationer.

Karriär: Utbildad civilingenjör inom kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan. Driver egen konsultfirma sedan 2015 inom avfalls- och miljöteknik, stadsutveckling och hållbar samhällsbyggnad.

Drivkraft: Vill bidra till en cirkulär ekonomi och till en hållbar stadsutveckling.





2 855 ton

Så mycket matavfall samlades
in i Sollentuna under 2021.

HÅLLBARHETSRAPPORT >

Sollentuna Energi och Miljö AB (SEOM) har genom sin verksamhet ekonomisk, miljömässig och social påverkan på sin omgivning. SEOM har tillika en stor påverkan på hela kommunens miljömässiga hållbarhet via de tjänster och produkter som tillhandahålls. Den här rapporten har upprättats för att beskriva hur SEOM tar ansvar för denna påverkan och möjliggör en hållbar kommun.

1. Affärsmodell

SEOM är ett aktiebolag som utvecklar, bygger och underhåller infrastruktur i Sollentuna för hållbara och säkra leveranser av el, fjärrvärme, fjärrkyla, tjänster via stadsnät, vatten- och avfallshantering. SEOMs avdelning Fordon tillhandahåller även fordonstjänster till kommunens andra verksamheter. SEOM säljer även 100 procent förnybar el genom dotterbolaget Sollentuna Elhandel AB.

SEOM ägs av Sollentuna kommun och har sammanlagt 104 anställda och omsatte cirka 857 miljoner kronor per 2021. Företaget grundas 1964 genom att det kommunala elverket bolagiseras. I slutet på årtiondet börjar företaget även producera och distribuera fjärrvärme. Då ändras namnet från Elverket till Sollentuna Energi AB. Elhandeln avregleras 1996 och kräver att elnät och elhandel ska vara separerade i olika bolag. Som en följd av det lyfts elhandeln över till ett helägt dotterbolag, dagens Sollentuna Elhandel (SEHAB). Elnätet är kvar i moderbolaget tillsammans med resten av verksamheten.

2016 ändras namnet från Sollentuna Energi till Sollentuna Energi och Miljö AB (SEOM). Denna förändring drevs av en vilja att ta fram en ny vision och affärsidé där hållbarhet står i centrum. SEOMs vision är "Vi förenklar din vardag och gör Sollentuna mer hållbart". I strategin fastställer vi att vi ska minimera våra tjänsters klimat- och miljöpåverkan i ett systemperspektiv samt bidra till ett hållbart samhälle genom miljösmarta erbjudanden och påverkande kommunikation.

1.1 ELNÄT

Elnät svarar för distributionen av el i Sollentuna kommun. Vi har ett miljöperspektiv och utformar därför våra taxor för att styra kundernas agerande i rätt riktning. I slutet av 90-talet var vi först i världen med att börja mäta faktisk förbrukning på timnivå och införa en prismodell där kunden betalar för effekttopparna på vardagar klockan 7-19. Taxan gör det möjligt för kunden

att sänka sin elnätskostnad genom att aktivt styra sin förbrukning till helger och kvällar.

För att bedriva elnätsverksamhet inom ett område måste verksamhetsutövaren ha så kallad nätkoncession. De samlade intäkterna i verksamheten bestäms av en intäktsram som ansöks hos och beslutas av Energimarknadsinspektionen (EI). Vart fjärde år redovisas de faktiska intäkterna mot intäktsramen och eventuella över- eller underskott ska under kommande period utjämnas.

Elnätet är bra rustat för att kunna ta emot mikroproducerad el. Vi har startat förnyelsearbetet med mottagningsstationen i Tureberg som fallit för åldersstreckat. Stationen byggdes på 1960-talet med transformatorer som placerades utomhus. I samband med förnyelsen kommer transformatorerna att flyttas in i en byggnad. Åtgärden innebär också att oljegroparna som finns under transformatorerna flyttas inomhus vilket ytterligare höjer miljöprestanda. Plan för genomförande är 2023.

1.2 STADSNÄT

Vi har ett öppet bredbandsfibernet, ett så kallat stadsnät i Sollentuna med ett flertal TV- och bredbandsleverantörer. SEOM äger nätet och som kund betalar man endast en engångsavgift till oss för att ansluta sig. Internettjänsten köper kunden av sin operatör som betalar SEOM för att använda nätet. Vi erbjuder också i mindre omfattning TV-tjänster direkt till slutkunderna. Utbyggnad av stadsnätet pågår parallellt med en ständig förstärkning och förbättring. Det nationella målet för utbyggnad för 2021 är att 95 procent av alla hushåll och företag bör ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s. Under 2020* uppnåddes 94,03 procent i Sollentuna kommun att jämföra med 86,69 procent för landet som helhet.

1.3 FJÄRRVÄRME OCH FJÄRRKYLA

I vårt fjärrvärmenät har vi under året distribuerat 319 GWh värme till våra kunder. Tillsammans med Stockholm

* Uppgifter för 2021 är vid sammanställning av denna rapport inte sammanräknade av Post- och telestyrelsen.

DET HÄR ÄR SEOMS NYTTIGHETER



Fjärrkyla

Vi distribuerar och producerar fjärrkyla bland annat från en akvifer som lagrar energi som hämtas från Edsviken, en av sjöarna i Sollentuna.



Fjärrvärme

Vi distribuerar fjärrvärme från Stockholm Exergi och avfallseldade kraftvärmeverket Brista 2 som vi har ett delägande i.



Vatten

Vi distribuerar dricksvatten från Görvålverket och avleder avloppsvatten till Käppala reningsverk.



Avfall

Vi hämtar avfall som Sörab tar hand om. Restavfall behandlas i kraftvärmeverk för energiåtervinning. Matavfall rötas för framställning av biogas och biogödsel.



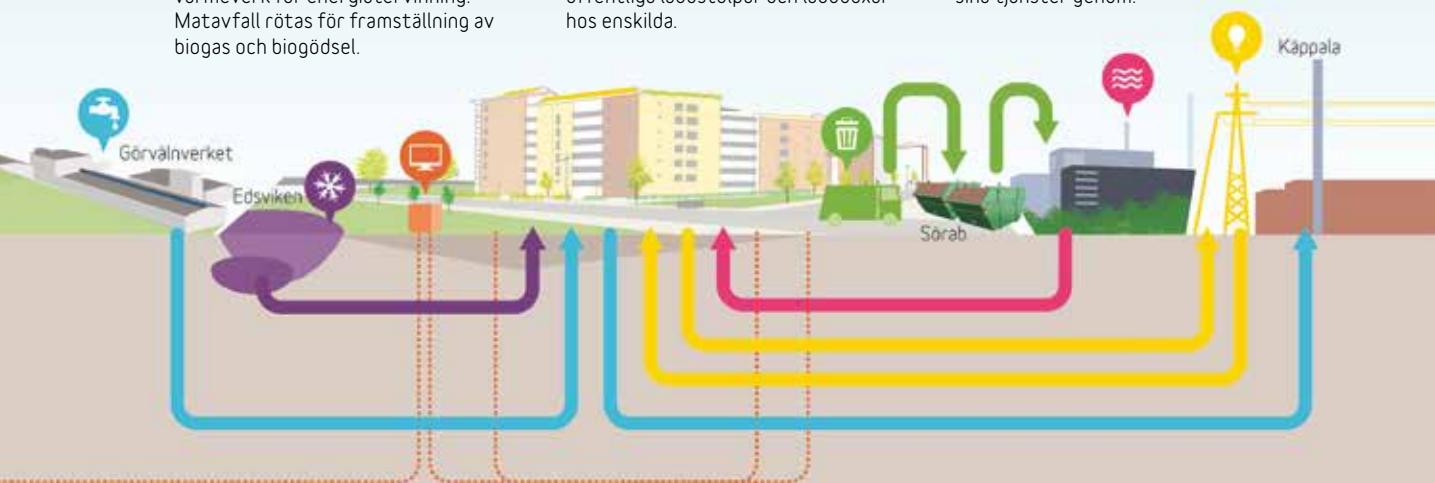
El

El från vattenkraft, vindkraft och solceller används till husen, till offentliga laddstolpar och laddboxar hos enskilda.



Fiber

Vi har ett fibernät som externa bredbandsleverantörer kan leverera sina tjänster genom.



Exergi äger vi kraftvärmeverket Brista 2 KB där SEOM äger 15 procent och Stockholm Exergi äger 85 procent. Det som eldas är avfallsbränsle. Den värme vi erhåller från Brista täcker cirka 20 procent av vårt behov och resterande värme köps in från Stockholm Exergi.

Vilket pris kunden betalar för fjärrvärmens bestäms utifrån fastighetens effektprofil och energiförbrukning. Denna prismodell skapar möjlighet för kunderna att genom energieffektiviseringsåtgärder förändra effektprofilen, minska energiförbrukningen och därmed sänka sina kostnader. En annan del av priset bestäms av en så kallad flödesavgift som anger hur effektiv kundanläggningen är. Även det skapar incitament att förbättra anläggningarna för att minska förlusterna i nätet och därmed sänka kostnaderna.

Vi har under året levererat knappt 5 GWh fjärrkyla. Efterfrågan ökar och för att möta den utökades

produktionskapaciteten vid produktionsanläggningen för fjärrkyla vid Sollentunavallen under 2018-2019. För produktion av kyla används frikyla och kylmaskiner. Frikylalösningen innebär att kallt vatten från Edsviken under vintern laddar kyla i en akvifer. För produktion av kyla används akvifären i kombination med att kallt vatten tas direkt från Edsviken samt kylmaskiner. Den restvärme som uppkommer vid kylproduktionen tas till vara med hjälp av värmepumpar och distribueras som fjärrvärme primärt till Sollentuna sjukhus.

1.4 VATTEN OCH AVLOPP

Vi ansvarar för att Sollentuna har ett modernt och säkert ledningsnät för vatten och avlopp. Det finns cirka 80 mil vatten- och avloppsledningar i kommunen



Dykare från initiativet Rena Edsviken plockar upp skräp från botten vid Turebergs Båtklubb i mitten av april.

Ett renare liv under ytan

Rena Edsviken är ett av initiativen som fick ta del av SEOMs sponsring år 2021. Den 17 april rensade frivilliga dykare botten vid Turebergs båtklubb från däck, båt batterier, plaströr och en massa annat.



Rena Botten är ett projekt där dykare, kommuner och andra aktörer går samman för att rensa skräp från haven och sprida kunskaper om marin hållbarhet. Sedan initiativet drog igång år 2018 är målet att rena en plats i Sverige varje månad – och den 17 april 2021 var det Edsvikens tur.

– Vi dykare är de enda som vet hur det egentligen ser ut på havsbotten. På vissa ställen är det bokstavligen en soptipp. Jag och några vänner i dykorganisationen Global Underwater Explorers Sweden ville göra skillnad och startade därför projektet Rena Botten 2018. Tillsammans har vi nu tömt haven på mer än 80 ton skräp, säger Eriq Agélii.

Rena Edsviken-dagen genomfördes i samarbete med Sollentuna Rotary, SEOM och frivilligdykare från organisationerna Rena Botten och Rena Mälaren. Tillsammans fick de upp två fulla släpkärror med däck, fyra båt batterier, plaströr och diverse annat skräp. Vid andra tillfällen har man fått upp flera ton med skräp på ett enda dyk, men förhållandena i Edsviken är besvärliga med en dyg botten och grumlig sikt.

Fokus för Rena Bottens arbete ligger på att i första hand få upp sådant avfall som är skadligt för miljön.

Det innebär att dykarna främst plockar upp plast och elektronik, där den största volymen är just bildäck och båt batterier. Skräpet som plockas upp tas om hand av kommunen eller en hamnägare.

– Genom att anordna sådana här projekt visar vi att bara för att något sjunker så försvinner det inte. Vi har alla ett gemensamt ansvar för att ta hand om våra hav och allt som lever där, säger Eriq Agélii.

På plats den 17 april var bland andra Benkt Kullgard, president i Sollentuna Rotaryklubb och tidigare styrelseordförande i SEOM. Rotary hjälpte bland annat dykarna med att frakta bort skräpet som de hämtade upp från botten.

– Vi på SEOM är stolta över att stödja Rena Botten. Alla vi som bor och verkar i Sollentuna har ett ansvar för att ta hand om våra vackra sjöar, säger Sanna Rehn, marknadschef på SEOM. / Carina Järvenhag

Mer om sponsring

Plantering av ängsväxter och odlingsbäddar, energismart utebelysning och föreläsningar om klimat och biologisk mångfald är några andra initiativ som fick ta del av SEOMs sponsring år 2021. Två gånger varje år har föreningar, skolor och förskolor möjlighet att söka bidrag till sitt hållbarhetsarbete. Mer information finns på seom.se.

och cirka 11 000 mätare som registrerar förbrukningen. Dricksvattnet till Sollentuna kommer från Görvälnverket som ligger vid Mälaren i Järfälla kommun och reningen av avloppsvatten sker i Käppalaverket på Lidingö. Samarbetet i storstockholmsregionen är väl utvecklat för att förse norrortskommunerna med rent vatten och effektiva reningstjänster för avloppsvatten.

Vi arbetar för dricksvatten av god kvalitet, för att avleda ett spillvatten utan oönskade ämnen till reningsverket och för ett dagvatten som inte försämrar kvaliteten i sjöar och vattendrag. Vi anlägger dammar för hantering av dagvatten och vi bidrar till att återskapa naturliga våtmarker. Syftet är att förbättra vattenkvaliteten i vattendrag och sjöar för en god biologisk mångfald och för att säkra tillgången till dricksvatten för framtida generationer.

Verksamheten som finansieras genom en av kommunen beslutad taxa får inte göra vinst, vilket innebär att över- och underskott måste jämnas ut sig över tid.

1.5 AVFALL

Vi har kommunens uppdrag att ansvara för att samla in och transportera hushållsavfall från hushåll och verksamheter i Sollentuna. 2 855 ton matavfall och 10 768 ton restavfall samlades in i kommunen under 2021. Insamling utförs av entreprenörer upphandlade enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU). Sedan 2007 använder vi huvudsakligen fordonsgas för insamling och transport av mat- och restavfall. SÖRAB, det regionala avfallsbolaget som Sollentuna kommun är delägare i, ansvarar för den fortsatta hanteringen av avfallet. Utsorterat matavfall används för produktion av biogas och biogödsel, restavfall används för produktion av fjärrvärme och el.

Utöver vårt ansvar för insamling av hushållsavfall har vi i uppdrag att ta fram förslag på avfallsföreskrifter, avfallstaxa och avfallsplan som Sollentuna kommun sedan tar beslut om i enlighet med lagstiftningen. Den gällande taxan är en differentierad miljöstyrande taxa som stimulerar till ökad sortering genom att den som källsorterar själv kan påverka avgiften för sin sophämtning. Verksamheten ska bedrivas till självkostnadspris, vilket är reglerat i lagstiftningen, och precis

som med affärsområdet Vatten får verksamheten inte göra vinst över tid.

1.6 FORDONSVERKSAMHET

Fordonsverksamheten ansvarar för anskaffning och underhåll av fordon till delar av kommunkoncernen. Vi äger cirka 90 bilar som används av Sollentuna kommun och våra systerbolag Solom (Sollentuna hemtjänst och omsorg), Sollentunahem och Sollentuna kommunfastigheter. Utöver dessa leasar vi cirka 40 fordon för användning i vår egen verksamhet.

1.7 ELHANDEL

Elhandeln sköts i det helägda dotterbolaget, Sollentuna Elhandel AB (SEHAB). Det är ett lokalt förankrat elhandelsbolag som i huvudsak verkar i den egna kommunen. Sollentuna Elhandel AB är ett starkt alternativ på marknaden med en uttalad miljöprofil.

Elen som levereras till kunderna är 100 procent förnybar. Sollentuna Elhandel AB erbjuder också el som är märkt med Naturskyddsföreningens oberoende märkning Bra Miljöval. Elhandelsbolaget har ett högt förtroende hos kunderna, hela 68 procent av elnätskunderna i Sollentuna var 2021 också kunder hos Sollentuna Elhandel AB. Nöjda kunder är viktigt och bästa kvittot på en bra verksamhet.

Till privatpersoner och verksamheter säljer Sollentuna Elhandel AB solcellssystem för montering på kundernas egna hustak och så kallade solrätter, andelsrätter i vår solcellsanläggning på Knista gård. Solrätterna är fulltecknade och har en väntelista med intresserade.

Vi säljer även laddboxar för en säker laddning av el- och laddhybridbilar, både till privatkunder och företag. Intresset för laddboxar är stort och vi har dubblat försäljningen 2021 jämfört med 2020.

I årets kundundersökning svarar 79 procent av privatkunderna och 74 procent av näringsidkarna att de upplever att SEOM har ett hållbarhets- och miljöfokus. Många av våra kunder vill att deras pengar ska stanna kvar i kommunen, vilket gör oss till en attraktiv lokal aktör.

2. Policy och målarbete

2.1 MILJÖ OCH KLIMAT

Vår miljöpolicy tydliggör att vi med våra produkter och tjänster ska hjälpa våra kunder att leva hållbart. Vi tillhandahåller rent vatten och omhändertar avloppsvatten i kommunen. För att möjliggöra för våra kunder att använda digitala lösningar tillhandahåller vi fiberanslutning genom vårt stadsnät. Vi tar också ansvar för att skapa förutsättningar för återvinning i kommunen och strävar efter återanvändning och återvinning i vår egen verksamhet. Vi ska eftersträva användning av förnyelsebara material och energikällor, minimera användningen av ändliga resurser och använda energi effektivt. Vi ska förebygga förorening. Vi ska alltid följa lagar och andra krav och redovisa vår miljöpåverkan.

2.1.1 Målsättning

SEOM har två övergripande miljömässiga hållbarhetsmål. Det ena är att tillhandahålla produkter och tjänster som hjälper våra kunder att leva hållbart. Det andra är att nettoutsläppen av växthusgaser i vår verksamhet ska vara noll senast 2030.

I Sollentuna kommuns miljöpolicy framgår det att Sollentuna ska vara den första kommunen i landet som tillgodoser sina behov utan att tära på jordens resurser. Utöver miljöpolicyen har Sollentuna kommun också en klimatpolicy där det fastslås att nettoutsläppen av växthusgaser ska minskas. SEOM spelar en viktig roll för att det målet ska uppnås.

Vår strategi inom området är att utveckla och leverera miljömässiga tjänster som bidrar till ett hållbart samhälle. Vi ska minimera våra tjänsters klimat- och miljöpåverkan i ett systemperspektiv och bidra till ett hållbart samhälle genom miljösmarta erbjudanden och påverkande kommunikation.

Våra tjänster utgör en grund för ett fungerande liv i kommunen, utan service som el eller vatten får Sollentunaborna snabbt problem. Tillgänglighet till våra tjänster är därför en viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Vi eftersträvar redundans i våra nät för att säkra tillgängligheten.

Att arbeta för miljömässig hållbarhet är en viktig del av vårt dagliga arbete. Genom våra produkter och tjänster bidrar vi till att göra Sollentuna mer hållbart. Samtidigt leder också vår verksamhet till en viss miljöpåverkan. Vi arbetar med både långsiktiga och kortsiktiga detaljerade miljömål för att minimera vår verksamhets påverkan och ytterligare bidra till ett hållbart Sollentuna.

2.1.2 Tillämpning och effekter under redovisningsperioden

Den fjärrvärme som vi levererar till våra kunder är fossilfri i takt med att kol och olja har fasats ut ur de stora förbränningsanläggningar som Stockholm Exergi äger.

Avfallsförbränning belastar klimatet med koldioxid. Utsläppen kommer från den plast som finns i avfallet. Sorteringsanläggningen vid Brista 2 är nu tagen i drift och kommer på sikt att minska dessa utsläpp. 2021 var första året med kommunens nya och ambitiösa avfallsplan som har ett fokus på att öka utsorteringen av matavfall. Under året har vi reviderat kommunens avfallsföreskrifter som gäller från 2022. I föreskrifterna har vi även möjliggjort för matavfallsinsamling i markbehållare som töms med kranbil, för att möta flertalet kunders efterfrågan på denna tjänst.

Våra ledningsnät är på flera sätt en förutsättning för ett hållbart samhälle men för att tillhandahålla våra tjänster krävs byggnation, underhåll och drift av näten som medför miljöpåverkan på flera sätt. Detta utgör en stor del av vår verksamhet och vi ser ett behov av att minska vår påverkan. Vi har under året skärpt våra miljökrav vid upphandling av entreprenader. Här harmoniserar vi våra krav med bland annat Trafikverket och Stockholm stad, vilket bidrar till att skapa en norm på marknaden.

Under året har vi påbörjat arbetet med Vattenplanen som antogs i kommunfullmäktige i december 2020. Vattenplanen skapar förutsättningar för att ytvatten får eller behåller ett rikt växt- och djurliv. Vattenplanen skapar även förutsättningar för att skydda vårt grundvatten. En annan viktig del av Vattenplanen är att säkra en hållbar vatten- och avloppsförsörjning i kommunen. Den säkrar också tillgången till bra vattenområden för bad, fiske och annan rekreation.

Vi arbetar för att använda fordon med fossilfritt bränsle i vår verksamhet. För vår egen fordonsflotta är målet att den ska vara fossilfri 2023. Totalt har vi 46 bilar varav 58 procent drivs med förnybart bränsle vilket är en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. För att möjliggöra laddning av servicefordon har vi lagt nya lågspänningskablar och satt upp nya kabelskåp på Knista gård.

I vår elnätverksamhet köper vi brytare och ställverk som är fria från SF₆-gas och vi använder vegetabilisk olja i nya transformatorer. När det är möjligt utvecklar vi de tekniska processerna för att de ska fungera med mindre farliga och/eller mindre användning av kemikalier.



Foto: Sörab

Grönsaksskal kan bli biogödsel och biogas. Under 2021 har SEOM genomfört kampanjen #älskamatavfall för att få Sollentunaborna att sortera mera.

Vi byter också successivt ut de kreosotstolpar som användes tidigare. Nu har vi endast ett tjugotal av dessa kvar.

För att möjliggöra en hållbar livsstil för de som bor och verkar i Sollentuna arbetar vi också med lättillgänglig information och nya, smarta tjänster. Under året har vi genomfört informationskampanjer för att upplysa och inspirera våra kunder. Vi har förbättrat informationskanalen "Mina sidor" och börjat använda annonsering på Facebook för att nå ut ännu bredare med våra budskap. Vi fortsätter också att sälja solceller, laddboxar och Smart värme.

2.2 ARBETSMILJÖ OCH JÄMSTÄLLDHET

För att skapa en god och säker arbetsmiljö fysiskt så väl som socialt, arbetar vi aktivt med att minimera risker för arbetsskador och olycksfall samt arbetar med aktiviteter som främjar medarbetarnas hälsa, arbetsglädje och effektivitet. För att säkerställa jämställdhet i vårt arbete har vi en likabehandlingsplan, en policy för kränkande särbehandling samt vår uppförandekod. Utöver dessa finns även en personalpolicy och en lönepolicy

med aspekter som berör jämställdhet. Alla medarbetare ska erbjudas samma möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Likabehandlingsarbetet syftar till att förebygga och motverka diskriminering gällande arbetsförhållanden, lön och anställningsvillkor, rekrytering och befordran samt utbildning och kompetensutveckling. Det syftar också till att möjliggöra föräldraskap och arbete.

Vi tolererar inga former av kränkande särbehandling, diskriminering eller trakasserier. Alla medarbetare förväntas bidra till en positiv arbetsmiljö där man visar respekt för varandras olikheter.

2.2.1 Målsättning

Arbetsmiljöarbetet ska ingå som en integrerad och naturlig del i företagets verksamhet och behandlas i direkt anslutning till de vardagliga frågorna. Det övergripande målet för vårt likabehandlingsarbete är att samtliga medarbetare ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Ingen medarbetare i vår verksamhet ska diskrimineras. Alla medarbetare ska veta var och i vilka sammanhang det finns risk för kränkande särbehandling

eller trakasserier. Alla medarbetare ska även känna till och agera i enlighet med SEOMs värderingar ARENA. Kränkande särbehandling och trakasserier ska omedelbart hanteras. De rutiner som finns kring detta vill vi att alla känner till för att den drabbade snabbt ska få hjälp och stöd.

SEOMS VÄRDERINGAR – ARENA

- A** Ansvar
- R** Respekt
- E** Engagemang
- N** Nyttä
- A** Affärsmässighet

2.2.2 Tillämpning och effekter under redovisningsperioden

Arbetsmiljöarbetet är en kontinuerlig process för ständiga förbättringar. Vårt arbetsmiljöarbete omfattar riskbedömningar, regelbundna skyddsronder och möten i arbetsmiljökommittén för att undersöka den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Vi följer upp den sociala arbetsmiljön med regelbundna medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, lönesamtal och avdelningsmöten. Arbetsmiljöpolicyen ses över årligen i arbetsmiljökommittén och revideras vid behov. På SEOM har vi nolltolerans mot diskriminering vilket finns tydligtgjort i vår likabehandlingsplan. I enlighet med planen genomfördes under året en lönekartläggning där inga osakliga löneskillnader beroende på kön förelåg.

2.3 MUTOR OCH KORRUPTION

För att motverka mutor och korruption finns dels en koncernövergripande policy mot detta, vår policy för representation samt vår uppförandekod. Vi ska vid våra upphandlingar uppträda affärsetiskt gentemot leverantörer vad avser konfidentiell information, intressekonflikter och gåvor. Vår ställning som upphandlare får inte

utnyttjas för personliga inköp. Vi ställer även miljökrav på våra leverantörer inom de gränser som medges av LOU och LUF. Uppförandekoden föreskriver även att vi aktivt tar avstånd från alla former av tvångsarbete och barnarbete i våra inköp. Med representation avses när företrädare för SEOM, både i externa och interna sammanhang, utövar värdskap och uppvaktar för företagets räkning för att visa uppskattning och gästfrihet. Denna representation ska präglas av måttfullhet och gott omdöme av utövaren. Representationen skall alltid ha ett omedelbart samband med och ett direkt värde för företagets verksamhet. Detta gäller både tidpunkt och plats för representationen samt de personer mot vilka den riktar sig. Måttfullhet skall tillämpas vid representationsmåltider, särskilt när det gäller bruk av alkoholhaltiga drycker. Ingen form av utpressning eller mutor tolereras, inklusive oegentliga erbjudanden om betalningar till eller från anställda eller organisationer.

Vi följer Kod mot korruption i näringslivet som utarbetats av Institutet Mot Mutor, IMM, som också omfattar offentligt ägda företag. Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, är en av huvudmännen för IMM.

2.3.1 Målsättning

Syftet med våra riktlinjer kring mutor och korruption är att kommunicera vår ståndpunkt internt såväl som externt samt att skapa konsensus gällande våra anställdas ageranden vid representation och erbjudanden från leverantörer.

2.3.2 Tillämpning och effekter under redovisningsperioden

Vi har tidigare deltagit i kommunens arbete med att ta fram en koncernövergripande policy för att motverka mutor och korruption. I samband med arbetet samlades all personal för en gemensam workshop. Policyen ska fungera som ett stöd vid förfrågningar och ställningstaganden. Policyen har medfört att vi skapat ett tydligare förhållningssätt till hur vi ska agera och resulterat i förändringar i hur vi förhåller oss till olika former av inbjudningar. Det är nu lättare att diskutera och att reda ut frågor och tveksamheter. Vi har under året uppdaterat våra riktlinjer avseende representation. Vi har även under hösten planerat införandet av en visseblåsarfunktion som ska tas i bruk under 2022.

3. Hållbarhetsrisker

Med risker i denna rapport avses de hållbarhetsrisker som finns i verksamheten och som avses i Årsredovisningslagen 6:12.

Vi redovisar vårt arbete inom de olika områdena miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och antikorrupktion i följande riskområden i redovisningen.

Miljö

1. Energikällor och koldioxidutsläpp
5. Avfalls- och återvinningsfrågor
6. Vattenhantering
12. Effektiv energianvändning
13. Hantering av kemikalier

Sociala förhållanden

4. Leveranssäkerhet
8. Möjliggöra en hållbar livsstil för kommuninvånarna
11. Digital utveckling

Personal

2. Nöjda, hälsosamma och säkra medarbetare

Mänskliga rättigheter

10. Jämställdhet och mångfald

Antikorrupktion

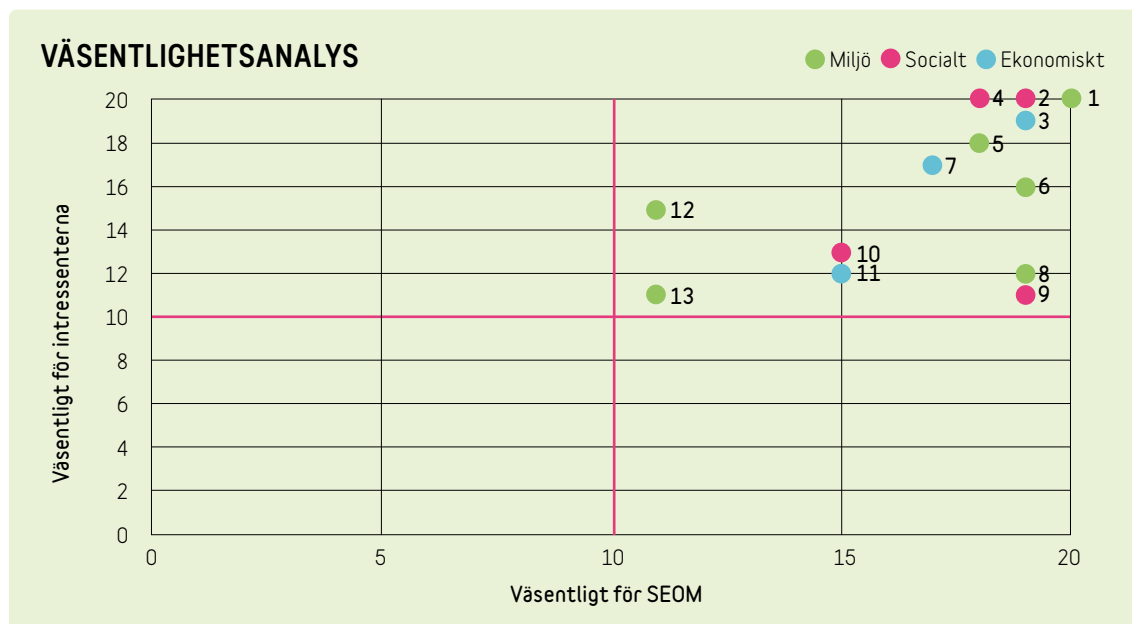
3. Ekonomisk stabilitet
7. Antikorrupktion, mutor och inköp
9. Säkerhet (IT, information, fysisk)

3.1 VÄSENTLIGHETSANALYS

I arbetet mot ett mer hållbart Sollentuna har vi identifierat vår verksamhets väsentliga hållbarhetsrisker. Detta för att kunna kartlägga, prioritera och hantera de fokusområden där vi har mest ansvar och som våra intressenter anser är essentiella.

Vi har identifierat och värderat våra hållbarhetsrisker genom att göra följande fyra analyser:

- En analys av våra intressenter och deras hållbarhetskrav på oss (se avsnitt 3.2).
- En analys av vår omvärlds hållbarhetsarbete och de risker som är väsentliga i liknande verksamheter.
- En analys av vår kostnads massa och de risker som finns i de dagliga beslut som tas internt.
- En analys av framtiden genom FN:s Agenda 2030 och hur de 17 globala målen är relevanta för oss och vår verksamhet. Se avsnitt 3.3 för en fortsatt beskrivning.



SEOM har tagit fram väsentlighetsmatrisen ovan med 13 prioriterade fokusområden. I avsnitt 3.4 följer en beskrivning av varför dessa områden är viktiga för oss och hur vi hanterar dem i vår verksamhet.

Smart värme till fler

Smart värme är en tjänst som gör att fjärrvärmekunder enkelt kan anpassa sin inomhustemperatur med hjälp av en app.

– Den stora fördelen är att du får bättre kontroll över din värme. Om några år är vår förhoppning att alla kunder ska ha den här möjligheten, säger Anders Rubenhag, affärsutvecklare på SEOM.



Det sker just nu en snabb utveckling mot smartare hem, det vill säga möjligheten

att via olika styrsystem kontrollera alltifrån värme och belysning till hus-hållsmaskiner och ventilation. Smart värme är en del av den utvecklingen eftersom den gör det enkelt att styra inomhustemperaturen med en app i kundernas smartphone eller surfplatta. Systemet tar hänsyn till utomhus- och inomhustemperaturer, solinstrålning och lär sig husets värmedynamik.

– Det smarta är att du får en jämn temperatur i fastigheten. Normalt när man jobbar med uppvärmning har man läst av temperaturen ute, men här arbetar vi med många fler variabler, säger Anders Rubenhag.



Anders Rubenhag

Systemet tar inte bara hänsyn till inne- och utetemperatur, utan också till väderprognos och solinstrålning. Information om hur ett hus svarar på temperaturförändringar samlas sedan i "molnet" och värmen regleras utifrån dessa individuella förutsättningar.

– Alla hus är olika och det tar tjänsten hänsyn till. Även framtida väder finns med i beräkningarna. Om det är minusgrader ute behöver systemet gasa på för att hålla 22 grader inomhus. Men om det blir plusgrader och vindstilla redan nästa dag kan man kanske ta det lite lugnare och slipper på det viset övertemperaturer.

Som kund behöver du ha internetuppkoppling och en smartphone för att kunna använda tjänsten. Själva installationen består av en gateway, en styrdosan och en trådlös inomhusgivare, som är lika stor, eller liten, som två tändsticksaskar.

– Systemet sköter sig själv. Inomhusgivaren samlar kontinuerligt in information om temperatur, solinstrålning och luftfuktighet och sedan säger styrdosan åt ditt värmesystem vad det ska göra för att få rätt temperatur, säger Anders Rubenhag och tillägger:

– Men tack vare appen kan du som kund alltid välja vilken temperatur du vill ha oavsett var du befinner dig, till exempel om du har åkt till landet och vill dra ner på värmen.

Under hösten 2021 och våren 2022 har SEOM en kampanj och bjuder på installationen.

– Takten i lanseringen har avstannat något på grund av pandemin. Vi har dels haft installatörer som blivit sjuka i covid, dels pausade vi hembesök. Men förhoppningen är att det tar fart igen under 2022, säger Anders Rubenhag som ser stora möjligheter med tjänsten.

– Vi kör en pilot med några bostadsrättsföreningar och det är i flerfamiljshus som de stora besparingarna kan göras med en jämnare och mer energieffektiv värmeförbrukning.

Konsulten Mathias Ståhle arbetar med att installera Smart värme på uppdrag av SEOM. Han är också en av de första i kommunen som har testat den nya tjänsten

– Smart värme installerades hos oss hösten 2020. Skillnaden är att det har blivit en mycket jämnare inomhustemperatur. Tidigare kunde det bli alldeles för varmt när solen låg på, eftersom vårt hus har stora fönsterpartier, säger han.

Någon stor skillnad på räkningarna har han inte märkt av ännu, även om han tror att det kommer att bli billigare på sikt.

– Om jag skulle rekommendera tjänsten till andra är den stora fördelen en jämnare temperatur och att man kan styra värmen med hjälp av telefonen. Sedan är det skönt att inomhusgivaren är liten och trådlös. Den går att ställa den på en bokhylla eller var man tycker det passar bäst, säger Mathias Ståhle. / Carina Järvenhag

Smart värme i korthet

- Styr inomhustemperaturen med hjälp av mobilen och appen Ngenic.
- Systemet tar hänsyn till väderprognos, solinstrålning samt inne- och utetemperatur.
- Tjänsten kan användas av fjärrvärmekunder med internetuppkoppling och en smartphone.
- På seom.se finns mer information om Smart värme.

3.2 VÅRA INTRESSENTER

Vår dialog med olika intressenter är värdefull som underlag för att identifiera viktiga frågor och förbättra verksamhet och processer. Utöver våra egna anställda har vi identifierat följande intressenter: kunder, leverantörer och samarbetspartners, ägare, myndigheter och samhället där vi verkar. Vi för en kontinuerlig dialog med flera av våra intressenter.

För att få veta mer om vad våra kunder tycker är viktigt i vår verksamhet inom hållbarhetsområdet har vi frågat dem om detta i årliga kundundersökningar. Resultatet av undersökningen visar att det område som kunderna tycker är viktigast att vi arbetar med är att Möjliggöra en hållbar livsstil för kommuninvånarna. Under 2021 har vi också gjort en enkätundersökning hos våra medarbetare om deras syn på SEOMs miljöarbete. Denna genomfördes i samband med en miljöutbildning under december 2021. Resultatet visar att medarbetarna är medvetna om vilken insats vi gör och de viktigaste områdena är vattenhantering, tillvarata restvärme och avfallssortering.

3.3 FN:S GLOBALA MÅL

De globala målen antogs av världens stats- och regeringschefer vid FN:s toppmöte 2015 och är en agenda för en fredlig och hållbar utveckling som sträcker sig fram till år 2030. I begreppet hållbar utveckling integreras

social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Agenda 2030 kräver inte bara att alla länder agerar på en nationell nivå, utan för att Sverige ska kunna uppfylla dessa mål krävs att såväl offentlig som privat sektor tar ansvar. Vi vill bidra till att Sollentuna som kommun och Sverige som land ska uppfylla dem på ett framgångsrikt sätt. Vi har identifierat 13 av målen där vi i vår verksamhet främst kan göra skillnad.

3.4 VÄSENTLIGA RISKER KOPPLADE TILL VERKSAMHETEN

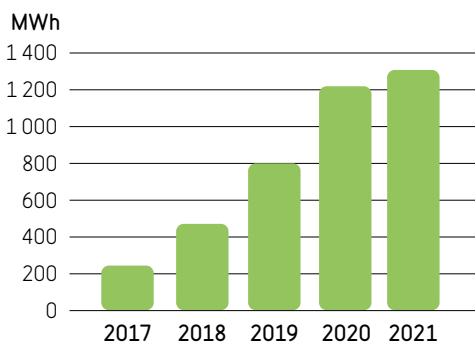
3.4.1 Energikällor och koldioxidutsläpp

För att nå kommunens mål om att inte tära på jordens resurser måste vi se till att använda de råvaror som jorden producerar så effektivt som möjligt. Resursanvändningen behöver begränsas och för det som används är det viktigt att eftersträva återanvändning och materialåtervinning. För det avfall där det inte är möjligt kan energin återvinnas genom att det används som bränsle i fjärrvärmeproduktion. I vår fjärrvärme finns en stor del energi som är återvunnen, det minskar behovet av att använda andra resurser som tas direkt ifrån naturen, behovet av så kallad primärenergi kan begränsas. En annan typ av återvunnen energi är restvärme från till exempel datorhallar. Vi vill i framtiden kunna ta tillvara mer restvärme i fjärrvärmenätet för att ytterligare begränsa användningen av primärenergi.



Den fjärrvärme som vi levererar till våra kunder är fossilfri i takt med att kol och olja har fasats ut ur de stora förbränningsanläggningar som Stockholm Exergi äger. Det finns fossiloljor kvar som startbränslen i vissa anläggningar men det är ett pågående projekt i gång med syfte att se över möjligheten till konvertering till bioljor även där.

Avfallsförbränning belastar klimatet med en del koldioxid. Utsläppen beror på den plast som finns i avfallet. Brista 2 har under 2021 kompletterats med en ny sorteringsanläggning och kommer på sikt att minska dessa utsläpp.



Figur 1: Levererad mängd solenergi. Energin kommer från överskott hos kunder med solcellsanläggningar samt vår egen solcellsanläggning på Knista gård.

De kunder som väljer att vara elhandelskund hos oss får 100 procent förnybar el och kan också välja Naturskyddsföreningens oberoende märkning Bra Miljöval. Vid inköp av el handlar vi el med ursprungsgaranti för att säkra fossilfrihet. Utöver denna el tar vi även emot överskottsel från våra kunder med solceller för att övriga kunder ska få del av denna förnybara el.

Tillsammans med Sollentuna kommun och Sollentunahem äger vi tre vindkraftverk i Mora kommun. Vindkraftverken driftsattes den 16 december 2014. El från dessa används i vår egen verksamhet. Sammanlagt producerade dessa tre verk 21 GWh förnybar el under 2021.

För att bedriva vår verksamhet behöver vi personbilar och arbetsbilar. Totalt har vi 46 bilar varav 27 drivs med förnybart bränsle. Vår strävan är att hela vår vagnpark ska vara fossilfri, under året har Corona påverkat leveranstiderna vilket har gjort att bytet till fossilfria bilar tar längre tid än planerat. För att möjliggöra laddning av servicefordon har vi lagt nya lågspänningskablar och satt upp nya kabelskåp på Knista gård.

Bränsleförbrukningen till bilar med fossila drivmedel motsvarade under året 46 ton koldioxid.

Förutom vår egen vagnpark hanterar vi Sollentuna

kommuns och AB Soloms verksamhetsbilar. Kontinuerligt pågår ett utbyte av denna vagnpark mot en alltmer fossiloberoende fordonsflotta.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Bensin (m ³)	3,1	1,9	2	2	1,5	1,8
Diesel (m ³)	26,2	23,5	26,8	26,5	19,7	20,7

Tabell 1: Fossilt fordonsbränsle till våra bilar.

3.4.2 Nöjda, hälsosamma och säkra medarbetare



Grundförutsättningen för att vi ska kunna driva en framgångsrik verksamhet är att vi har nöjda, friska och säkra

medarbetare. Våra medarbetares välmående möjliggör stabilitet i organisationen och ökar driftsäkerheten. Vi arbetar systematiskt med att förebygga organisatoriska och sociala risker i arbetet exempelvis genom medarbetarsamtal, rehabiliteringssamtal vid tidiga signaler, samverkan med företagshälsovård vid behov, introduktion för nyanställda och som en stående punkt på avdelningsmöten.

Corona har under året varit en stående punkt på personalmöten och arbetsmiljökommittémöten. Vi har gjort riskbedömningar och genomfört åtgärder för att undvika smitta. De som haft möjlighet har jobbat hemma medan de som sköter den dagliga driften har varit på plats. Vi har anpassat lokalerna så att avstånd kunnat hållas, erbjudit munskydd och uppmontrat till att åka själva i bil när det varit möjligt. Under maj minskade smittspridningen något i samhället men vi valde att vara försiktiga och behöll våra åtgärder.

I oktober började vi successivt att återgå till arbetsplatsen med en plan att de som jobbat hemma skulle återgå till kontoret på 20 procent under oktober, 40 procent i november och 80 procent i december. Vi fick revidera planen för december till 60 procent då regeringen återigen skärpte reglerna. Vi fortsatte med utökad städning och skyddsronder under hösten och rekommenderade att stanna hemma vid tecken på symptom. I december presenterade regeringen sin handlingsplan i tre steg för ytterligare restriktioner och i samband med det gjorde vi en bedömning att ligga kvar på den nivå med åtgärder som vi vidtagit under hösten. Innan jul kom myndigheten med ytterligare restriktioner vilket gjorde att vi återigen rekommenderade hemarbete.

Det finns arbetsmoment som innebär fysiska säkerhetsrisker på SEOM och vi gör allt för att undvika olyckor. Under 2021 har vi genomfört utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete för samtliga chefer och vi genomför kontinuerligt skyddsronder i verksamheten.

Trots ett år av fortsatt pågående pandemi har vi endast haft 1,7 procents sjukfrånvaro vilket visar att vi

jobbat rätt och att våra anställda har tagit sitt ansvar genom att följa de lokala anvisningarna på kontoret och genom att de som kunnat har jobbat hemifrån. Glädjande är att vi är en arbetsplats med få arbetsskador. Vi uppmuntrar till användning av vårt avvikelsesystem ENIA, där vi rapporterar olyckor och tillbud och har gjort systemet mer tillgängligt i vårt intranät.

Vi strävar alltid efter att vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder goda utvecklingsmöjligheter och där alla är engagerade, delaktiga och känner samhörighet. Nöjda medarbetare leder till effektivitet, kreativitet och nöjda kunder. Medarbetarundersökning har genomförts och resultatet är på NMI 79,5.

Vi har ökat engagemanget bland personalen genom att göra dem delaktiga i att ta fram mål och aktiviteter för verksamheten och genom att tillsammans följa upp mål och resultat. Utöver vår egen personal har vi även ett ansvar för den personal som arbetar hos våra leverantörer. Se avsnitt 3.4.7 för hur vi arbetar med dem.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Mål 2021
TMI/NMI (%)	58	65	72	76	80	80	≥75

Tabell 1: TMI, temperaturmättningsindex (2016-2017) NMI, nöjd medarbetarindex (2018-2021).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Mål
Sjukfrånvaro korttid %	3,0	2,6	2,5	2,5	2,1	1,77	<3,5

Tabell 2: Sjukfrånvaro korttid % av arbetstiden.

3.4.3 Ekonomisk stabilitet



Vårt uppdrag är att säkerställa en långsiktig hållbar lönsamhet utifrån våra ägares krav genom affärsmässiga investeringar, strategisk prissättning och effektiv ekonomistyrning. Vår prissättning ska ligga på en attraktiv nivå och vara konkurrenskraftig. Verksamheten ska bedrivas utan kapitaltillskott från våra ägare. En långsiktig lönsamhet skapar den ekonomiska stabilitet som eftersträvas.

De senaste åren har investeringsvolymerna uppgått till omkring 200 mnkr/år. Den ökande tillväxten i kommunen driver detta. Trots ett gott resultat kommer vi därför bli tvungna att låna pengar framåt för att finansiera delar av den pågående exploateringen i kommunen.

Affärsområdena bedrivs under olika ekonomiska förutsättningar. Exempelvis är elnätsverksamheten en monopolverksamhet och möjligheterna till avkastning i verksamheten regleras av myndigheterna genom den så kallade förhandsregleringen.

Bedömningen görs att bolaget klarar av att hålla en god lönsamhet trots den nuvarande åtstramande regleringsmodellen för elnätsverksamheten. Det finns

en osäkerhet kring kommande regeringsperioder vilket kan komma att få konsekvenser för vår lönsamhet och därmed också vår ekonomiska stabilitet.

Vatten och avlopp- samt avfallsverksamheten är två verksamheter som inte får göra vinst. Över- eller underskott ska utjämnas över en treårsperiod. Inom framför allt vatten och avloppsverksamheten, som har mycket stora investeringar framför sig i och med den höga exploateringsgraden, innebär det att stora lån behövs för att finansiera utbyggnaden. Detta kommer på sikt också påverka verksamheten genom ökade avskrivningskostnader men också räntekostnader. För att behålla en ekonomisk stabilitet behöver taxa och avgifter anpassas.

Det kommer att krävas affärsmässiga investeringar och en affärsmässig prissättning för att vi ska fortsätta att vara ett långsiktigt lönsamt och ekonomiskt stabilt bolag.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Mål 2021
Lån/materiella anl.tillgångar (%)	36,4	36,5	36,5	40,1	43,4	43,7	42,1	<50
Soliditet (%)	44,7	42,8	39,5	36,5	36	34,9	34,8	≥30
Avkastning på totalt kapital (%)*	8,3	8,7	7,3	5,7	9,2	6,9	6,5	7

Tabell 4: Ekonomiska nyckeltal

* Från 2019 ingår inte vatten och avlopp samt avfallsverksamheten i beräkningen av avkastning på totalt kapital då dessa verksamheter inte får gå med vinst.

3.4.4 Leveranssäkerhet



Vår leveranssäkerhet lägger grunden för ett hållbart Sollentuna. Längre avbrott i en leverans från oss kan resultera i ytterst besvärliga situationer för de som bor och verkar i Sollentuna. Utebliven el, vatten eller fjärrvärme kan till exempel leda till att människor inte får sitt behov av värme eller vätska tillgodosett. Bolaget har beredskap dygnet runt. Vi får kännedom om eventuella driftstopp via våra övervakningssystem eller information direkt från drabbade kunder. För att vara beredda på det värsta, ett långvarigt avbrott, tränar vi regelbundet vår krishanteringsförmåga.

Med en ökad digitalisering börjar även avbrott i vårt stadsnät få betydande konsekvenser för samhället. Ett exempel är viss sjukvård som kräver internetanslutning. Att upprätthålla en hög leveranssäkerhet är ett av våra viktigaste uppdrag och en stor del av vår operativa verksamhet. Där det är möjligt bygger vi nät med redundans, så att försörjningen ska gå att koppla om vid ett avbrott och därmed få minimal påverkan på kund.

Krävs krafttag för att effekten ska räcka till

De rekordhöga elpriserna under andra halvåret 2021 har knappast undgått någon. En förklaring är att Sveriges elproduktion är väderberoende och att el inte går att lagras, utan styrs av tillgång och efterfrågan.

Frågan om el är komplex, men här försöker Johan Fält och Iréne Ljung på SEOM reda ut begreppen.



I den senaste systemutvecklingsplanen från Svenska kraftnät, som förvaltar det svenska stamnätet för el, konstateras att effekten helt enkelt inte räcker till. Om Sverige dessutom får en fördubblad elanvändning till år 2045 är slutsatsen från Svenska kraftnät att elproduktionen måste planeras bättre som en helhet.

Iréne Ljung är elhandlare på Sollentuna Elhandel, och Johan Fält är chef för affärsområde elnät. Tillsammans har de en god inblick i den svenska elmarknaden.



Iréne Ljung



Johan Fält

På frågan varför elpriserna har varit så höga svarar Iréne Ljung att det bland annat beror på att det svenska energisystemet har förändrats. Den väderberoende vindkraften har ökat medan kärnkraften har minskat. Under hösten och vintern har tillgången påverkats av mindre vind än vanligt och låga nivåer i vattenmagasinen.

– Underskottet i den skandinaviska balansen har minskat motståndskraften mot de europeiska priserna. Höga råvarupriser på framförallt gas, men även på kol och utsläppsrätter, har påverkat de svenska elpriserna i större utsträckning än tidigare, säger hon.

Det är helt enkelt nya utmaningar som uppstår när stora produktionsanläggningar med stabil produktion som går att planera ersätts med väderberoende förnybar el som vindkraft, vilket Svenska kraftnät också konstaterar i sin utvecklingsplan.

– Eftersom el handlas på en marknad bestäms priset av hur mycket man är beredd att betala per kilowatt-

timme. Priset avgörs av elmarknadens utbud och efterfrågan, säger Johan Fält.

Större delen av året har Sverige visserligen ett överskott av el, men vissa timmar – och ibland dagar – på året räcker inhemsk produktion inte till. Som i december 2021 med en kombination av riktigt kallt och vindstilla väder, då blev vi tvungna att importera el.

En stor del av energidebatten det senaste året har handlat om den bristande överföringskapaciteten mellan norra och södra Sverige, vilken också har spätt på prisskillnaderna mellan olika elområden. Det gör att elen i norra Sverige kan kosta hälften så mycket jämfört med elen i Skåne.

– Det handlar om överföringskapaciteten i stamnätet, säger Johan Fält. Nätet var färdigbyggt på 1990-talet när vi hade mer kärnkraft i södra Sverige och efterfrågan på el var låg i Skåne. Det är helt enkelt inte byggt för att överföra stora mängder el från Norrland ner till södra Sverige under kalla vinterdagar.

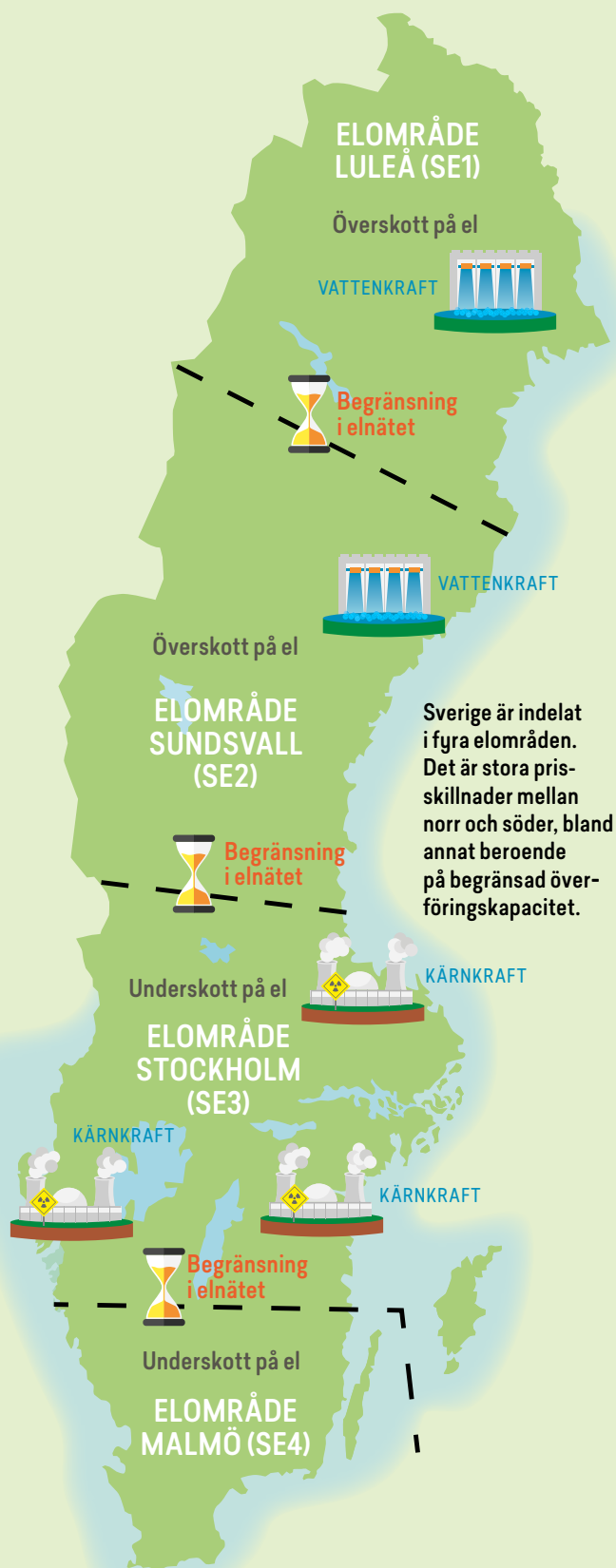
Sollentuna ligger i elområde 3 och där har elen varit nästan lika dyr som i södra Sverige, elområde 4.

– Vi har under den senaste tiden haft enorma svängningar i elpriset. Under 2021 ökade spotpriset på el från om kring 40 öre till cirka 180 öre per kilowattimme. Det blir förstås kännbart för våra kunder och vi har, precis som alla andra elleverantörer, fått in frågor från bekymrade kunder som fått en hög elräkning, säger Iréne Ljung.

Som en konsekvens av de höga priserna stoppade SEOM tillfälligt möjligheten för kunderna att binda sitt elavtal.

– Vi har tillfälligt pausat fastprisavtalen eftersom de innebär en stor risk för kunderna att fastna i ett dyrt avtal som de inte kan påverka, säger Iréne Ljung.

För att klara effekttopparna i framtiden, alltså de timmar då många vill ha mycket el, menar Svenska Kraftnät att det behövs mer fossilfri produktion, som går att planera. Det vill säga inte är beroende av vind eller sol. Exakt vilket kraftslag det är ger de inget exakt svar på. Det kan vara kärnkraft, men det kan också vara kraftvärme eller biogasturbiner, eller kanske vätgasturbiner i framtiden.



– Åtminstone under en övergångsperiod kommer vi att behöva kärnkraften för att klara effekttopparna. Ur mitt perspektiv är det ett steg i rätt riktning att EU-kommissionen vill klassa kärnkraften som hållbar energi. Vid de högsta topparna kommer vi också att behöva el från fossil produktion under överskådlig tid. Så ser verkligheten ut, säger Johan Fält.

Finns det något mer som en konsument kan göra för att få ner elpriset? Sedan flera år har SEOM en effektavgift i sitt elnät, som syftar till att plana ut topparna i elanvändningen. Det gör det dyrare att förbruka el när alla andra också gör det, det vill säga på vardagarna innan man går till jobbet och när man kommer hem på eftermiddagen.

Effektavgiften uppmärksammades under 2021 bland annat av TT, som gjorde en intervju med Johan Fält.

– Sollentunaborna är bättre än genomsnittet på att planera sin elanvändning tack vare effektavgiften. Våra kunder använder i storleksordningen 15 procent mindre effekt än normalkunden, säger han.

Iréne Ljung tipsar om att man som kund hos SEOM kan logga in på "Mina sidor" och följa elanvändningen timme för timme för att få koll på sina egna toppar i förbrukningen.

– I Sverige har vi varit vana vid att ha gott om el och relativt låga priser. Men i den omställning från planerbar elproduktion till förnybar och till stor del väderberoende som vi befinner oss i måste vi alla bli mer medvetna om vår energianvändning, avslutar Iréne Ljung.

/ Carina Järvenhag

Mer om el och elhandel i Sollentuna

- I Sollentuna kommun är det SEOM som äger elnätet. Det innebär ensamrätt på att distribuera el till alla boende och verksamheter i kommunen.
- Sollentuna Elhandel är dotterbolaget som sköter försäljningen av el.
- Sollentuna Elhandel säljer enbart förnybar el från vind, vatten och sol. Förnybar energi kommer från källor som hela tiden naturligt förnyas och inte kommer att ta slut. Eller i alla fall beräknas räcka flera miljarder år till.
- SEOM erbjuder även hållbara tjänster som solcellssystem och laddboxar.

Effekten av att många har jobbat hemifrån under året är att trafiken i nätet har gått upp något på grund av att fler använder sig av videomöten samt att belastningen uppstår på andra ställen i nätet. Nätet har klarat av att hantera trafikökningen utan driftstörningar. Eventuella utökningar av kapacitet har hanterats med normala rutiner för mer belastning/trafik. Reservkraftverket har drabbats av leveransförsening på grund av komponentbrist under pandemin. Ny tidplan är att den tas i drift under första kvartalet 2022.

Arbetet med att upgradera Edsbergs reservcentral för fjärrvärme fortskrider enligt plan. Vi har nu en dubbelmantlad cistern på plats och utbyggnationen och installationen av en elpanna är inne i slutfasen. Drifttagning är planerad till februari 2022. Vi kommer under 2022 fortsätta med att modernisera de två befintliga oljepannorna och öka automationsgraden i anläggningen.

Ytterligare ett projekt vi påbörjat är utbyte av en del i vår huvudledning vid inmatningen i Akalla. Projektet är omfattande och innebär stora investeringar.

Vi målsätter och följer upp vår leveranssäkerhet med hjälp av nedanstående nyckeltal. Vi har inte haft några större avbrott i vårt stadsnät under året, I våra el-, fjärrvärme och vattenledningsnät har vi under 2021 inte haft några större driftstopp. Avloppsstoppen har varit något fler än vanligt, men inga större stopp kan rapporteras. Uppföljningsrutiner är införda; vi gör återbesök på tidigare drabbade platser för att förebygga upprepning.

	2017	2018	2019	2020	2021	Mål 2021
Vattenläckor	21	32	23	13	21	<15
Avloppsstopp	31	21	43	37	35	<25
Fjärrvärme	16	9	7	0	5	<10

Tabell 5: Oplanerade driftstopp.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Mål 2021
El - SAIDI (min)	8	27,8	8,9	10,6	2,6	4,0	<9
El - SAIFI (st)	0,17	0,47	0,08	0,38	0,06	0,40	<0,3

Tabell 6: Oplanerade driftstopp, elnät.

3.4.5 Avfall och återvinning

Inom ramen för kommunens avfallsplan ligger fokus på ökad utsortering av matavfall. Vi har en ständig dialog med kunder angående fördelarna med matavfallssortering och sortering i allmänhet. Vi har även direktkontakt med kunder för att uppmuntra till ökad sortering och lyft ämnet i vår kundtidning.

Vi har sedan nittiotalet en miljöstyrande avfallstaxa. Idag styr vi mot ett önskat beteende genom en lägre grundavgift för den som sorterar ut sitt matavfall och genom att viktavgiften på lämnat avfall är olika bero-

ende på om matavfall sorteras ut eller inte. Genom att sortera ut matavfall, förpackningar, tidningar och annat avfall som kan återvinnas eller återbrukas kan man minska mängden restavfall och därmed minska avgiften för sin sophämtning. Under året har vi reviderat avfallstaxan med främsta fokus på att förenkla och förtydliga de tjänster vi erbjuder.

Vi har även reviderat kommunens avfallsföreskrifter bland annat med anledning av ändrad lagstiftning. I föreskrifterna har vi även möjliggjort för matavfallsinsamling i markbehållare för att möta kundernas efterfrågan på tjänsten.

Vi har fortsatt kampanjen för vår mobila återvinningscentral (MÅVC) genom annonsering i lokaltidning och spridning av turlistan till våra kunder. Vi har även identifierat två nya platser för MÅVC:n att stanna vid, vilket vi hoppas kommer falla väl ut.

Entreprenaderna för insamling av kommunalt avfall har fungerat väl under året utan större driftstörningar.

Under året har SEOM infört en förbättrad version av "Mina sidor". Kunderna har nu lättare tillgång till information om lämnade mängder mat- och restavfall, antal tömningstillfällen, avgifter samt eventuella avvikelser från entreprenören. Under året har vi möjliggjort för dessa avvikelser att skickas automatiskt med e-post till kunderna för att öka möjligheten att snabbare åtgärda problem.

I januari 2022 slopades producentansvaret för returpapper, vilket innebär att ansvaret för insamling och avsättning övergått till kommunerna. Under året har SEOM bidragit i arbetet med att förbereda för denna insamling som kommer att ske via SÖRAB.

Under året har vi genom kommunen, lämnat remissyttrande i den frivalsutredning för avfallshantering som regeringen tagit fram. Varken SEOM, kommunen eller kommunernas branschorganisation Avfall Sverige anser att det skulle vara gynnsamt ur ett miljöperspektiv att möjliggöra för verksamheter att kunna ansöka om undantag från det kommunala insamlingsansvaret för hushållsavfall.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Matavfall	33	33	32	33	34	38	38
Restavfall	165	168	160	158	151	148	145

Tabell 7: Insamlade avfallsmängder (kg/invånare).

3.4.6 Vattenhantering



Dricksvatten är det livsmedel som vi behöver tillgång till varje dag under hela livet. Spillvatten är smittbärande avloppsvatten med risk för människors hälsa om det inte hanteras rätt.

Att leverera dricksvatten och avleda spillvatten på ett säkert och hållbart sätt under årets alla timmar, till invånare och verksamheter, är ett kritiskt försörjningsuppdrag vi har i kommunen. Att avleda dagvatten och vid behov rena det så att recipienter inte tar skada är centralt för att samhället ska kunna fungera normalt.

Dag- och markvatten som rinner in i spillvattenledningarna kallas för tillskottsvatten. Om det kommer in för mycket sådant vatten kan det leda till att kapaciteten i ledningsnätet inte räcker till vid kraftiga regn och att vatten därmed bräddar och då leder till utsläpp. Vi har som mål att minska mängden tillskottsvatten för att minska risken för bräddning. Med hjälp av modeller över spillvattennätet och driftsdata från pumpstationer kan vi i samband med regn se hur mycket tillskottsvatten som påverkar ledningsnätet. Vi har som mål att ha noll felkopplingar på spillvattennätet och i år har två sådana åtgärdats.

På grund av pandemin pausades arbetet med att byta vattenmätare under våren då vi inte kunde säkerställa att det kunde genomföras på ett säkert sätt för personalen och för de fastighetsägare som skulle besökas. Vattenmätarbyten återupptogs under hösten 2021. Utvecklingen av fjärravläsning av vattenmätare fortgår. Insamlingsinstrument för data sätts upp i kommunen som möjliggör insamling av mätvärden från vattenmätare digitalt. Vi har också börjat använda programmet Leak detector, som gör att de digitala vattenmätarna kan spåra vattenläckor på husets egna installation.

Under året har vi startat upp arbetet med Vattenplanen som antogs av kommunfullmäktige i december 2020. Vi har bland annat projekterat för nya dagvattenreningsanläggningar i Edsbergs slottspark. Anläggningarna kommer att utformas som dammar där dagvatten från centrala Sollentuna fångas upp och föroreningar kan sedimentera och avskiljas innan vattnet rinner ut i Edsviken. Damarna kommer att utformas utifrån hur området såg ut på 1700-talet och stor vikt kommer att läggas vid utformning och estetik. I enlighet med Vattenplanen har också samarbetet med kommunen fördjupats, vilket avspeglas i översyn av ansvar och ett färdigt samarbetsavtal. Dagvattendammar i Edsbergsparken kommer att påbörjas under 2022 och avslutas 2023.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antal bräddningar	0	0	0	0	0	0
Levererad volym vatten (miljoner m ³)	4,4	4,6	4,6	4,5	4,8	4,8

Tabell 8: Bräddningar av avloppsvatten samt levererad volym vatten.

3.4.7 Antikorrupcion, mutor och inköp



Vi har en nolltolerans mot mutor och korrupcion i vår verksamhet. Det är väsentligt för oss att tydligt klargöra vad som avses vara en muta eller korrupcionshandling och som stöd för detta följer vi Sollentuna kommuns policy avseende mutor. I alla inköp och upphandlingar vi gör i organisationen, små som stora, har vi möjlighet att påverka. Vad gäller mindre inköp av kaffe och enklare förtäring till vårt kontor styr vi inköpen mot ekologiska produkter. För de personalrabatter som erbjuds, ställer vi tydliga etiska och miljömässiga krav på leverantörer och underleverantörer. För att säkerställa att vi upphandlar korrekt genomförde vi under 2020 och 2021 en genomlysning av våra leverantörsavtal. Nu återfinns alla relevanta leverantörsavtal i vårt avtalsregister med löptider och villkor. Se avsnitt 2.3 för en mer utförlig beskrivning av hur vi hanterar mutor och korrupcion på SEOM.

3.4.8 Möjliggöra en hållbar livsstil för kommuninvånarna



Vi vill möjliggöra för alla våra kunder att agera hållbart och vi vill vara en katalysator för Sollentunas hållbara utveckling. Dessa frågor är en integrerad del i vårt uppdrag.

Under året har vi genomfört en rad informationskampanjer för att upplysa och inspirera våra kunder till ett hållbart agerande. De har exempelvis berört den mobila återvinningscentralen, hållbar vattenanvändning, produkten Smart värme och hur man firar en hållbar jul.

Vi ger våra kunder ekonomiska incitament att spara på energi, effekt och vatten samt sortera sitt avfall genom våra miljöstyrande avgifter. Att använda våra produkter och tjänster miljösmart ger en lägre kostnad.

För att stimulera de boende i Sollentuna att välja elbilar har vi valt att bygga en lokal infrastruktur för elbilsaddning på väl utvalda platser i kommunen. Därutöver säljer vi laddboxar för smart och säker elbilsaddning hemma eller på arbetsplatsen. Under året har försäljningen av laddboxar ökat väsentligt, både till privatpersoner och till bostadsrättsföreningar.

Vi säljer solceller och så kallade solrätter, där kunder-



Foto: Anton Enerlöf

Dykare plockar upp däck från botten vid Turebergs båtklubb.

na kan teckna andelsrätter i vår solcellspark på Knista gård.

2020 lanserade vi i mindre skala Smart värme för våra villakunder med fjärrvärme. 2021 har vi gått ut med erbjudande om tjänsten till hela den kundgruppen. Tjänsten ska hjälpa kunderna att spara energi och ta kontroll över sin värmeförbrukning. Under 2021 har vi också genomfört ett pilotprojekt med Smart värme för bostadsrättsföreningar och samfälligheter, med mycket gott resultat.

Som en del i vårt sociala arbete och samhällsengagemang har vi under våren 2021 låtit pengar i vårt sponsringsprogram för ett miljömässigt hållbart Sollentuna bland annat gå till en samhällsengagerad organisation som tagit upp skrot från Edsvikens botten, ny energisnål utebelysning för ett daghem, insekshotell och ängsblommor i en skola, odlingsbäddar i en annan, skräpplockning av en fotbollsförening och föreläsningar om hållbarhet i en trädgårdsförening.

Under året har vi på grund av pandemin inte genomfört fysiska tematräffar eller stått i Sollentuna centrum. I vår strävan att ställa om istället för att ställa in har vi därför istället genomfört webinarium med mycket lyckat resultat. Vi planerar därför att använda det formatet även efter pandemin, som komplement till det fysiska mötet.

3.4.9 Säkerhet



Under 2021 har vi utvecklat arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser samt skyddsåtgärder för att hantera identifierade risker. Samarbeta inom Sollentuna kommunkoncern i säkerhetsfrågor fortsätter. Vi har ett löpande kursprogram för att öka personalens medvetenhet kring informationssäkerhet. För att minimera risker och öka spårbarheten har vi under året gjort fortsatta förbättringar gällande nätverksdesign i vår IT-infrastruktur. Kommunen har beslutat om regler för säkerhetsskydd inom kommunen som SEOM varit med och påverkat och våra regler är anpassade efter dessa regler. Vi har en förteckning över alla register där vi behandlar personuppgifter, en integritetspolicy och en integritetsansvarig för säker hantering av personuppgifter. Vi tillser att personuppgiftsbiträdesavtal tecknas med våra leverantörer och har information om personuppgiftshantering på vår hemsida.

3.4.10 Jämställdhet och mångfald



Respekt för de mänskliga rättigheterna är grundläggande för vårt arbete med jämställdhet och mångfald. För

oss är det självklart att alla medarbetare ska känna att man kan vara sig själv, bli respekterad för den man är och bli behandlad lika. Vi har nolltolerans mot kränkande särbehandling. Vi ska vara en arbetsplats för alla.

Målet är att ingen medarbetare ska känna sig trakasserad eller diskriminerad. Därför är det ytterst viktigt för oss att göra jämställdhet och mångfald till ett systematiskt arbete istället för bara en företagsvärdering. Vi är positivt inställda till föräldradighet oavsett kön.

Vi har utvecklat verktyg och genomfört regelbundet lönekartläggningar för att identifiera eventuella osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Den senaste lönekartläggningen visar att vi inte har några osakliga löneskillnader beroende på kön. I ledningsgruppen är det en jämn fördelning mellan män och kvinnor. Vårt engagemang för mänskliga rättigheter speglade vår julgåva 2021 som gick till queer-, trans- och tjejjouren Indra som arbetar lokalt i Sollentuna. Se avsnitt 2.2 för en mer utförlig beskrivning av hur vi hanterar jämställdhet och mångfald på SEOM.

3.4.11 Digital utveckling



För att möta våra kunders krav på leverans och service och ge våra medarbetare

effektiva verktyg utnyttjar vi de möjligheter som den digitala utvecklingen ger. Det gäller såväl hanteringen av vår operativa verksamhet som gränssnittet mot kunderna.

Vi har flera GIS-system för nåtdokumentation som under året delvis gjorts tillgängliga i ett mobilt gränssnitt för att effektivisera arbetet. Drift- och övervakningssystem tar in information från sensorer i våra anläggningar. Kundens avfall vägs och registreras digitalt via en transponder med specifikt ID monterad på varje kär. Elförbrukningen mäter vi sedan flera år digitalt och för vattenförbrukningen har vi bytt ungefär hälften av mätarna till elektroniska, fjärravlästa mätare. Under hösten byggdes vårt system för datainsamling ut för att möjliggöra insamling av mätvärden från dessa mätare. Vårt mål är att helt ha övergått till de digitala mätarna 2023.

Kunden har tillgång till bland annat förbrukningsdata, avtal och fakturainformation i "Mina sidor". Under 2021 har vi uppdaterat dessa med ett förbättrat användargränssnitt och inloggning med mobilt bank-id. Vi har också genomfört en förstudie om en SEOM-app, som resulterade i en ambition att upphandla och implementera en sådan under 2022.

Under året har vi upphandlat och konfigurerat ett ärendehanteringssystem, som kommer att börja användas under 2022. Vi har vidareutvecklat vårt intranät, infört ett nytt lagersystem, utvecklat användargränssnittet för att lägga ut driftinformation på seom.se och genomfört en förstudie om ett HR-system. Under året har vi också installerat digitala lås som möjliggör en uppföljning av vilka som har varit i våra anläggningar. Vi har också implementerat ett CRM-system för hantering av våra stora kunder.

Vi har under året bytt drift- och styrsystemet i hela stadsnätet. Detta har givit oss mer digitala möjligheter, till exempel kan nu respektive tjänsteleverantör själva aktivera nya tjänster till sina kunder via sina egna system. Tidigare var de tvungna att skicka sina beställningar till SEOM som vi sedan hanterade manuellt.

3.4.12 Effektiv energianvändning



Vi uppmuntrar våra kunder att använda hållbar energi på ett effektivt sätt. Det gynnar både deras ekonomi och minskar miljöpåverkan. Genom våra miljöstyrande taxor vill vi även skapa incitament för våra kunder att minska sin energianvändning.

I våra energisystem finns förluster. För att kartlägga var dessa uppstår i elnätet installerar vi mätare i våra nätstationer. De gör det möjligt att hitta eltjuvar och ger en bättre bild av lastens fördelning mellan faserna på lågspänningsnätet. Genom att jämma ut dessa kan effektiviteten och elkvaliteten förbättras. Genom att kontinuerligt ersätta gammal utrustning till mer modern teknik får vi en lägre energiförbrukning och effektivare energianvändning.

Vi arbetar med en översyn av vårt fjärrvärmenät för att bland annat minska förlusterna och göra årligen

termograferingar med flyg för att kunna lokalisera och identifiera läckor samt åtgärda dessa i ett tidigt skede.

Vi driver flera projekt för att minska värmeförlusterna. Ett av dem innebär att vi under året gjort investeringar i styrningen av en av våra pumpstationer i fjärrvärmenätet. Ett annat projekt som initierades under 2019 och som har fortsatt under året är att implementera fler mätpunkter i fjärrvärmenätet för effektivare driftövervakning för att möjliggöra upptäckt av läckage och säkerställa leverans kvalitet. Under 2020 har projektet arbetat för en ny mätarskåpslösning. Under 2021 planeras en upphandling för ytterligare mätpunkter.

	2017	2018	2019	2020	2021
Förluster elnät	3,1	3,0	3,2	3,3	3,9
Förluster fjärrvärme	9,3	10,3	9,7	11,45	9,76

Tabell 9: Förluster i % i elnät och fjärrvärmenät.

3.4.13 Hantering av kemikalier



I vår verksamhet behöver vi kemikalier av olika slag. Vår målsättning är att använda produkter med så låg miljöpåverkan som möjligt och att ersätta farliga kemikalier. Vi köper till exempel in miljömärkta, certifierade eller biologiskt nedbrytbara produkter i så stor utsträckning som möjligt till vår bilverkstad. Under året har vi minskat antalet kemikalier med 50 procent i vår fordonsverkstad.

I vår elnätsverksamhet köper vi brytare och ställverk som är fria från SF6-gas och vi använder vegetabilisk olja i nya transformatorer. När det är möjligt utvecklar vi de tekniska processerna för att de ska fungera med mindre farliga och/eller mindre mängder av kemikalier.



200 miljoner

Så stora är årets investeringar,
bland annat i infrastruktur i Väsjön

EKONOMISK RAPPORT >

Förvaltningsberättelse

Koncernförhållanden

Sollentuna Energi och Miljö AB ägs av Sollentuna Stadshus AB som i sin tur ägs av Sollentuna kommun. Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) är ett helägt dotterbolag till Sollentuna Energi och Miljö AB (SEOM).

Allmänt om verksamheten

Sollentuna Energi och Miljö AB startade sin verksamhet 1964 som ansvarig för eldistributionen i kommunen. År 1969 blev bolaget även huvudman för fjärrvärmeförsörjningen. 1996 överfördes elhandeln till ett eget bolag på grund av ny lagstiftning som inte tillät elhandel och elnätsverksamhet i samma bolag. Sedan 1999 bedriver bolaget produktion och drift av fjärrkyla. Samma år startades också utbyggnad och drift av stadsnätet i bolagets regi.

Efter beslut i fullmäktige överfördes den 1 april 2005 till bolaget kommunens verksamheter för VA, avfall och transportcentral, med tillhörande anläggningstillgångar. VA- och avfallsverksamheten slogs samman till ett gemensamt affärsområde 2018.

I slutet av 2016 bildade Sollentuna kommun bolaget Sollentuna Stadshus AB och alla helägda bolag i kommunen överfördes dit inklusive Sollentuna Energi och Miljö AB.

Dotterbolaget, Sollentuna Elhandel ABs verksamhet består i huvudsak av elförsäljning. De senaste åren har bolaget också påbörjat försäljning av solcellspaket och laddboxar till privatkunder och företag. Dotterbolaget har ingen egen personal anställd. Tjänster för marknadsföring, fakturering och administration köps från moderbolaget. Dotterbolaget äger inga anläggningstillgångar.

Styrelsen har sitt säte i Sollentuna kommun.

Årets resultat

Årets resultat efter finansiella poster uppgår för moderbolaget till 86,5 (81,3) mnkr och för koncernen till 91,9 (91,2) mnkr.

Elnätsverksamheten redovisar ett förbättrat resultat på cirka 9 Mkr bland annat beroende på den kyliga inledningen och avslutningen av året samt lägre kostnader i samband med en lägre utbyttestakt av elmätare än planerat.

Flera större driftstörningar i kraftvärmeverket Brista 2 där SEOM äger 15 procent har haft en stor negativ resultatpåverkan (ca 6 Mkr) för fjärrvärmeverksamheten.

Dotterbolaget Sollentuna Elhandel redovisar ett lägre resultat, 5,5 Mkr, jämfört med föregående år, 9,9 Mkr,

bland annat beroende på lägre resultat från kunder med fastprisavtal och ett lägre resultat på försäljning av elcertifikat.

Av noten 15 framgår att bolaget under 2021 lämnat ett koncernbidrag på 36 Mkr (36 Mkr) till ägaren Sollentuna Stadshus AB. Vidare framgår att moderbolaget erhållit ett koncernbidrag på 5,5 Mkr (9,9 Mkr) från dotterbolaget.

Omsättning

Totala intäkter för moderbolaget uppgick för år 2021 till 657,7 (607,7) Mkr och för koncernen uppgick de totala intäkterna till 856,6 (689,9) Mkr. Den stora ökningen av intäkterna för koncernen beror på att dotterbolaget Sollentuna Elhandels intäkter har ökat markant på grund av kraftigt ökade marknadspriser på el under året.

Investeringar

Årets investeringar i system, byggnader, maskiner och inventarier uppgår till 198,2 Mnkr (259,3 Mnkr) vilket är 74 procent av budgeterad investeringsvolym. Investeringarna i Väsjön uppgår till 14,3 (67,8) Mkr vilket är betydligt lägre än både föregående år och budgeterad investeringsnivå.

Inom affärsområde elnät så fortsätter den höga investeringsnivån i nätstationer och kablar. På grund av leveransproblem har takten i utbytet av mätare sjunkit.

Inom affärsområde stadsnät så har vi under 2021, efter att i många år prioriterat utbyggnaden för att ansluta fler villakunder, prioriterat uppgradering av huvudnätet.

VA-verksamheten redovisar betydligt lägre investering jämfört med både budget och föregående år. Det främsta skälet till det är att flera planerade projekt i Väsjön har försenats, som exempelvis den nya anslutningen till Käppalatunneln, byggande av ny avloppspumpstation. Det har varit detaljplaner, bygglov och avtal som försenats, vilket gett nya tidplaner. Byggnation har främst skett på Väsjö torg samt på Städet 2 i Södra Häggvik. Flera stora förnyelseprojekt har också genomförts där gamla ledningar bytts ut mot nya.

Inom affärsområde fjärrvärme har en investering genomförts i en elpanna på 8 MW i Edsbergs reservcentral för cirka 9 Mkr. Detta ingår som ett viktigt steg i en påbörjad modernisering med förbättrad arbetsmiljö, miljöprestanda samt redundans som mål. Planeringsarbetet för utbytet av fjärrvärmeledning på en delsträcka av huvudinmatningen från Akalla har fortgått enligt plan. Övriga investeringar inom fjärrvärme avser främst förnyelseprojekt.

Händelser av väsentlig betydelse under året

Sollentuna Energi och Miljö AB äger 15 procent av Brista 2. Det är ett avfallseldat kraftvärmeverk och den resterande delen ägs av Stockholm Exergi AB. Under 2021 har verket levererat sammanlagt 61,9 (77,9) GWh värme till Sollentunas fjärrvärmenät.

2019 upprättade SEOM och Conapto tillsammans en plan för att återvinna restvärme från Conaptos serverhallar i Edsberg och leverera den till kunderna i Sollentunas fjärrvärmenät. Under 2021 påbörjades arbetet med byggnationen så att SEOM kan ta emot restvärmen med leveransstart under 2022. När serverhallen blir fullt utbyggd kommer mottagen restvärme att motsvara värmebehovet hos runt 3 000 bostäder.

Inom affärsområdet VA pausades under första halvåret mätarbyten, då pandemin gjorde det olämpligt att gå in i andras hem. Istället har driftverksamheten fokuserat på övrig drift och underhåll på ledningsnätet. Såväl årets första månader som de sista var kalla med djup tjäle, vilket medförde ovänligt många läckor.

Under året har ett samverkansavtal med kommunen slutits. Vid framtagande och genomförande av detaljplaner finns många frågor som behöver samordnas mellan SEOM och kommunen. Gränsdragningen mellan SEOM och kommunen är ofta komplex i detta sammanhang vilket ställer höga krav på detaljkunskap hos alla inblandade. Genom samverkansavtalet tydliggörs ansvarsgränser i praktiken mellan parterna och ett ramverk skapas som grund för ett effektivt samarbete med kommunkoncernens bästa i fokus.

Inom affärsområde stadsnät så har vi under året bytt drift- och ledningssystemet.

Under året beslutade regeringen att producentansvar för returpapper ska upphöra. Istället flyttades ansvaret för insamling av returpapper från producenterna till landets kommuner från och med 1 januari 2022. I Sollentuna beslutades att SÖRAB skulle få uppgiften att ansvara för insamlingen. Den nya förordningen innebär revidering av ägardirektivet, bolagsordningen, avfallstaxan och renhållningsordningen. Information skickades ut till berörda i kommunen. Arbetet bedrivs i nära samarbete av SÖRAB, kommunen och SEOM.

Under 2021 har exploateringen i Väsjöområdet fortsatt men med betydligt lägre takt. Utbyggnaden kommer pågå under många år och beröra samtliga affärsområden.

På elmarknaden är 2021 ett år som går till historien med rekordhöga och kraftiga svängningar i elpriset, framförallt under andra halvåret. Detta kan jämföras med föregående år med rekordlåga priser. Förklaringen till de stora skillnaderna är främst att 2020 var ett milt våtår med gott om vind medan 2021 har varit ett

torrår med betydligt kallare och vindfattigare väder.

Dotterbolaget Sollentuna Elhandel har under december beslutat att tillfälligt pausa försäljningen av fastprisavtal för el. Detta på grund av att det är svårt att prissätta fastprisavtalen då elpriserna är höga och volatila. Risken blir att kunden blir inlåst i höga avtal med höga riskpremier under lång tid.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Utbyggnadstakten i kommunen är fortsatt hög vilket bolaget tydligt märker i de framtida planerade investeringsvolymerna. Bolaget kommer fortsatt att investera i Väsjöområdet men de kommande åren kommer även SEOMs investeringar i Södra Häggvik att bli väsentliga.

Väsjöområdet är stort och omfattar ett flertal olika delområden och detaljplaner. SEOM ska förse området med el, vatten, fiber, fjärrvärme och stadsnät. Utbyggnaden kommer att fortsätta under de kommande tio åren. Investeringarna beräknas uppgå till totalt 800 Mkr. Detta projekt innebär en mycket stor kraftanstängning eftersom intäkterna kommer först senare, i samband med att bostadsbebyggelsen börjar färdigställas. Investeringarna beräknas uppgå till minst 400 Mkr de kommande 10 åren.

Södra Häggvik är ett område som ska omvandlas från ett handels- och verksamhetsområde utan boende invånare till ett bostadsområde med tät bebyggelse och många invånare. Behovet av ny infrastruktur, och därmed av större anläggningsarbeten, är omfattande och platsen är utmanande då den befintliga verksamheten genererar en betydande mängd trafik och transporter i området. Investeringarna beräknas uppgå till minst 500 Mkr. Investeringarna beräknas uppgå till minst 350 Mkr de kommande 10 åren.

Inom affärsområde stadsnät har SEOM under många år erbjudit anslutningar för att nå regeringens bredbandsmål. Målet är nu nått varför affärsområdet under de kommande åren kommer att fokusera mer på att utveckla nätet och tjänsterna. Man ser till exempel en möjlig tillväxt inom företagssegmentet med produkter som svartfiber och kapacitetstjänster.

Ett nytt förslag på hur insamlingssystemet för förpackningar ska utformas är ute på remiss. Förslaget innebär att kommunerna tar över ansvaret för insamlingen av förpackningar från hushåll, medan det ekonomiska ansvaret ligger kvar hos producenterna. Detta är en lösning som förväntas öka utsorteringen av förpackningsavfall, vilket minskar mängden förpackningar i restavfallet och därmed kostnaderna för kommunerna. Beslut väntas under 2022.

Elnätsverksamheten är ett reglerat naturligt mono-

pol. På grund av detta regleras den tillåtna intäkten i en så kallad intäktsram. Den tillåtna intäktsramen beslutas i förväg för en fyraårsperiod av Energimarknadsinspektionen. Den beslutade intäktsramen för åren 2020-23 är överklagad av branschen i domstol. För närvarande pågår domstolsprocesser rörande detta.

På elmarknaden fortsätter många att byta leverantör och den aggressiva marknadsföringen från många aktörer väntas fortsätta. Bolaget kommer även fortsättningsvis, genom sitt dotterbolag, erbjuda alla kunder vattenproducerad el samt "Bra miljöval", enligt Naturskyddsföreningens kriterier.

Klimatfrågorna och målet om ett klimatneutralt EU 2050 driver på förändringar inom alla samhällssektorer. Olika regleringar och mål, både på nationell- och på EU nivå kommer att påverka bolagets verksamhet framåt.

Sollentuna Energi och Miljö AB säkrar delar av sina lån genom så kallade ränteswappar. På liknande sätt säkrar Sollentuna Elhandel AB försäljningen av fastprisavtal till slutkunder genom så kallade elterminer. Mer information om detta finns i not 1.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Sollentuna Energi och Miljö AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på SEOMs hemsida www.seom.se.

Förslag till vinstdisposition

(SEK)

Till årsstämman förfogande står:

Balanserat resultat	37 062 478
Årets resultat	-7 443 192
	<hr/>
	29 619 286

Styrelsen föreslår att dessa disponeras enligt följande:

I ny räkning balanseras	29 619 286
-------------------------	------------

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkning med bokslutskommentarer.

Nyckeltal

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter	856,6	689,9	760,0	751,3	693,3
Resultat efter finansiella poster (mnkr)	91,9	91,2	113,3	86,6	97,1
Avkastning på totalt kapital (%)	4,4	4,8	6,5	5,7	7,3
Rörelsemarginal (%)	10,9	13,6	14,7	11,4	13,7
Nettomarginal (%)	10,7	13,2	14,9	11,5	14,0
Soliditet (%)	34,8	34,9	35,6	36,5	39,5
Kassalikviditet ny (%)	74,6	81,4	71,0	69,6	78,2
Eget kapital (mnkr)	807,0	766,1	716,7	646,8	608,7
Balansomslutning (mnkr)	2 319,5	2 196,6	2 013,8	1 772,1	1 540,8
Investeringar (mnkr)	198,1	259,3	335,3	275,8	220,5
Antal anställda (31/12)	104,0	106	103	99	95
Omsättning per anställd (tkr)	8 236,6	6 508,7	7 378,9	7 588,9	7 298,4

Kommentar: Kassalikviditeten för 2017-2020 har räknats om utifrån en förändrad redovisning av förutbetalda VA-anläggningsavgifter, se not 1.

Nyckeltalsdefinitioner

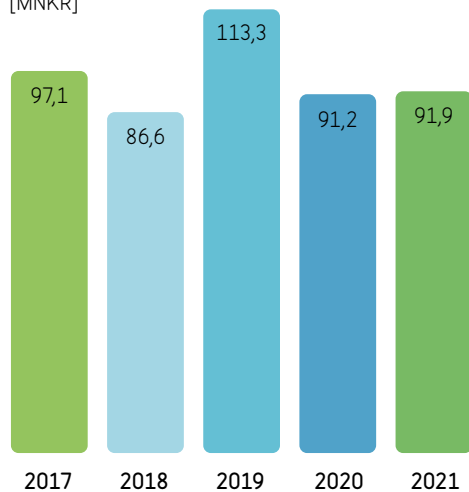
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i relation till omsättning.
Nettomarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till omsättning.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Kassalikviditet	(Omsättningstillgångar - varulager)/kortfristiga skulder.

Resultaträkning

Resultaträkning (tkr)	Not 1	Koncern		Moderbolag	
		2021	2020	2021	2020
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	Not 2	845 056	683 441	654 138	609 410
Resultat VA och Avfall		-10 966	-12 943	-10 966	-12 943
Aktiverat arbete för egen räkning		6 164	3 270	6 164	3 270
Övriga rörelseintäkter	Not 3	16 243	16 121	8 346	7 928
Summa intäkter		856 498	689 890	657 683	607 665
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	Not 4	-550 318	-400 843	-370 684	-329 163
Övriga externa kostnader	Not 5	-51 107	-40 149	-37 405	-39 571
Personalkostnader	Not 6	-83 760	-81 458	-83 760	-81 458
Avskrivning och nedskrivning av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Not 8-11	-74 792	-69 778	-74 792	-69 778
Övriga rörelsekostnader		-2 911	-4 014	-2 911	-4 010
Summa rörelsens kostnader		-762 887	-596 243	-569 551	-523 980
Rörelseresultat		93 610	93 647	88 132	83 685
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 1	888	111	888	111
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 13	5 254	6 586	5 254	6 586
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 14	-7 813	-9 129	-7 804	-9 114
Summa resultat från finansiella poster		-1 670	-2 432	-1 662	-2 417
Resultat efter finansiella poster		91 940	91 215	86 470	81 268
Bokslutsdispositioner	Not 15	-36 000	-36 000	-95 535	-89 070
Skatt på årets resultat	Not 16	-11 770	-12 888	1 622	98
Årets resultat		44 170	42 327	-7 443	-7 704

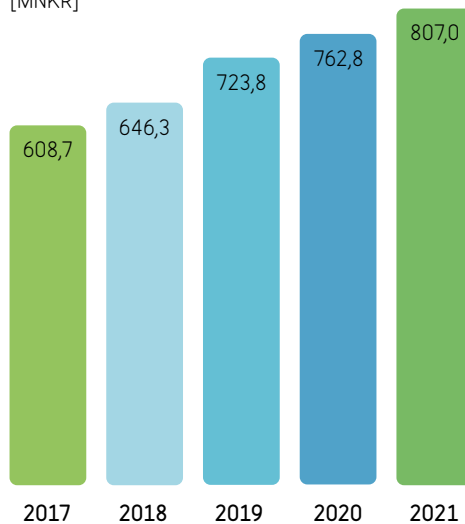
KONCERNENS RÖRELSERESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

[MNKR]



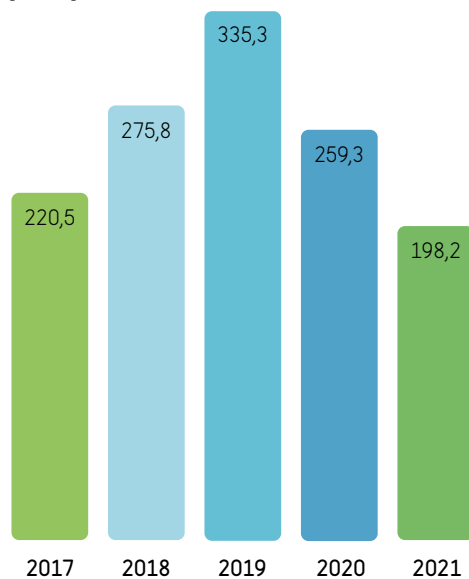
KONCERNENS EGNA KAPITAL

[MNKR]



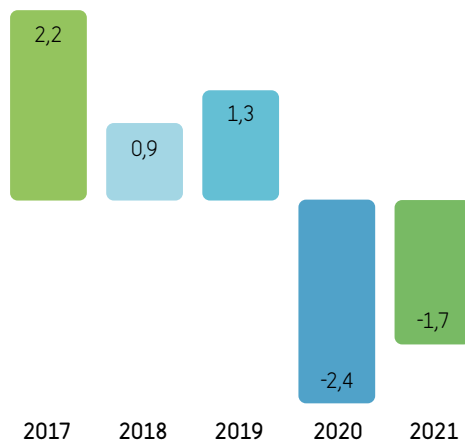
INVESTERINGAR

[MNKR]



KONCERNENS FINANSIELLA POSTER, INKL INTRESSEBOLAG

[MNKR]



Balansräkning

Balansräkning (tkr)	Not 1	Koncern		Moderbolag	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	Not 8	7 830	1 356	7 830	1 356
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 830	1 356	7 830	1 356
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader, mark och markanläggningar	Not 9	141 345	149 295	141 345	149 295
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 10	1 511 644	1 450 995	1 511 644	1 450 995
Inventarier	Not 11	29 635	27 441	29 635	27 441
Pågående anläggningar	Not 12	208 016	153 602	208 016	153 602
Summa materiella anläggningstillgångar		1 890 642	1 781 333	1 890 642	1 781 333
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	Not 17	-	-	7 111	7 111
Andelar i intresseföretag	Not 18, 27	24 436	23 547	24 436	23 547
Lån intresseföretag		158 598	164 598	158 598	164 598
Summa finansiella anläggningstillgångar		183 034	188 146	190 145	195 256
Summa anläggningstillgångar		2 081 505	1 970 835	2 088 616	1 977 945
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		1 948	2 305	1 948	2 305
Kortfristiga fordringar					
Fordringar Sollentuna kommun		2 807	0	2 807	
Fordringar Sollentuna kommun (koncernkonto)		0	45 276	0	44 519
Kortfristiga fordringar intressebolag		13 021	18 353	13 021	18 353
Kundfordringar		37 128	26 833	37 698	27 398
Skattefordran		9 537	9 531	9 539	9 539
Övriga fordringar		1 228	933	851	933
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 19	162 323	102 357	106 310	89 507
Summa kortfristiga fordringar		226 042	203 284	170 226	190 248
Kassa och bank		10 047	3 842	9 834	3 629
Summa omsättningstillgångar		238 037	209 431	182 007	196 182
SUMMA TILLGÅNGAR		2 319 542	2 180 266	2 270 623	2 174 127

Balansräkning (tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	Not 20			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (6 400 aktier)	6 400	6 400	6 400	6 400
Reservfond	-	-	1 280	1 280
Fond för utvecklingsutgifter	-	355	-	355
Summa bundna reserver	6 400	6 755	7 680	8 035
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat	-	-	37 063	44 412
Årets resultat	44 170	42 327	-7 443	-7 704
Summa fria reserver	44 170	42 327	29 620	36 708
Övrigt tillskjutet kapital	-	-	-	0
Annat eget kapital	756 431	713 750	0	0
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	756 431	713 750	0	0
Summa eget kapital	807 001	762 831	37 300	44 743
Obeskattade reserver	Not 21			
	-	-	970 205	905 205
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner	Not 22			
	11 060	12 010	11 060	12 010
Uppskjuten skatteskuld	Not 23			
	222 714	210 946	22 852	24 473
Avsättning VA anläggningsavgifter	164 603	153 783	164 603	153 783
Summa avsättningar	398 377	376 739	198 515	190 267
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	Not 25, 27			
	785 000	785 000	785 000	785 000
Skuld VA- och Avfallskollektivet	12 379	3 607	12 379	3 607
Garanti Vindkraft	213	213	-	-
Summa långfristiga skulder	797 592	788 820	797 379	788 607
Kortfristiga skulder				
Skuld VA- och Avfallskollektiv	3 095	901	3 095	901
Skulder till Sollentuna kommun (koncernkonto)	11 836	-	10 662	-
Leverantörsskulder	52 901	102 432	51 532	101 512
Skulder till dotterbolag	-	-	15 657	4 759
Övriga skulder	40 610	19 091	34 897	18 903
Skuld koncernbidrag Sollentuna Stadshus AB	72 000	72 000	72 000	72 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 26			
	136 131	57 452	79 382	47 231
Summa kortfristiga skulder	316 573	251 876	267 224	245 306
Summa eget kapital och skulder	2 319 542	2 180 266	2 270 623	2 174 127

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys enligt indirekt metod (tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	91 940	91 215	86 470	81 268
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>				
Avskrivningar	74 792	69 778	74 792	69 778
Utrangeringar	2 715		2 715	
Pågående arbeten omklassificerade till kostnader	1 766	2 292	1 766	2 292
Reavinst/förlust	-1 086	3 221	-1 086	3 221
Förändring pensionsskuld	-950	-189	-950	-189
Resultat från andelar i intresseföretag	-888	-111	-888	-111
Årets skatt	-	-1 398		-1 390
Omklassificering inv till fordran	2 807		2 807	
Övrigt	-215	156	-212	157
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	170 881	164 964	165 414	155 027
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning(-)/Minskning av varulager	358	-115	358	-115
Ökning(-)/Minskning av kortfristiga fordringar	-22 759	-34 920	20 023	-34 134
Ökning(+)/Minskning av övriga skulder	64 697	18 786	21 918	18 008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	213 176	148 715	207 712	138 785
Investeringsverksamhet				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-198 208	-259 286	-198 208	-259 286
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 644	2 544	1 644	2 544
Återbetalning från intresseföretag	6 000	30 000	6 000	30 000
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar				
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-190 564	-226 742	-190 564	-226 742
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	0	100 000	0	100 000
Ökning av skuld VA-kollektivet	8 772	10 354	8 772	10 354
Ökning avsättning VA-anläggningsavgifterna	10 820	-	10 820	-
Lämnat koncernbidrag	-36 000	-36 000	-36 000	-36 000
Erhållet koncernbidrag	-	-	5 465	9 930
Förändring checkkredit koncernkonto				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16 408	74 354	-10 943	84 284
Årets kassaflöde	6 205	-3 672	6 205	-3 673
Likvida medel vid årets början	3 842	7 514	3 629	7 301
Likvida medel vid årets slut	10 047	3 842	9 834	3 629

Rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Total
KONCERNEN			
Utgående balans 2019-12-31	6 400	717 363	723 763
Rättning av fel		-3 259	-3 259
Årets resultat		42 327	42 327
Utgående balans 2020-12-31	6 400	756 431	762 831
Årets resultat		44 170	44 170
Utgående balans 2021-12-31	6 400	800 601	807 001

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- avgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt Eget kapital
MODERBOLAG						
Utgående balans 2019-12-31	6 400	1 280	742	48 417	-1 133	55 706
Rättning av fel				-3 259		-3 259
Föregående års resultat				-1 133	1 133	
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter			-387	387		0
Årets resultat					-7 704	-7 704
Utgående balans 2020-12-31	6 400	1 280	355	44 412	-7 704	44 743
Föregående års resultat				-7 704	7 704	
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter			-355	355		0
Årets resultat					-7 443	
Utgående balans 2021-12-31	6 400	1 280	0	37 063	-7 443	37 300

Antalet aktier är 6 400 st.

Noter

NOT 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna rekommendationer (BFNAR) 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernförhållanden

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2021. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Mellanhavanden mellan koncernbidrag elimineras i sin helhet.

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Resultatet från intressebolag redovisas på egen rad inom finansiella poster.

Koncernbidrag

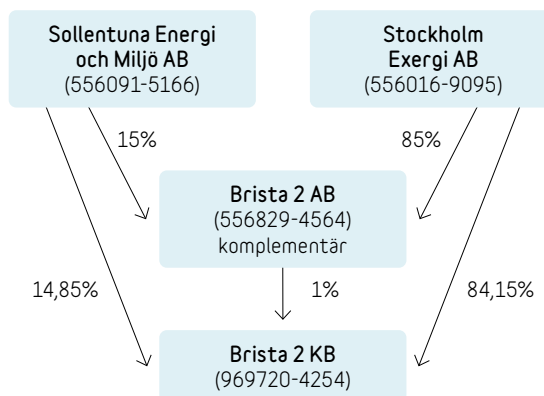
Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Andelar i intressebolag

Sollentuna Energi och Miljö AB har, tillsammans med Stockholms Exergi AB uppfört ett avfallseldat kraftvärmeverk i Brista. Sollentuna Energi och Miljö AB äger 15 procent av anläggningen och ägarförhållandena beskrivs i följande figur.

Sollentuna Energi och Miljö AB redovisar andelen i Brista 2 KB som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Sollentuna Energi och Miljö ABs del av Brista 2 KBs vinst före bokslutsdispositioner är 0,9 (0,1) Mkr, vilket ökar insatskapitalet i intressebolaget. Sollentuna Energi och Miljö betraktar dock den skattemässiga effekten av förändringen av överavskrivningen hos Brista 2 KB i beräkning och redovisning av skatt på årets resultat.



Rättning av fel

Förutbetalda VA-Anläggningsavgifter

Bolaget periodiserar 90 procent av erhållna anläggningsavgifter över 50 år. Tidigare har dessa periodiserade intäkter varit felaktigt redovisade som förutbetalda intäkter under kortfristiga skulder. Från och med i år redovisas de periodiserade intäkterna som överstiger ett år bland långfristiga skulder. Jämförelsetalen för 2020 har även justerats.

Kostnadsföring av utgifter i tidigt skede

Bolaget har tidigare felaktigt redovisat utgifter i tidigt skede för planering och förstudier i anläggningsprojekt som pågående arbeten i balansräkning. Från och med i år kostnadsförs dessa kostnader löpande. I den ingående balansen för 2021 uppgår dessa utgifter till 16,4 Mkr varav 13,1 Mkr avser VA och resterade 3,3 Mkr avser elnät, stadsnät och fjärrvärme.

Denna rättning har redovisningsmässigt skett genom att den ingående balansen på pågående arbeten och maskiner och andra tekniska anläggningar har justerats med -16,4 Mkr och ingående balansen för skulden till VA och avfallskollektivet samt balanserad vinst har justerats med motsvarande belopp.

Redovisning av rättning av fel VA

Rättning av fel har skett genom att beloppet reducerat den ingående kortfristiga och långfristiga skulden 2021 till VA och avfallskollektivet enligt nedan.

Redovisad kort och långfristig skuld 2020-12-31 till VA och- avfallskollektivet enligt fastställd balansräkning (tkr)	14 097
Rättning av fel	-13 113
Rättad utgående balans 2020-12-31	984

Redovisning av rättning av fel avseende elnät, stadsnät och fjärrvärme

Rättning av fel genom att beloppet reducerat den ingående balansen för balanserad vinst inom eget kapital, se rapport över förändring av eget kapital sidan 37.

Intäktsredovisning

Omsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering, VA samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Samtliga intäkter redovisas när de väsentliga riskerna övergått och värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten. Bolaget har ett automatiskt system för mätvärdesinsamling för såväl elnäts- som fjärrvärmemätare

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Intäkter i form av anslutningsavgifter redovisas enligt den legala innebörden innebärande att i de fall ett avtal innehåller flera delar så redovisas dessa separat. I koncernen finns avtal om anslutningsavgifter som dels innehåller en förutbetalning av överföringsavgifter, dels en avgift för anslutning till nätet. Den förstnämnda delen perioderas över den tid som bestämts eller över den mängd som rabatteras medan den sistnämnda intäktsredovisas vid färdigställd anslutning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Resultatet för vatten- och avloppsverksamheten (VA-verksamheten) 2021 uppgick till 13,1 (9,0) Mkr. VA-verksamheten prissätts genom beslut av kommunfullmäktige. Prissättning sker enligt VA-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om kommunfullmäktige beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt VA-lagen.

Anslutningsavgifter för VA, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med VA-lagens bestämmelser enligt följande:

Anläggningsavgifterna (intäkterna) periodiseras över den planmässiga avskrivningstiden för ledningsnätet (50 år). Det år som anläggningen tas i bruk, bokas dock 10 procent av anläggningsavgiften som en engångsavgift för täckande av merkostnader som projektering och projektledning.

Avfallsverksamhet

Resultatet för avfallsverksamheten 2021 uppgick till -2,1 (3,9) Mkr. Avfallsverksamheten prissätts genom beslut av kommunfullmäktige. Prissättning sker enligt Miljöbalk (1998:808) 27 kap §§ 4-6 enligt en självkostnadsmodell som innebär att om kommunfullmäktige beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterande beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensioner

I moderföretaget och koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensioner

Moderföretaget och koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Leasing

Sollentuna Energi och Miljö AB redovisar samtliga leasingavtal som operationella då de finansiella leasingavtalen inte utgör några väsentliga belopp.

Skatt på årets resultat

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar

Posten består enbart av egenupparbetade immateriella tillgångar. Koncernen tillämpar den så kallade "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar.

Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

SEOM sätter av motsvarande belopp för egenupparbetade immateriella tillgångar i en fond inom eget kapital.

Följande avskrivningstider tillämpas: System 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet

med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för vindkraftverk och andra anläggningstillgångar med krav på återställande eller liknande inkluderar en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling av vindkraftverket. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma moderbolaget och koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd enligt branschrekommendation.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Elnät, ledningar	50 år
Elnät, teknik	40 år
Elnät mätare	10 år
Stadsnät elektronisk utrustning	5 år
Stadsnät övrigt	30 år
Hetvattencentraler, fjärrvärme	20 år
Fjärrvärmemätare	20 år
Fjärrkyleanläggning, maskiner	20 år
Distributionsnät för fjärrvärme	40 år
Distributionsnät för fjärrkyla	40 år
Sopkärl	7 år
Tryckstegrings- o pumpstationer VA	30 år
Ledningsnät för VA	50 år
Anläggning för rening av dagvatten	15 år
Maskiner i tryckstegrings-/pumpstationer VA	20 år
Vindkraft	25 år
Solceller	20 år
Laddinfrastruktur	10 år
Inventarier	5-10 år

Byggnader och markanläggningar

Bolagets verksamhetsbyggnader på Knista gård har delats in i väsentliga komponenter. Följande avskrivningstider tillämpas från och med 2019.

Stomme inkl stomkomplettering	50 år
Fasad och yttertak	40 år
VA, värme, el	40 år
Ventilation, fönster och styr och reglersystem	20 år
Hiss	20 år
Larm och låssystem	10 år
Sektionering tex innerväggar	15 år
Inre ytskikt	10 år
Övrigt	25 år
Markanläggningar	20 år

Övriga byggnader och markanläggningar tillämpar skattemässigt tillåtna avskrivningar (2-5 %).

Fordringar, skulder och avsättningar

Fordringarna upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Övriga tillgångar och skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Varulager

Varulagret värderas till anskaffningsvärden och med tillämpning av vägt genomsnittspris. Varornas värde bedöms ej överstiga försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader. Skattemässigt inkursavdrag med 3 procent har gjorts för det samlade anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärdet enligt 11 kapitlet BFNAR 2012:1. Anskaffningsvärdet bestäms utifrån transaktionspriset inklusive direkta transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor. Derivatinstrument värderas enligt grundregeln till lägsta värdets princip efter det första redovisningstillfället såvida säkringsredovisning inte tillämpas.

Sollentuna Energi och Miljö AB finansierar en del av genomförda investeringar med lån. För att reducera osäkerheten beträffande den framtida räntekostnaden för moderbolaget och koncernens upplåning till rörlig ränta säkras dessa ränterisker genom ränteswappar. Dessa säkringar uppfyller kriterierna för säkringsredovisning vilket innebär att resultatpåverkan av dessa säkringar redovisas i resultatet i samband med att de realiserar.

Inom elhandelsverksamheten säljs el till fastprisavtal. I enlighet med riskpolicyn prissäkras motsvarande volymer genom elterminer. Syftet med dessa prissäkringar är att reducera risken beträffande det framtida elpriset vid denna försäljning. Även dessa prissäkringar uppfyller kriterierna för säkringsredovisning vilket innebär att resultatpåverkan av dessa säkringar redovisas i resultatet i samband med att de realiserar.

Väsentliga risker och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätregleringen

I koncernen finns elnätverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom gränsen till vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta eftersom det finns parametrar som bestäms först efteråt. Det kan därför uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Nyttjandeperioder på materiella anläggningstillgångar

Koncernens investerar stora volymer och anläggningarnas värde är av betydande storlek. Avskrivningstiderna är satta efter branschstandard och nyttjandeperioden bedöms överensstämma väl med dessa.

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 2				
Nettoomsättning				
Nätavgifter och elförsäljning	496 117	357 761	305 199	283 544
Avgår energiskatt	-159 508	-150 896	-159 508	-150 896
Stadsnät	56 614	51 851	56 614	51 851
Fjärrvärmeförsäljning	231 911	200 115	231 911	200 115
Försäljning av fjärrkyla	3 688	4 114	3 688	4 114
Vattenförsäljning	124 690	120 630	124 690	120 630
Avfallsintäkter	59 056	60 747	59 056	60 747
Transport	6 341	5 525	6 341	5 525
Anslutningsavgifter	16 506	20 262	16 506	20 262
Kundarbeten	8 755	13 290	8 755	13 290
Övrig försäljning	886	43	886	229
Summa omsättning	845 056	683 441	654 138	609 410
NOT 3				
Övriga rörelseintäkter				
Tjänster till dotterbolag	-	-	5 725	4 541
Försäljning solceller	2 701	4 594	-	-
Försäljning laddboxar	7 571	4 568	-	-
Övriga intäkter	5 971	6 960	2 621	3 387
Summa övriga rörelseintäkter	16 243	16 121	8 346	7 928
NOT 4				
Råvaror och förnödenheter				
Nätavgifter och energiförluster	-42 329	-34 349	-42 329	-34 349
Inköp av råkraft och elcertifikat	-179 634	-67 648	0	0
Systemdrift	-938	-1 905	-938	-1 905
Hetvatten	-180 458	-140 676	-180 458	-140 676
Vatten	-23 720	-25 527	-23 720	-25 527
Spillvatten	-30 730	-29 452	-30 730	-29 452
Avfallshantering	-1 302	-1 459	-1 302	-1 459
Drift och underhåll	-91 207	-99 827	-91 207	-95 795
Summa Råvaror och förnödenheter	-550 318	-400 843	-370 684	-329 163
NOT 5				
Ersättning till revisorerna				
Revision, EY, PWC	201	165	201	165
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, EY	0	17	0	17
Andra uppdrag, EY	94	336	94	336
Andra uppdrag, PWC	35	0	35	0
Skatterådgivning, EY, PWC	119	9	119	9
Lekmannarevisorer	0	36	0	36
Summa ersättning till revisorerna	449	563	449	563

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 6				
Personal				
Medeltal anställda	105	104	105	104
Varav män, %	65	64	65	64
Styrelseledamöter				
På balansdagen, antal	6	6	6	6
Varav män, %	67	67	67	67
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare				
På balansdagen, antal	9	9	9	9
Varav män, %	45	45	45	45
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse, VD och vice VD	2 187	2 379	2 187	2 379
Övriga anställda	53 464	50 537	53 464	50 537
Summa löner och ersättningar	55 651	52 916	55 651	52 916
Sociala kostnader exkl. pensionskostnader	18 795	18 036	18 795	18 036
Pensionskostnader	5 708	6 444	5 708	6 444
Varav pensionskostnader avseende VD och vice VD	454	542	454	542

Anställningsvillkor för VD

För bägge parter, bolaget och VD gäller en uppsägningstid om 6 månader. Då bolaget säger upp anställningsavtalet med VD, är VD berättigad till ett avgångsvederlag, som svarar mot 6 månadslöner.

NOT 7**Operationell leasing**

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom ett år	5 510	4 794	5 510	4 794
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	820	713	820	713
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	6 920	6 011	6 920	6 011

Den operationella leasingen består främst av hyrda fordon, maskiner samt nyttjanderättsavgift för mark. Retroaktiv uträkning av beloppen som förfaller till betalning för 2020 räknas ut på följande sätt. Sammanräknade beloppen för 2021 multiplicerat med kvoten för utfallet 2020/2021, 87 %

Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal

Förfaller till betalning inom ett år	1 217	1 105	1 217	1 105
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	0	0	0	0
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
Under perioden intäktsförda leasingavgifter	4 383	5 113	4 383	5 113

I beloppen ovan ingår minimileasingavgifter för fordon. Samtliga leasingavtal löper med en uppsägningstid om 3 månader.

Samtliga leasingavtal där SEOM är uthyrare sätts till 48 månader vid avtalets start.

Leasingintäkter för hela avtalsperioden beräknas till:

Förfaller till betalning inom ett år: 4 784 772 kr (2021), 4 422 036 kr (2020)

Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år: 19 139 088 kr (2021), 17 688 144 kr (2020)

Retroaktiv minimileaseintäkt för 2020 räknas ut på följande sätt.

Beloppen för 2021 minskas med hyresintäkterna för de fordon som har ett startdatum senare än 2020-12-31.

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 8				
Immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärden	13 139	12 712	13 139	12 712
Omklassificering mellan balanskonton	3 841		3 841	
Årets inköp	305	0	305	0
Omklassificeringar till anläggningar	3 959	427	3 959	427
Utgående anskaffningsvärden	21 244	13 139	21 244	13 139
Ingående avskrivningar enligt plan	-11 782	-9 612	-11 782	-9 612
Omklassificering mellan balanskonton	-90		-90	
Årets avskrivningar enligt plan	-1 543	-2 171	-1 543	-2 171
Utgående avskrivningar enligt plan	-13 414	-11 782	-13 414	-11 782
Restvärde enligt plan	7 830	1 356	7 830	1 356
NOT 9				
Byggnader, mark och markanläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	209 875	122 476	209 875	122 476
Omklassificering mellan balanskonton	-3 806	13 148	-3 806	13 148
Årets inköp	0	17 025	0	17 025
Omklassificering till anläggningar	365	57 227	365	57 227
Utrangering/försäljning	-12		-12	
Utgående anskaffningsvärden	206 422	209 875	206 422	209 875
Ingående avskrivningar enligt plan	-52 044	-44 012	-52 044	-44 012
Omklassificering mellan balanskonton	168	-3 372	168	-3 372
Årets avskrivningar enligt plan	-4 664	-4 660	-4 664	-4 660
Utrangering/försäljning	1		1	
Utgående avskrivningar enligt plan	-56 540	-52 044	-56 540	-52 044
Ingående nedskrivningar	-8 537	-8 537	-8 537	-8 537
Årets nedskrivningar	0	-	0	-
Utgående nedskrivningar	-8 537	-8 537	-8 537	-8 537
Restvärde enligt plan	141 345	149 295	141 345	149 295
Taxeringsvärde byggnad och mark	39 868	33 868	39 868	33 868
NOT 10				
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	2 357 259	1 827 034	2 357 259	1 827 034
Omklassificering mellan balanskonton	2 595	-18 564	2 595	-18 564
Årets inköp	4 070	7 182	4 070	7 182
Omklassificering till anläggningar	118 878	553 489	118 878	553 489
Utrangering/försäljning	-6 007	-11 882	-6 007	-11 882
Utgående anskaffningsvärden	2 476 795	2 357 259	2 476 795	2 357 259
Ingående avskrivningar enligt plan	-906 264	-871 106	-906 264	-871 106
Omklassificering mellan balanskonton	-2 770	13 399	-2 770	13 399
Årets avskrivningar enligt plan	-61 150	-56 429	-61 150	-56 429
Utrangering/försäljning	5 032	7 872	5 032	7 872
Utgående avskrivningar enligt plan	-965 151	-906 264	-965 151	-906 264
Restvärde enligt plan	1 511 644	1 450 995	1 511 644	1 450 995

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 11				
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärden	91 964	73 201	91 964	73 201
Omklassificering mellan balanskonton	-2 738	3 961	-2 738	3 961
Årets inköp	2 184	8 281	2 184	8 281
Omklassificering till anläggningar	8 004	8 148	8 004	8 148
Utrangering/försäljning	-2 970	-1 628	-2 970	-1 628
Utgående anskaffningsvärden	96 443	91 964	96 443	91 964
Ingående avskrivningar enligt plan	-64 523	-50 648	-64 523	-50 648
Omklassificering mellan balanskonton	2 738	-8 832	2 738	-8 832
Årets avskrivningar enligt plan	-7 435	-6 518	-7 435	-6 518
Utrangering/försäljning	2 412	1 475	2 412	1 475
Utgående avskrivningar enligt plan	-66 808	-64 523	-66 808	-64 523
Restvärde enligt plan	29 635	27 441	29 635	27 441
NOT 12				
Pågående anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	153 602	549 886	153 602	549 886
Årets anskaffningar	191 649	226 798	191 649	226 798
Omklassificering till fordringar	-4 212	-1 500	-4 212	-1 500
Omklassificering till kostnader	-1 817	-2 292	-1 817	-2 292
Omklassificering till anläggningar	-131 206	-619 290	-131 206	-619 290
Utgående anskaffningsvärde	208 016	153 602	208 016	153 602
NOT 13				
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränta på kundfordringar	195	204	195	204
Ränta från intresseföretag	4 916	6 018	4 916	6 018
Ränta övrigt	143	365	143	365
Summa ränteintäkter	5 254	6 586	5 254	6 586
NOT 14				
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Ränta på långfristiga skulder	-6 876	-8 812	-6 876	-8 812
Ränta på rörelse kredit	-41	-314	-35	-299
Ränta på leverantörsskulder	0	-2	0	-2
Övriga räntekostnader	-896		-892	
Summa räntekostnader	-7 813	-9 129	-7 804	-9 114
NOT 15				
Bokslutsdispositioner				
Förändring av avskrivningar utöver plan	-	-	65 000	63 000
Erhållet koncernbidrag	-	-	-5 465	-9 930
Avlämnat koncernbidrag till Sollentuna Stadshus AB	36 000	36 000	36 000	36 000
Summa bokslutsdispositioner	36 000	36 000	95 535	89 070

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 16				
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt på årets resultat	0	-1 398	0	-1 390
Uppskjuten skatt	-11 770	-11 490	1 621	1 488
Summa skatt	-11 770	-12 888	1 621	98

NOT 17**Aktier i dotterbolag**

Moderbolaget äger samtliga aktier i Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) med hemvist i Sollentuna. Dotterbolagets totala egna kapital 2021-12-31 är 5 541 tkr. Dotterbolagets resultat för räkenskapsåret 2021 är 3 tkr. Det bokförda värdet är 7 111 tkr.

NOT 18**Andelar i intresseföretag**

Brista 2 AB, andel 15% (org nr 556829-4564)	15	15	15	15
Insatskapital Brista 2 KB, andel 15% (org nr 969720-4254)	24 421	23 532	24 421	23 532
Summa andelar i intresseföretag	24 436	23 547	24 436	23 547

För intressebolagen gäller för innevarande redovisningsår:

	Resultat	Resultat		
Brista 2 AB (org nr 556829-4564)	0	0		
Brista 2 KB (org nr 969720-4254)	56 462	48 303		

NOT 19**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader	27 577	26 152	27 457	25 988
Upplupna elavgifter och elskatt	55 893	12 686	0	0
Upplupna nätavgifter, fjärrvärme- och kyla, stadsnät, VA-avgifter	78 853	63 519	78 853	63 519
Summa Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	162 323	102 357	106 310	89 507

NOT 20**Vinstdisposition**Till årsstämman för fogande står:

Balanserat resultat			37 063	47 671
Årets förlust			-7 443	-7 704
Summa för fogande vinstdisposition			29 620	39 967

Styrelsen föreslår att dessa disponeras enligt följande:

I ny räkning balanseras			29 620	39 967
Summa förslag vinstdisposition			29 620	39 967

NOT 21**Obeskattade reserver**Akkumulerade avskrivningar utöver plan

Maskiner och andra tekniska anläggningar			968 193	903 194
Inventarier			2 012	2 012
Summa obeskattade reserver			970 205	905 205

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
NOT 22				
Avsättningar för pensioner	11 060	12 010	11 060	12 010
Beloppet i balansräkningen svarar till fullo mot gjorda och är trygghande enligt tryggandelagen				
NOT 23				
Uppskjuten skatteskuld	222 714	210 946	22 852	24 473
Den uppskjutna skatteskulden är härförlig till;				
Obeskattade reserver i moderbolag	199 862	186 473	-	-
Obeskattade reserver i Brista 2 KB	24 791	26 352	24 791	26 352
Temporära skillnader fastigheter	-1 939	-1 879	-1 939	-1 879
Summa uppskjuten skatteskuld	222 714	210 946	22 852	24 473
NOT 24				
Finansiella instrument				
I Sollentuna Energi och Miljö AB (org nr 556091-5166) används ränteswappar för att säkra risken mot framtida ränteförändringar. I Sollentuna Elhandel AB (org nr 556493-6549) används elterminer för att säkra prisrisken vid försäljning av fastprisavtal. Instrumenten värderas till anskaffningsvärdet. Den sista december 2020 utgjorde ränteswapparnas nominella värde 60 mnkr (90 mnkr). Sollentuna Elhandel AB har som policy att prissäkra 100 procent av de fastprisavtal som säljs.				
<i>Marknadsvärde</i>				
Ränteswappar	-1 897	-4 479	-1 897	-4 479
Elterminer	13 861	-723	-	-
NOT 25				
Skulder till kreditinstitut				
Beviljad rörelsekredit på koncernkontot	225 000	225 000	200 000	200 000
Likvida medel har placerats på koncernkontot för Sollentuna kommun				
Lån kreditinstitut	785 000	785 000	785 000	785 000
- varav amorteras nästa år	0	0	0	0
Långfristig del	785 000	785 000	785 000	785 000
Av de långfristiga skulderna förfaller 150 Mkr efter 5 år.				
NOT 26				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäker				
Semesterlöneskuld	4 991	4 594	4 991	4 594
Avkastningsskatt och löneskatt	1 398	1 549	1 398	1 549
VA-anläggningsavgifter	3 359	3 138	3 359	3 138
Övriga interimsskulder	126 383	48 171	69 634	37 950
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäker	136 131	57 452	79 382	47 231
NOT 27				
Ställda säkerheter				
Kapitallöfte B2 KB (org nr 969720-4254)	124 500	124 500	124 500	124 500
Summa	124 500	124 500	124 500	124 500
NOT 28				
Eventualförpliktelser				
Moderbolagsgaranti för Sollentuna Elhandel AB	-		56 286	11 777

En följd effekt av bolagets löpande verksamhet är att bolaget kan bli part i rättsliga processer. Dessutom förekommer tvister vilka inte leder till rättsliga processer. SEOMs ledning gör löpande en bedömning av dessa rättsliga processer och tvister och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. För rättsliga processer eller tvister där det för närvarande inte kan fastställas huruvida ett åtagande föreligger eller där det av övriga skäl inte är möjligt att med rimlig grad av säkerhet beräkna beloppet på en eventuell avsättning gör företagsledningen den sammantagna bedömningen att det inte föreligger en risk för betydande påverkan på bolagets finansiella resultat eller ställning. Som ett led i bolagets affärsverksamhet förekommer utöver angivna ansvarsförbindelser garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden.

NOT 29

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har köpt el för 17,1 (7,4) mnkr av dotterbolaget. Moderbolaget har under året sålt varor och tjänster för 5,7 (7,4) mnkr till dotterbolaget. Koncernen Sollentuna Energi och Miljö har sålt varor och tjänster till övriga bolag ägda av kommunen och Sollentuna kommun på sammanlagt 143,0 (140,0) mnkr. Koncernen Sollentuna Energi och Miljö har också köpt varor och tjänster från övriga bolag i koncernen och av Sollentuna kommun för 37,0 (53,0) mnkr.

Koncernen Sollentuna Energi och Miljö har sålt varor och tjänster till övriga bolag ägda av kommunen och Sollentuna kommun på sammanlagt 163,8 (164,5) mnkr. Koncernen Sollentuna Energi och Miljö har också köpt varor och tjänster från övriga bolag i koncernen och av Sollentuna kommun för 28,7 (5,7) mnkr.

NOT 30

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Underskrifter

Sollentuna 2022-02-23

Towe Ireblad

Ordförande

Björn Edström

1:e vice ordförande

Lotta Aldeheim

2:e vice ordförande

Gerry Johansson

Folke Anger

Joakim Nordlund

Monika Söderlund Andreasson

Extern VD

Vår revisionsberättelse har

avgivits 2022-02-28

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Alexander McGuire

Auktoriserad revisor

Tobias Knutås

Auktoriserad revisor

Förteckning över aktieägare, styrelse, verkställande direktör och revisor

Aktieägare

Sollentuna Kommun,
6 400 aktier = samtliga

Styrelse

Towe Ireblad, ordförande

Björn Edström,

1:e vice ordförande

Lotta Aldeheim,

2:e vice ordförande

Folke Anger

Gerry Johansson

Joakim Nordlund

Facklig representant

Anne-Marie Leijon

Presidium

Towe Ireblad

Björn Edström

Lotta Aldeheim

Suppleanter

Olof Hjelm

Arman Karégar

Roland Johansson

Richard Meyer

Stig Nyman

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers
med Alexander McGuire som
huvudansvarig auktoriserad
revisor.

Lekmannarevisorer

Nils-Åke Borgström

Lillian Lama

Vd

Monika Söderlund Andreasson

Styrelse

1. Roland Johansson
2. Richard Meyer
3. Joakim Nordlund
4. Towe Ireblad
5. Folke Anger
6. Stig Nyman
7. Björn Edström
8. Mårten Lotsander
9. Gerry Johansson
10. Lotta Aldeheim
11. Olof Hjelm
12. Arman Karégar



Styrelse

Sollentuna Energi och Miljö ABs styrelse består av sex ledamöter och sex suppleanter. Styrelsen har utsetts av Sollentuna kommunfullmäktige från och med årsstämman 2021 intill årsstämman 2022.

Årsstämman 2022 hålls den 4 april.

Ledning

Alla chefer i SEOMs ledning fick svara på två frågor:

1. Vad vill du lyfta fram som den viktigaste händelsen i din verksamhet år 2021?
2. Vad ser du som mest betydelsefullt när du blickar fram mot 2022?



1. Laszlo Sarközi **Chef fjärrvärme**

1. Vi har tecknat det första avtalet om köp av restvärme. Vi kommer att återvinna restvärme från Conaptos serverhallar i Edsberg och leverera den till kunderna i Sollentunas fjärrvärmenät.

2. Byggnationen av den nya huvudinmätningen för fjärrvärmen (VP500) har påbörjats. Den kommer att ersätta den nuvarande ledningen utmed Malmvägen.

2. Fredrik Hansén **Chef stadsnät**

1. Vi har moderniserat vårt drift- och styrsystem med en arkitektur som ger oss mycket bättre möjligheter att digitalisera och automatisera olika flöden. Ett exempel är att våra tjänsteleverantörer nu kan starta och avsluta kunder direkt i vårt system utan manuell hantering av oss på SEOM.

2. Vi har i många år fokuserat på att bygga ut nätet och ansluta många nya kunder. Under 2022 börjar vi mer titta på vilka tjänster som vi framöver ska erbjuda via stadsnätet anpassat till våra kunders förväntningar och önskemål.

3. Åsa Snith **Chef vatten och avfall**

1. Vi startade arbetet med att genomföra avfallsplanen 2021-2032 utifrån de mål och aktiviteter som står där. Vi har även infört fjärravläsning av vattenmätare och drygt hälften av våra mätare kan avläsas på detta sätt.

2. Insamling av returpapper har blivit ett kommunalt ansvar. Insamlingen sköts av Sörab, men ingår i avfallstaxan. 2022 innebär fortsatt utredning kring framtida förpackningsinsamling. Vi ser också mycket fram emot projektering och byggande av dagvattendammarna i Edsbergsparken.

4. Johan Fält **Chef elnät**

1. Det är svårt att peka ut en enskild händelse när man bedriver en verksamhet som ska fungera 24 timmar om dygnet året om. Men det skulle väl just vara vår förmåga att mäta med den höga anslutningstakten av nya kunder under det rådande pandemiläget.

2. För oss är det mest betydelsefulla att vi återfår våra normala leverantörsförhållanden och att halvledarbristen försvinner.

5. Lars Wallén **Ekonomichef**

1. Vi har bland annat jobbat med att förbättra kvaliteten i vår månadsrapportering av resultat och investeringar samt tagit fram tertialrapport över våra inköp.

2. Under 2022 kommer vi fortsätta automatisera arbetet på ekonomiafdelningen, planera renoveringen av kontoret samt öka takten i att byta drivmedlet till fossilfritt för SEOMs och övriga bilar i kommunkoncernen.

6. Sanna Rehn **Chef marknad**

1. Vi arbetar ständigt med att utveckla vårt bemötande och våra gränssnitt mot kunderna. "Mina sidor" är till exempel betydligt enklare att använda nu med inloggning med bank-id, bättre anpassning till små skärmar och mer pedagogisk grafik.

2. Under 2022 planerar vi bland annat att utveckla en SEOM-app, förbättra driftinformationen på seom.se och införa ett ärendehanteringssystem för kundärenden.

7. Carolin Iggström **Chef elhandel**

1. Extremt höga och volatila elpriser under hösten med kulmen i december, vilket gjorde att vi pausade försäljningen av fastprisavtal. Vi ville minimera vår ekonomiska risk som de volatila priserna medför och inte sätta våra kunder i tidsbundna avtal med ett väldigt högt pris, som annars hade varit alternativet.

2. Att vi anpassar vår verksamhet och produktutbud efter de förändringar vi ser på elmarknaden så att vi kan möta våra kunders efterfrågan samtidigt som vi minimerar Sollentuna Elhandels riskexponering.

8. Maria Eriksson **HR-chef**

1. Det gör mig glad och stolt att vi har stöttat organisationen på bästa sätt under pandemin. Tidigt utvecklade vi ett trafikljussystem, grönt till rött, där vi tydligt signalerar för medarbetarna vilket arbetssätt som gäller i de olika faserna av pandemin. Roligt är också att vår medarbetarundersökning trots pandemin visar att vi trivs och har en hållbar arbetsplats.

2. Vi ska utveckla vårt arbete med arbetsgivarvarumärket, arbetsmiljö och kompetensförsörjning. Glädjande är också att vi välkomnar ytterligare en engagerad kollega till HR för att kunna nå våra mål.

